

مِلَاة
MILAHA

التقرير السنوي ٢٠٢٥

معًا
نمضي بقطر
نحو المستقبل



حضرة صاحب السمو الشيخ
تميم بن حمد آل ثاني
أمير البلاد المفدى



صاحب السمو الشيخ
حمد بن خليفة آل ثاني
الأمير الوالد



نبذة عن التقرير

المساهمون الكرام،

يسرنا أن نقدم لكم التقرير السنوي لشركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق. (يُشار إليها فيما يلي باسم "ملاحة" أو "نحن" أو "الشركة") والذي يوثق مسيرة الشركة وإنجازاتها خلال السنة المالية التي بدأت اعتباراً من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025، والذي اعتمده مجلس الإدارة ووافق على إصداره بتاريخ 17 فبراير 2026. يقدم هذا التقرير لمحة موجزة عن أداء شركة ملاحة، وأبرز إنجازاتها التشغيلية، وتوجهها الاستراتيجي.

إن جميع البيانات والحدود المالية الواردة في هذا التقرير تتوافق مع البيانات المالية الموحدة لشركة ملاحة عن السنة المالية التي بدأت اعتباراً من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025، إلا في المواضع التي يُشار فيها إلى غير ذلك. التزمت الشركة خلال إعداد هذا التقرير بكافة القوانين واللوائح ومتطلبات الحوكمة ذات الصلة،

يهدف هذا التقرير السنوي الذي نضعه بين أيديكم بمصادقية تامة ونية خالصة إلى تزويد المساهمين وكافة أصحاب المصلحة ببيانات واضحة وموثوقة عن الشركة انطلاقاً من التزامنا الراسخ بمبادئ الشفافية المطلقة. نود التنبيه بأن التقرير يحتوي على تطلعات مستقبلية تستند إلى تقديراتنا الحالية وقراءتنا لمسار الأحداث المرتقبة المستقبلية، لكننا نؤكد ذلك بدافع من أمانتنا ومسؤوليتنا تجاهكم بأن هذه التقديرات ترتبط بظروف غير مؤكدة ومخاطر محتملة، إذ قد تتسبب عوامل عديدة خارجة عن إرادة الشركة في اختلاف النتائج والتطورات الفعلية اختلافاً جوهرياً عما ورد في هذه البيانات التنبؤية. تُخلى الشركة مسؤوليتها عن تقديم أي ضمانات، سواء كانت صريحة أو ضمنية، بخصوص مدى شمولية هذه التوقعات المستقبلية أو دقتها، كما لا تلتزم الشركة بمراجعة هذه البيانات أو تحديثها، إلا في حدود ما تقتضيه القوانين أو اللوائح المعمول بها.

32

تقارير التأكيدات

34

تقييم الإدارة للرقابة الداخلية على التقارير المالية

36

تقرير التأكيد المستقل المعقول

40

تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة

41

تقرير التأكيد المستقل المحدود

44

تقرير الحوكمة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

64

البيانات المالية الموحدة

67

تقرير مدقق الحسابات المستقل

70

بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

71

بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

72

بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025

74

بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

76

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

77

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1

نبذة عن التقرير

2

أعضاء مجلس الإدارة

4

كلمة رئيس مجلس الإدارة

6

كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة

8

نبذة عن ملاحة

10

نبذة عن ملاحة

12

قطاعات الأعمال

14

استراتيجيتنا

16

مزايا الاستثمار

19

معلومات المساهمين

20

تقرير مجلس الإدارة عن الأداء التشغيلي لشركة ملاحة 2025

22

خدمات دعم المنصات البحرية

24

البحرية واللوجستية

28

غاز وبتروكيم

29

كابيتال

30

التجارة

31

التحول الرقمي

أعضاء مجلس الإدارة



سعادة الشيخ/ حمد بن محمد
بن خالد آل ثاني
عضو مجلس الإدارة



سعادة الشيخ/ سحيم بن خالد
بن حمد آل ثاني
عضو مجلس الإدارة



سعادة الشيخ/ عبد الرحمن بن
سعود آل ثاني
عضو مجلس الإدارة



السيد/ حمد بن محمد المانع
عضو مجلس الإدارة



السيد/ عادل علي بن علي
عضو مجلس الإدارة



سعادة السيد/ سعد محمد سعد
الرميحي
عضو مجلس الإدارة



السيد/ محمد إبراهيم السليطي
عضو مجلس الإدارة



السيد/ هتمي علي خليفة
الهمتي
عضو مجلس الإدارة



الدكتور/ مازن جاسم الجيدة
عضو مجلس الإدارة



سعادة الشيخ/ جاسم بن حمد بن
جاسم بن جبر آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة



سعادة الشيخ/ خالد بن خليفة بن
جاسم فهد آل ثاني
نائب رئيس مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

السادة المساهمين الكرام،

بالنيابة عن مجلس إدارة ملاحة، يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لسنة 2025، والذي يسلم الضوء على إنجازات الشركة وأدائها على مدار العام.

رغم التحديات الناجمة عن التقلبات الاقتصادية العالمية وتسارع المتغيرات الجيوسياسية، واصلت شركة ملاحة خلال عام 2025 التقدم بخطى ثابتة نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية، مستندةً إلى نموذج أعمال متوازن واستراتيجية متوائمة مع رؤية قطر الوطنية 2030.



واستجابةً لتحولات الأسواق واحتياجات العملاء، واصلت ملاحة توسيع أصولها وتحديث أسطولها وتعزيز قدراتها الرقمية وتطوير خدماتها المتكاملة، حيث بلغ إجمالي الاستثمارات الرأسمالية خلال عام 2025 نحو 529.164 مليون ريال قطري، دعمًا للنمو المستقبلي.

وتزامنت هذه الإنجازات التشغيلية مع أداء مالي قوي، حيث سجلت الشركة نموًا في الإيرادات التشغيلية وصافي الأرباح، مع اتباع نهج منضبط في إدارة رأس المال. وبناءً على ذلك، يسر مجلس الإدارة أن يقترح على الجمعية العامة توزيع أرباح نقدية بقيمة 0.45 ريال قطري للسهم الواحد، بإجمالي 511.274 مليون ريال قطري، بما يعادل 40% من صافي أرباح الشركة.

ويظل العنصر البشري أساس نجاح ملاحة، حيث تأتي صحة وسلامة موظفينا وطواقمنا البحرية في صدارة أولوياتنا، وقد حظي سجل الشركة في مجال السلامة بتقدير من عدد من كبرى شركات الطاقة والصناعة، تأكيدًا على التزامنا بتطبيق أعلى معايير السلامة.

وبهذه المناسبة، أتقدم، نيابةً عن مجلس إدارة ملاحة، بخالص الشكر والتقدير إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير دولة قطر، وإلى حضرة صاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني، الأمير الوالد، على قيادتهما الحكيمه ودعمهما المستمر لمسيرة التنمية وتحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، كما أتوجه بالشكر إلى مساهمينا الكرام وإلى جميع موظفي ملاحة على جهودهم وتفانيهم.

جاسم بن حمد بن
جاسم بن جبر آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة

بسم الله الرحمن الرحيم

السادة المساهمون الكرام،

لقد شكّل عام 2025 منعطفاً تاريخياً فارقاً في المسار المؤسسي لشركة ملاحة، حيث تُنذت الاستراتيجية بكفاءة عالية وثبات راسخ. وقد أسهم هذا الأداء القوي في ترسيخ مكانتها بصفتها مجموعة بحرية ولوجستية رائدة، وتعزيز حضورها كشريك وطني موثوق ينهض بدور محوري في دعم القطاعات الحيوية في دولة قطر، والإسهام في دفع مسيرة التنمية المستدامة وتعزيز ركائز الاقتصاد الوطني.

قدرات تنفيذية عالية المستوى عبر مختلف القطاعات

لقد انتهجنا مساراً مؤسسياً يركز على التميّز التشغيلي، وتعزيز كفاءة الأصول وحسن استثمارها على النحو الأمثل، وتنمية القدرات النوعية ذات القيمة المضافة العالية. وقد أسهم هذا النهج، بتنفيذه الدقيق وإدارته الحكيمة، في تحقيق صافي أرباح بلغ 1.271 مليار ريال قطري، مستنداً إلى أداء متوازن ومستدام عبر مختلف وحدات الأعمال، ومرتكزاً على قوة نموذج أعمالنا المتكامل وتناسق مكوّناته.

تمكين منظومة الطاقة والخدمات البحرية

لقد سجّل قطاع خدمات دعم المنصات البحرية وقطاع الغاز والبتروكيماويات أداءً تشغيلياً راسخاً اتسم بالقوة والانضباط، مستنداً إلى محفظة عقود طويلة الأجل تضمن استدامة التدفقات. كما ارتكز هذا الأداء على نمو متسارع في أعمال المشاريع، بالتوازي مع تنفيذ برنامج استراتيجي مدروس لتطوير الأسطول البحري، أسهم في تعزيز جاهزية التشغيلية والارتقاء بكفاءة العمليات إلى مستويات أعلى من الفاعلية.

وعلى الجانب الآخر، واصل قطاع الخدمات البحرية واللوجستية أداءه المستقر بثبات واتزان، مواصلاً تطوير باقة الخدمات المتخصصة، وتحسين كفاءة شبكاته التشغيلية، وتوسيع نطاق الدعم الموجّه لقطاع الدفاع، بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية المعتمدة، ويُرسّخ مكانة المجموعة كمحرك رئيسي في المنظومة البحرية الوطنية.

الشراكات الاستراتيجية

انطلاقاً من حرصها على تعميق ميزتها التنافسية وتوطيد حضورها الاستراتيجي على ركائز مستدامة، واصلت ملاحة ترسيخ منظومة متكاملة من الشراكات النوعية طويلة الأجل، مرتكزة على رؤية بعيدة المدى وعلاقات مؤسسية قائمة على التكامل وتبادل المنافع، وذلك على النحو الآتي:

- إبرام اتفاقية شراكة استراتيجية شاملة ممتدة لمدة خمسة أعوام مع مجموعة الخطوط الجوية القطرية في ميدان الخدمات اللوجستية، بما يُرسّخ تكامل سلاسل الإمداد، ويُعزّز مواءمة العمليات، ويُثمي كفاءتها التشغيلية بما يواكب أعلى المعايير المؤسسية ويخدم تطورات النمو المستدام.

فهد سعد القحطاني

الرئيس التنفيذي للمجموعة

- إبرام شراكة استراتيجية راسخة مع شركة فينكانتيري في مجالي الخدمات البحرية والتقنيات المتقدمة، ترمي إلى تعميق أواصر التعاون المؤسسي، وتبادل الخبرات النوعية، واستلهاً أفضل الممارسات العالمية وتوطينها، بما يُعزّز مسيرة التطوير ويُرسّخ دعائم التميّز والريادة.
- إبرام مذكرات تفاهم مع شركتي NEXX وKEC، في إطار توجه استراتيجي راسخ نحو استحداث حلول لوجستية متقدمة، مرتكزة إلى تقنيات الذكاء الاصطناعي، بما يُعزّز مسيرة الابتكار ويُرسّخ دعائم التحول الرقمي على نحو منهجي مستدام.
- كما أبرمت ملاحة مذكرات تفاهم مع جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا وجامعة كارنيجي ميلون - قطر، لتوطيد أواصر الشراكة الأكاديمية، وترسيخاً للتعاون في ميادين التعليم والبحث العلمي، ورعايةً لتنمية الكفاءات الوطنية وصلها، بما يفضي إلى إرساء قدرات مؤسسية راسخة ذات أثر مستدام يمتد إلى آفاق المستقبل.

المرونة المؤسسية في مواجهة التحديات

في ظل بيئة أعمال تشهد تسارعاً في التحولات وتزايداً في المتغيرات، برزت ملاحظة بنهج مؤسسي متزن، مؤكدة قدرتها على التكيف الاستراتيجي وتحقيق كفاءة تشغيلية عالية. وقد انتهجت مساراً منضبطاً في إعادة توجيه مواردها، وأعدت توزيع أصولها بكفاءة، مستندةً إلى سياسة استثمارية رصينة قوامها إدارة المخاطر بمنهج علمي متوازن. وكان لتلك المقاربات المحكمة أثر بالغ في تحييد حدّة التقلبات، والحفاظ على استقرار الأداء، وترسيخ دعائم الاستدامة المؤسسية، بما ينسجم مع مبادئ الحوكمة الرشيدة، ويُعزّز خلق قيمة ممتدة على المدى البعيد، ويكرّس مكانة الشركة ككيان واثق الخطى ثابت الأركان في بيئة أعمال متغيرة.

التحول الرقمي والاستدامة

يُجسد التحول الرقمي في منظومتنا المؤسسية ركناً راسخاً من أركان التوجه الاستراتيجي، ومحوراً أصيلاً تستند إليه رؤيتنا في صناعة المستقبل. فقد سرّعنا وتيرة تبني الحلول الرقمية المتقدمة، وسخرنا التقنيات المعززة بالذكاء الاصطناعي في مسار متكامل يهدف إلى الارتقاء بكفاءة العمليات التشغيلية وتعزيز فاعليتها، وتمكين الشركة من الاستجابة الدقيقة لمتطلبات العملاء وتطلعاتهم المتنامية. وعلى صعيد مواز، واصلنا نهجاً استثمارياً رصيناً في تحديث الأسطول وتطوير بنيته التقنية، مقرونًا بالتزام صارم بأفضل الممارسات والمعايير البيئية المعتمدة دولياً، ترسيخاً لثقافة الاستدامة في صميم أعمالنا، وإسهاماً واعياً في تحقيق أهدافنا المؤسسية بعيدة المدى، وتأكيذاً لمسؤوليتنا تجاه البيئة والمجتمع.

نظرة مستقبلية

ومع إشراقة عام 2026، نوجّه تركيزنا إلى تعزيز منظومة التنفيذ ورفع كفاءتها، والمضي قدماً في استكمال المشاريع المعتمدة وفق الجداول الزمنية المحددة، إلى جانب مواصلة تحديث الأسطول وتعزيز قدراتنا التشغيلية توسعاً وتطوراً. وإن هذه الأولويات الاستراتيجية، بما تحمله من رؤية واضحة وعزم راسخ، كفيلة بتعزيز جاهزيتنا لتحقيق نمو مستدام، وترسيخ مكانتنا كركيزة داعمة لمسار التنمية الوطنية في دولة قطر، وشريك موثوق في بناء مستقبلها الواعد.

كلمة تقدير

وفي الختام، يسرني أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى سعادة رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس الموقر، وإلى فريق الإدارة التنفيذية، تقديراً لتوجيههم السديد ودعمهم المستمر، الذي كان ولا يزال ركيزة أساسية في مسيرتنا. كما أتوجه بخالص التقدير إلى موظفي ملاحة كافة، إشادةً بما تحلّوا به من التزام راسخ ومهنية عالية وروح مسؤولة تجسّد أرفع معايير الأداء المؤسسي. ولا يفوتني أن أعرب عن امتنانتنا لشركائنا ومساهميننا الكرام، تقديراً لتقّتهم ودعمهم المتواصل، الذي نعده وسام اعتزاز وحافزاً لنا نحو المزيد من الإنجاز.

وانطلاقاً من وعي عميق برسالتنا، واستلهاماً لروح المسؤولية والطموح المؤسسي، نجدد العهد بمواصلة العمل الجاد لتعزيز الكفاءة التشغيلية، وترسيخ أطر الاستدامة بمفهومها الشامل، واستحداث قيمة مضافة راسخة الأثر تسهم في ازدهار الشركة وتوسيع نطاق عطائها، بما ينسجم مع مكانتها الراسخة وريادتها المتقدمة.

- ﴿ نبذة عن ملاحه
- ﴿ قطاعات الأعمال
- ﴿ استراتيجيتنا
- ﴿ مزايا الاستثمار
- ﴿ معلومات المساهمين

نبذة عن ملاحه



تعزيز التميز التشغيلي

تُركز شركة ملاحه على تقديم حلول موثوقة لعملائها في البيئات المعقدة التي تتطلب استجابة سريعة. من هذا المنطلق، كثّفت الشركة جهودها في عام 2025 لتعزيز أدائها التشغيلي وتحسين عملياتها وتحديث أسطولها فضلاً عن توسيع نطاق خدماتها لتعزيز القيمة المُقدمة للسادة المساهمين.

(%17.1+)

3.3 مليار ريال قطري
إيرادات تشغيلية في عام 2025



سفينة "ملاحه بروق" (رقم المنظمة البحرية الدولية 9847463) هي سفينة خدمات نفطية/سفن دعم موانئ، بُنيت عام 2020، وتبحر تحت علم دولة قطر. يبلغ طولها الإجمالي 71 متراً وعرضها 43 متراً، وحمولتها الساكنة صيفاً 2693 طناً.

(%13.3+)

1.3 مليار ريال قطري
صافي ربح

نبذة عن ملاحه

تُعد شركة ملاحه واحدة من أكبر الشركات في مجال الخدمات البحرية واللوجستية وأكثرها تنوعاً في الشرق الأوسط، حيث تحرص على تقديم مجموعة متنوعة من الخدمات والحلول المتزامنة والمتكاملة لعملائها.

تأسست ملاحه عام 1957 كأول شركة مساهمة عامة مسجلة قطرية، وقامت بدور محوري في تعزيز التنمية الاقتصادية والبحرية للبلاد لأكثر من ستة عقود. تحوّلت ملاحه من شركة وطنية متخصصة في الشحن العام إلى مجموعة رائدة في الخدمات البحرية واللوجستية المتنوعة، وتسهم اليوم في دعم نمو دولة قطر في مجالات التجارة والطاقة والبنية التحتية الوطنية الحيوية، كما تستمر ملاحه في دعم حركة الطاقة والسلع وتوفير الخدمات الأساسية اللازمة لتعزيز الاقتصاد القطري وترسيخ روابط التجارة العالمية.

نجحت المجموعة خلال مسيرتها الحافلة في تعزيز قدراتها من خلال زيادة الاستثمارات وإقامة الشراكات الاستراتيجية، وزيادة حجم أصولها، ودمج الأعمال التكميلية، وهو ما أسهم في بناء منصة بحرية متكاملة تضم دعم المنصات البحرية، والشحن، والخدمات اللوجستية، والأنشطة المرتبطة بالموانئ، والدعم الصناعي.

علاوةً على ذلك، تتبنى الشركة نهج الاستثمار طويل الأجل انطلاقاً من مكانتها كشركة رائدة تعتمد على أصولها في إدارتها عملياتها. ويتركز هذا النهج على بناء وتطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية التي تتوافق مع الأولويات الاستراتيجية لدولة قطر. كما صممت الشركة عملياتها لتعمل بكفاءة لتكون قادرة على العطاء والاستمرارية عبر كافة الدورات والمتغيرات السوقية، مما يضمن تحقيق قيمة استثمارية مستدامة للمساهمين، إلى جانب تعزيز شبكة الربط الوطني، وتحسين مرونة سلاسل الإمداد.

وبفضل خبراتها الواسعة في القطاع، ومركزها المالي القوي، والتزامها الراسخ بتحقيق التميز التشغيلي، تواصل شركة ملاحه دورها كشريك فاعل وموثوق على المدى الطويل لدولة قطر ومختلف أصحاب المصلحة، مما يعزز مكانتها كمالك ومشغل رائد لأهم الأصول البحرية واللوجستية.

موظف، بما في ذلك طواقم السفن والغواصين	4000+	69 عاماً من الخبرة
دولة ممثلة من خلال مكاتبنا العالمية وشبكة وكالاتنا	130+	67 سفينة مملوكة بالكامل



ملاحه: إرث من التميز

رؤيتنا

أن نصبح الشريك المفضل لعملائنا في قطاع الخدمات البحرية واللوجستية مع امتلاك حصة كبيرة في السوق المحلي وحضور لافت في السوق الدولي مما يمكننا من توفير نمو مستدام لمساهميننا.

مهمتنا

تقديم خدمات موثوقة بشكل مستمر تعتمد على معايير السلامة والجودة وإرضاء عملائنا لتوفير بيئة عمل صحية وتجسيد قيم الشركة في كافة أعمالنا.

شهادة "ISO/IEC 27001:2022"

- أنظمة إدارة أمن المعلومات
- إدارة التهديدات المحتملة وتخفيفها
- تلبية المتطلبات الأمنية الحديثة
- ضمان حماية البيانات الحساسة

شهادة "ISO 29001:2020"

- نظام صناعات البترول والبتروكيماويات والغاز الطبيعي
- الالتزام بأعلى المعايير المعتمدة في مجال العمليات البحرية

شهادة "ISO 45001:2018"

- نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية
- ضمان صحة وسلامة جميع الموظفين والمقاولين
- تبني نهج استباقي للوقاية من الإصابات والحوادث

شهادة "ISO 14001:2015"

- نظام إدارة البيئة
- ضمان حماية البيئة
- تقليل الأثر البيئي
- الالتزام الصارم باللوائح الدولية

شهادة "ISO 9001:2015"

- نظام إدارة الجودة
- ضمان رضا العملاء
- تحقيق التحسين المستمر

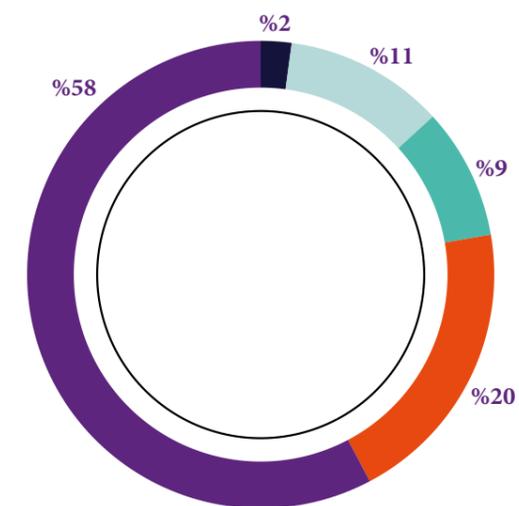


قطاعات الأعمال

تعمل ملاحة في قطاعات متنوعة ومتسقة لتقديم حلول متكاملة في المجالات البحرية واللوجستية والطاقة والاستثمار بما يتوافق مع الأولويات الوطنية ويدعم تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.



توزيع إيرادات عام 2025 حسب القطاع



خدمات دعم المنصات البحرية

- خدمات تأجير السفن، وتشمل سفن الدعم في البحر، وسفن الموانئ، والطواقم، وقوارب الرفع، وأنظمة ممرات المشي الى مكان العمل
- خدمات تحت سطح البحر، بما في ذلك الغوص، والمركبات التي تعمل عن بُعد، والمسوحات، والأنظمة ذاتية التشغيل
- الخدمات الهندسية والإنشاءات
- خدمات الفحص والصيانة ودعم الإنتاج
- خدمات آبار النفط، بما في ذلك التحفيز والتدخل
- العقود واللوجيستيات الصناعية

البحرية واللوجستية

- وكالات الشحن
- حوض إصلاح وبناء السفن
- شحن الحاويات
- خدمات الموانئ
- لوجستيات الشحن
- التخزين والمستودعات

غاز وبتروكييم

- نقل الغاز الطبيعي المسال
- وحدات التخزين والتفريغ العامة

كاييتال

- تطوير وإدارة العقارات
- الاستثمارات الاستراتيجية والمالية

التجارة

- وكالات محركات السفن والزيوت البحرية
- وكالات المعدات الثقيلة والشاحنات
- توزيع وقود السفن
- خدمات تموين السفن

خدمات دعم المنصات البحرية

البحرية واللوجستية

غاز وبتروكييم

كاييتال

التجارة

برج الملاحة في قطر هو برج ومبنى مكاتب يقع في الخليج الغربي في الدوحة، بني البرج بين عامي 2006 و2011 ويبلغ ارتفاعه 209 متر (686 قدم) ويتكون من 52 طابقاً.

استراتيجيتنا

منصة وطنية متكاملة تخدم الطاقة والتجارة والدفاع

تركز ملاحه على المجالات الحيوية للوطن، والتي تعزز مكانتها في مشاريع البنية التحتية الوطنية الجوهرية؛ حيث تستهدف الشركة المشاريع والخدمات التي تتسم بعوائد دخول عالية، سواءً بسبب طبيعة النشاط أو حجم النفقات الرأسمالية المطلوبة. ورغم أن ملاحه مقسمة إلى خمس قطاعات (يمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات في تقرير مجلس الإدارة)، إلا أن استراتيجيتنا تركز على ثلاث قطاعات رئيسية تستفيد من أصولنا وإمكانياتنا لتوفير منصة متكاملة يمكن الاعتماد عليها في تقديم خدمة عملاء أكثر تميزاً: الطاقة، والتجارة والدفاع.

تعتمد هذه المنصات على ثلاثة مبادئ رئيسية:

1. المواءمة مع الأولويات الوطنية
2. اختيار فرص استثمارية طويلة المدى
3. الإدارة الرشيدة لرأس المال

المنصات الاستراتيجية: أصول تخدم البنية التحتية الحيوية ذات الأولوية الوطنية طويلة المدى، وتتسم بعوائد دخول عالية.

الطاقة

الحفاظ على القيمة من خلال توسعة أنشطة دولة قطر في مجال الغاز الطبيعي المسال في إطار الاستعداد للمرحلة التشغيلية طويلة المدى

فرص السوق



المرحلة الأولى

- يخلق توسع دولة قطر في مجال الغاز الطبيعي المسال بما في ذلك مضاعفة الطاقة الإنتاجية المخطط لها طلباً مستداماً على أنشطة البناء البحري، والصيانة طويلة الأمد، ما يوفر فرصة استثمارية تمتد لعقود



المرحلة المتوسطة والنهائية:

- يؤدي ارتفاع صادرات الغاز الطبيعي المسال والبتروكيماويات إلى زيادة الطلب على الخدمات اللوجستية في الموقع، وسفن الموانئ، وسفن نقل الغاز الطبيعي المسال

التجارة

تمكين النمو غير النفطي من خلال تقديم حلول لوجستية متكاملة وشاملة



- تقديم خدمات لوجستية متخصصة وعروض خدمات متكاملة تماشياً مع نمو القطاع غير الهيدروكربوني

الدفاع

بناء قدرات بحرية سيادية بالتعاون مع شركاء عالميين موثوقين



- يتطلب تزايد حجم قطاع الدفاع القطري موارد وطنية موثوقة

مكانة شركة ملاحه

- الاستفادة من مكانة ملاحه بوصفها أكبر مشغل لسفن الدعم البحري في قطر لاستهداف مرحلة النفقات الرأسمالية الأولية بواسطة أصول وخدمات وقدرات تصنيع جديدة
- الاستعداد للمرحلة التشغيلية طويلة الأمد من خلال تجديد الأسطول وتوسيع حوض بناء وإصلاح السفن
- تحقيق الريادة في الابتكار البحري من خلال إطلاق أول خدمة للسفن السطحية غير المأهولة في قطر

- تعزيز حضور الشركة في مجال تقديم خدمات سفن الموانئ والخدمات اللوجستية للبتروكيماويات لدعم نمو صادرات قطاع الطاقة
- الحفاظ على مكانة شركة ملاحه في قطاع الغاز الطبيعي المسال من خلال الأسطول الحالي وحصص ملاحه في "ناقلات" الارتكاز على مكانتنا بصفقتنا أول مالك قطري لوحدة تخزين وتفريغ عائمة لتوسيع أسطول وحدات التخزين والتفريغ العائمة على مستوى العالم

- زيادة حجم العمليات على مستوى الشبكة بأكملها، مستفيدين من مكانتنا بصفقتنا المشغل الوحيد لسفن الحاويات في قطر وممتلك حصص كبيرة في شركة كيوتيرمنلز
- تعزيز القدرات في القطاعات المتخصصة، مثل تقديم الخدمات اللوجستية للمشاريع، وإنشاء مرافق صيانة اليخوت الفاخرة في قطر لتلبية الطلب الإقليمي

- توسيع قدرات إصلاح السفن لترسيخ المكانة الريادية، باعتبارنا الجهة المالكة لأحد حوضي إصلاح السفن في قطر
- تعزيز قدرات دعم الأسطول البحري المتنامي

جهودنا في عام 2025

- المواصلة في تنفيذ برنامج استثماري رئيسي في قطاع سفن الدعم البحري لتعزيز القدرات التشغيلية على مدى دورة حياة طويلة، وتعزيز مستوى جاهزية ما يتوافق مع نمو الطلب في السوق
- زيادة الطاقة الاستيعابية في قطاع نقل حاويات البتروكيماويات إلى الأسواق العالمية
- مواصلة العمل لتنفيذ مشروع الهندسة والمشتريات والتركيب والتشغيل لتصميم وإنشاء وتركيب خطوط الألياف الضوئية لدعم البنية التحتية لقطاع الطاقة في قطر
- تشغيل الرافعة البحرية "ملاحه بروق" بعقد طويل الأمد لتقديم خدمات تطوير البنية التحتية البحرية في قطر

- إبرام عقد طويل الأمد لتقديم حلول سلسلة التوريد لمجموعة الخطوط الجوية القطرية
- تعزيز الخدمات اللوجستية المتخصصة عبر إطلاق حلول سلسلة توريد صيدلانية مدعومة ببنية تحتية لسلسلة التبريد
- مواصلة توسيع شبكة شحن الحاويات، والتي أصبحت تغطي الخليج والهند والصين والبحر الأبيض المتوسط

- الاستحواذ على رصيف عائم إضافي وتوسعة الأرصفة لزيادة الطاقة الاستيعابية في حوض بناء وإصلاح السفن في ملاحه
- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة فينكانتيري لبناء السفن لتعزيز السيادة البحرية لدولة قطر
- مواصلة بناء القدرات الدفاعية الأساسية من خلال الاستفادة من أصولنا وخبراتنا الحالية في تقديم الخدمات اللوجستية والتشغيلية في قطاع السفن

4. مستثمر بارز في قطاعات البنية التحتية الاستراتيجية التي يصعب المنافسة فيها

وقد تمكنت ملاحه من الحفاظ على ريادتها المستمرة في السوق نظراً لكثرة العوائق التي تحول دون الدخول إلى هذا القطاع.

تمتلك شركة ملاحه وتدير البنية التحتية والخدمات الحيوية التي يصعب إعادة إنشاؤها، بما في ذلك حوض بناء وإصلاح السفن، والخدمات اللوجستية في الموانئ، والمستودعات الجمركية المتنوعة،

5. توزيعات ارباح مستقرة

تمتتع شركة "ملاحه" بسجل حافل في تحقيق القيمة لمساهميها. وقد اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة 45%، بمعدل 0.45 ريال قطري لكل سهم، ليصل المجموع إلى 511 مليون ريال قطري عن السنة المالية 2025، وذلك رهناً بموافقة المساهمين في الجمعية العامة السنوية.

توزيعات الأرباح المعلنة للعام



قيمة توزيعات الأرباح لعام 2025.
511
مليون ريال قطري

نسبة¹ توزيعات الأرباح لعام 2025
%40

¹ تُحسب نسبة توزيع الأرباح على أساس إجمالي الأرباح المعلنة للسنة المالية 2025 مقسومة على صافي الربح للسنة المالية نفسها.

مزايا الاستثمار

تتمتع شركة ملاحه بمكانة راسخة تؤهلها للاستفادة من النمو المستدام في أسواق الطاقة والتجارة والدفاع مدعومة بالإدارة المالية الرشيدة والالتزام الراسخ بالموثوقية والتميز التشغيلي.

1. شريك استراتيجي في تمكين أجندة قطر الاقتصادية

معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الفعلي لدولة قطر



شهد الناتج المحلي الإجمالي الفعلي تحسناً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة بفضل زيادة النشاط المحلي، وانطلاق المرحلة التالية من التوسع في قطاع الغاز الطبيعي المسال، فضلاً عن التنمية المستمرة للاقتصاد غير الهيدروكربوني، وفي هذا الإطار، تتوافق استراتيجية ملاحه مع رؤية قطر الوطنية 2030، حيث تركز على القطاعات ذات الأهمية للبنية التحتية الوطنية، وهي الطاقة والتجارة والدفاع.

المصدر: التقارير الصادرة عن مركز الإحصاء الوطني التابع للمجلس الوطني للتخطيط، صندوق النقد الدولي، البنك الدولي.
* تقديري.

2. مشغل فعال لمنصة متنوعة الخدمات

تدير ملاحه محطة متنوعة تضم خدمات دعم المنصات البحرية، وشحن الحاويات، والخدمات اللوجستية، ونقل الغاز الطبيعي المسال والبتروكيماويات، والخدمات البحرية، والاستثمارات الرأسمالية. ويسهم هذا التنوع عبر مختلف القطاعات ونماذج الإيرادات في تقليل مخاطر التركيز وبتيح ملاحه تخصيص نفقاتها الرأسمالية لأهم الفرص الواعدة.

زيادة في الإيرادات في قطاع خدمات دعم المنصات البحرية **+32%**

زيادة في الإيرادات في قطاع الغاز والبتروكيماويات خلال عام 2025 **+23%**

3. الاندماج في مشاريع البنية التحتية الاستراتيجية ودعم مسار النمو طويل الأمد لدولة قطر

- أكبر مقدم لخدمات دعم المنصات البحرية وخدمات تحت سطح البحر في قطر، وداعم لبرامج وعمليات توسعة قطاع الهيدروكربونات
- أكبر مساهم بحصة 36% في شركة ناقلات، المالكة لأكثر أسطول ناقلات للغاز الطبيعي المسال في العالم.
- الشركة الوحيدة في قطر لنقل الحاويات وواحدة من المالكين لشركة كيوترمينلز، مشغل ميناء الحاويات الوحيد في قطر
- تمتلك واحد من حوضي السفن في قطر، داعمة بذلك جاهزية الاسطول والمتطلبات الدفاعية

معلومات المساهمين

تهدف أنشطة علاقات المستثمرين إلى إمداد المساهمين والمستثمرين برؤى واضحة وتفصيلية حول أداء شركة ملاحه وإنجازاتها وتقديمها.

تحرص على إطلاع بورصة قطر والجهات التنظيمية المختصة على أي أمور قد تؤثر على سعر السهم.

يلتزم مجلس الإدارة بالحفاظ على التواصل الشفاف والشامل مع المساهمين، ومن هذا المنطلق، تبلغ الشركة أصحاب المصلحة بأخر التطورات والمبادرات الاستراتيجية وأدائها المالي خلال العام، كما

علاقات المستثمرين

<https://www.milaha.com/ar/investor-relations>

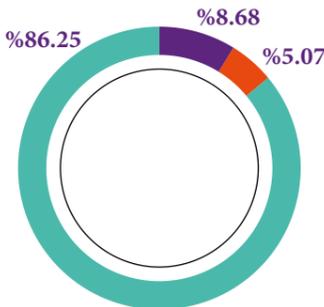
+974 4494 9666

investor@milaha.com

معلومات عن الأسهم

- تاريخ الإدراج: 26 مايو 1997
- البورصة: بورصة قطر - السوق الرئيسية
- رمز الشركة: QNNS
- رقم: QA0007227695 (ISIN)
- عدد الأسهم المطروحة كما في 31 ديسمبر 2025: 1,136,164,750
- سعر الإغلاق كما في 31 ديسمبر 2025: 10.77 ريال قطري
- إجمالي القيمة الرأسمالية كما في 31 ديسمبر 2025: 12,2 مليار ريال قطري

المساهمين الرئيسيين

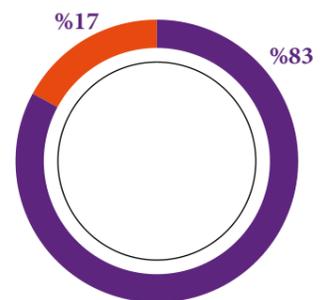


قطر للطاقة

المانع كابييتال القابضة

آخرين

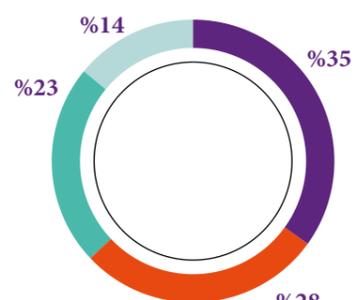
توزيع المساهمين حسب المنطقة كما في 31 ديسمبر 2025



قطرين

أجنبي

توزيع المساهمين حسب الفئة كما في 31 ديسمبر 2025



الأفراد

المستثمرون المؤسسيون

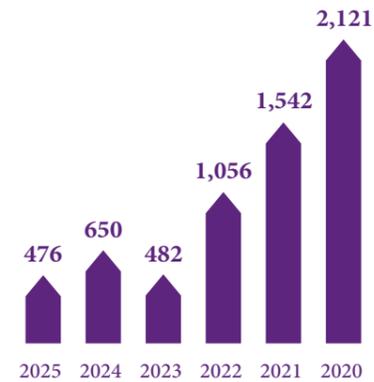
الشركات الخاصة

القطاعات الحكومية وشبه الحكومية

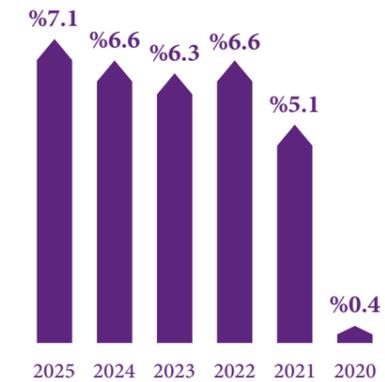
المؤشرات المالية الرئيسية - أرقامنا دليل قوتنا

نقوم بقياس التقدم الاستراتيجي على مر الزمن، حيث تعكس جميع المؤشرات الرئيسية قوتنا المالية.

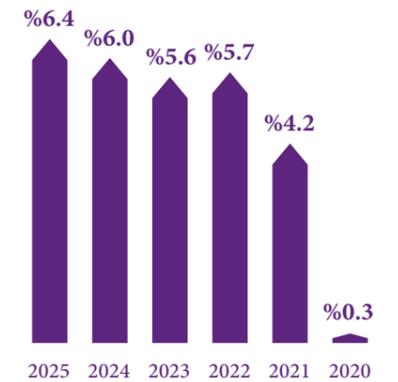
إجمالي الدين، مليون ريال قطري



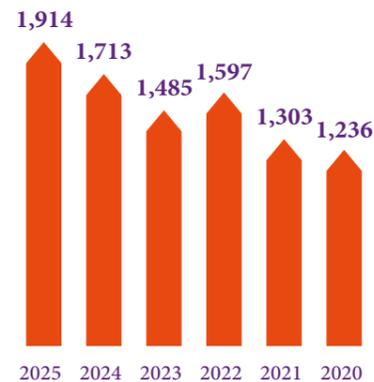
العائد على حقوق الملكية



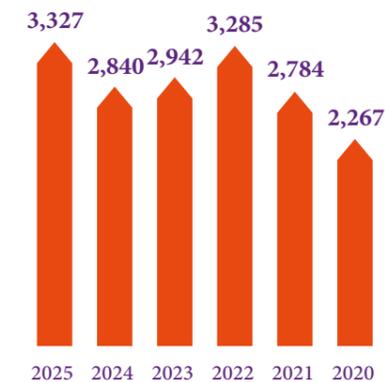
العائد على الأصول



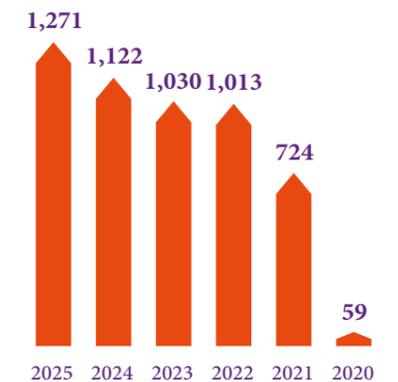
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، مليون ريال قطري



الإيرادات التشغيلية، مليون ريال قطري



صافي ربح، مليون ريال قطري



أما بالنسبة لمنصة التجارة، فإننا نهدف إلى التوسع خارج دولة قطر من خلال استهداف الأسواق الإقليمية والمجاورة. وتمثل إحدى أولوياتنا في تعزيز تواجدها في منطقة الخليج الأعلى (العراق والكويت)، وزيادة حركة تدفقات التجارة بين آسيا والشرق الأوسط، واستكشاف فرص تجارية جديدة في شرق أفريقيا وشمالها، فضلاً عن التوسع الاستراتيجي لعملياتنا في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة. سنواصل أيضاً تطوير الحلول القطاعية المخصصة، مثل خدمات اللوجستيات الصيدلانية، إلى جانب توفير خدمات متكاملة ومتزامنة ومتعددة الوسائط لكبار العملاء الاستراتيجيين في القطاعات الأخرى.

نتوقع أن تكتسب منصة الدفاع أهمية أكبر مع تزايد الاحتياجات الوطنية. وفي هذا الشأن، سندعم تحقيق أهداف دولة قطر بالاستفادة من أصولنا الموسعة وخبراتنا التشغيلية.

529
مليون ريال قطري إجمالي النفقات الرأسمالية

التطلعات

تتوافق التطلعات الاستراتيجية لشركة ملاحه بشكل وثيق مع الأولويات الوطنية، وتركز على تعزيز نمو المنصات على المدى الطويل. بالنسبة لمنصة الطاقة، نخطط لمواصلة تنفيذ برنامجنا الاستثماري في عام 2026، لا سيما في مجال السفن البحرية، لتلبية الطلب المتزايد على توسيع الإنتاج على المدى الطويل.

- ﴿ خدمات دعم المنصات البحرية
- ﴿ البحرية واللوجستية
- ﴿ غاز وبتروكييم
- ﴿ كابيتال
- ﴿ التجارة
- ﴿ التحول الرقمي

تقرير مجلس الإدارة عن الأداء التشغيلي لشركة ملاحه 2025

﴿﴿﴿ نحو مستقبل مشرق

تقدم شركة ملاحه مجموعة متنوعة من الخدمات التي تشمل شحن الحاويات، والخدمات اللوجستية، وخدمات الدعم البحري، وخدمات نقل الغاز الطبيعي المسال، والخدمات البحرية والفنية لتوفير حلول موثوقة وشاملة تلبى احتياجات عملائنا. وانطلاقاً من الأولويات الوطنية وأهداف التميز التشغيلي، نحرص على توظيف قدراتنا وخبراتنا وشراكاتنا لدفع عجلة الاقتصاد الوطني وتعزيز الميزة التنافسية لعملائنا.

نسبة العائد على حقوق الملكية **7.1+**%



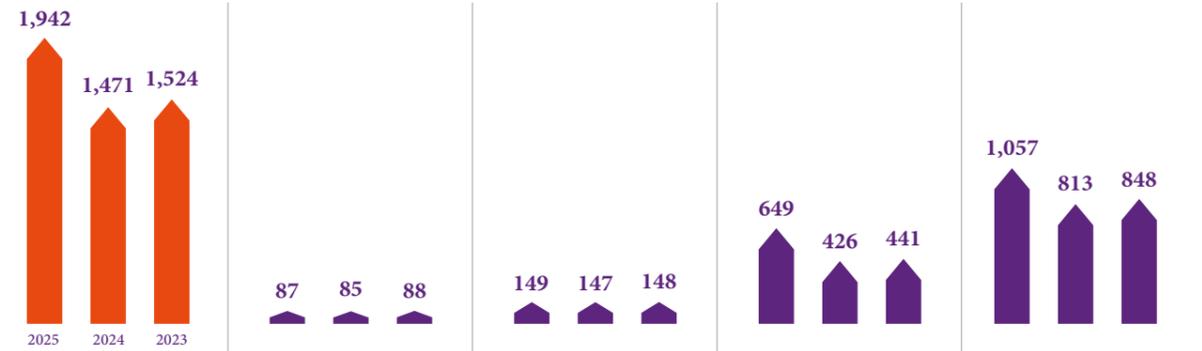
سفينة حالول 63 (IMO:9645176) وهي إحدى سفن السحب والقطر. بنيت السفينة عام 2013 وتبحر تحت علم دولة قطر. يبلغ الطول الإجمالي للسفينة 67 متراً، ويصل عرضها إلى 17 متراً، فيما تبلغ حمولة السفينة الكاملة 2056 طناً.

نسبة العائد على الأصول **6.4+**%

خدمات دعم المنصات البحرية

واصل هذا القطاع خلال عام 2025 أداء دوره المحوري في دعم منظومة الطاقة الوطنية والبنية التحتية البحرية بفضل إمتلاك حصة مهيمنة من سوق الخدمات البحرية في دولة قطر.

الإيرادات التشغيلية، مليون ريال قطري



الإجمالي

العمليات الخاصة بالميناء البحري

- تمتلك و/أو تشغل أسطولاً متنوعاً من سفن الدعم البحري ووحدات الرفع البحرية متخصصة للغاية من السفن البحرية وتحت سطح البحر (سفن الغوص الهوائي، والغوص بنظام التشبع وسفن الإنشاءات البحرية) وتمتلك و/أو تشغل بوارج رافعة مخصصة لأعمال الإنشاءات في الآبار دون حفار
- تقديم خدمات الهندسة والبناء/الصيانة والتطوير والتشغيل وتقديم خدمات المسح الجيولوجي والجيوفيزيائي، بما في ذلك المسح الزلزالي، ومسح تضاريس قاع البحر، وأخذ عينات التربة وتحليلها
- تقديم خدمات آبار النفط، بما في ذلك عمليات التحفيز والتدخل
- تقديم خدمات الغوص الهوائي والغوص بنظام التشبع باستخدام أنظمة ثابتة ومتنقلة

الخدمات اللوجستية الصناعية

- تمتلك و/أو تشغل أسطولاً متنوعاً من سفن الدعم البحري ووحدات الرفع البحرية متخصصة للغاية من السفن البحرية وتحت سطح البحر (سفن الغوص الهوائي، والغوص بنظام التشبع وسفن الإنشاءات البحرية) وتمتلك و/أو تشغل بوارج رافعة مخصصة لأعمال الإنشاءات في الآبار دون حفار
- تقديم خدمات الهندسة والبناء/الصيانة والتطوير والتشغيل وتقديم خدمات المسح الجيولوجي والجيوفيزيائي، بما في ذلك المسح الزلزالي، ومسح تضاريس قاع البحر، وأخذ عينات التربة وتحليلها
- تقديم خدمات آبار النفط، بما في ذلك عمليات التحفيز والتدخل
- تقديم خدمات الغوص الهوائي والغوص بنظام التشبع باستخدام أنظمة ثابتة ومتنقلة

الخدمات

- تمتلك و/أو تشغل أسطولاً متنوعاً من سفن الدعم البحري ووحدات الرفع البحرية متخصصة للغاية من السفن البحرية وتحت سطح البحر (سفن الغوص الهوائي، والغوص بنظام التشبع وسفن الإنشاءات البحرية) وتمتلك و/أو تشغل بوارج رافعة مخصصة لأعمال الإنشاءات في الآبار دون حفار
- تقديم خدمات الهندسة والبناء/الصيانة والتطوير والتشغيل وتقديم خدمات المسح الجيولوجي والجيوفيزيائي، بما في ذلك المسح الزلزالي، ومسح تضاريس قاع البحر، وأخذ عينات التربة وتحليلها
- تقديم خدمات آبار النفط، بما في ذلك عمليات التحفيز والتدخل
- تقديم خدمات الغوص الهوائي والغوص بنظام التشبع باستخدام أنظمة ثابتة ومتنقلة

تأجير السفن والأصول

- تمتلك و/أو تشغل أسطولاً متنوعاً من سفن الدعم البحري ووحدات الرفع البحرية متخصصة للغاية من السفن البحرية وتحت سطح البحر (سفن الغوص الهوائي، والغوص بنظام التشبع وسفن الإنشاءات البحرية) وتمتلك و/أو تشغل بوارج رافعة مخصصة لأعمال الإنشاءات في الآبار دون حفار
- تقديم خدمات الهندسة والبناء/الصيانة والتطوير والتشغيل وتقديم خدمات المسح الجيولوجي والجيوفيزيائي، بما في ذلك المسح الزلزالي، ومسح تضاريس قاع البحر، وأخذ عينات التربة وتحليلها
- تقديم خدمات آبار النفط، بما في ذلك عمليات التحفيز والتدخل
- تقديم خدمات الغوص الهوائي والغوص بنظام التشبع باستخدام أنظمة ثابتة ومتنقلة

الأسطول

الإجمالي	سنة البناء		
	2025-2018	2017-2011	2010-2003
1			1
1			1
3			3
2		1	1
2		1	1
9	1	7	1
7	2	4	1
1	1		
1		1	
2	1	1	
3			3
4		4	
2	2		
3	2	1	
41	9	20	12

أسطول العمليات الخاصة بالميناء البحري

سنة البناء	العدد	نوع السفينة
2004	1	قوارب المساعدة في رسو الناقلات
2013	1	قوارب الخدمة
2013	4	قوارب الإرساء
2013	3	قوارب القطر للمرفأ
2014	4	قوارب الإرشاد
2014	5	قوارب القطر للمرفأ
	18	الإجمالي

الأداء خلال عام 2025

ويظل توفير القدرات المتكاملة في مجال خدمات دعم المنصات البحرية من أهم المزايا التنافسية الأساسية التي تمتلكها شركة ملاحه في هذا القطاع؛ إذ تلتزم ملاحه بمواصلة استثماراتها لتلبية الاحتياجات طويلة المدى لقطاع النفط والغاز في دولة قطر. فخلال عام 2025، استثمرت ملاحه في ست سفن جديدة من المقرر انضمامها إلى أسطولها البحري بنهاية عام 2026 وطوال عام 2027. وفي الوقت ذاته، تواصل الشركة الاعتماد الانتقائي للتقنيات الناشئة، بما في ذلك الأنظمة القابلة للتشغيل عن بُعد وغير المأهولة لأغراض تنفيذ عمليات المسح والتفتيش، بما يسهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتوسيع نطاق الخدمات المقدمة.

جاء عام 2025 ليكون عامًا آخر شاهداً على النمو القوي لقطاع خدمات دعم المنصات البحرية في ملاحه؛ فقد ارتفعت إيرادات هذا العام بنسبة 32%؛ أي من 1.471 مليار ريال قطري في 2024 إلى 1.942 مليار ريال قطري في 2025، الأمر الذي يعزى إلى إضافة سفن جديدة إلى الأسطول في منتصف عام 2024 وارتفاع مستوى مشاريع الخدمات البحرية ونشاطات الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب والتشغيل، ما يؤكد نجاح الاستثمارات السابقة، ومواصلة القطاع في الإسهام الفعال في الطفرة التي يشهدها قطاع النفط والغاز في دولة قطر.

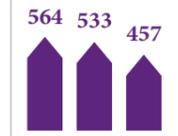
ارتفع صافي الربح لهذا القطاع من 206 مليون ريال قطري في 2024 إلى 313 مليون ريال قطري في 2025، بفضل ارتفاع معدلات التشغيل وتحسن الكفاءة التشغيلية.

¹ يشكل عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب والتشغيل عقداً متكاملًا يُعتمد للمشاريع الضخمة والمعقدة، ويمثل الخيار الأمثل لقطاع النفط والغاز البحرية، والأنشطة البحرية، والطاقة. ويتيح هذا النموذج لمعهد واحد إدارة جميع مراحل المشروع بدءاً من التصميم والهندسة، مروراً بالتوريد والبناء وتركيب المعدات، وصولاً إلى التشغيل والاختبار النهائي. ويعمل هذا النموذج على تحسين كفاءة التنفيذ، وتقليل التأخيرات، والحد من التجاوزات المالية، من خلال توفير مسؤولية مركزية واحدة تغطي كامل المشروع.

البحرية واللوجستية

شهد قطاع الخدمات البحرية واللوجستية في عام 2025 توسعاً في نطاق خدماته، مما ساهم في دعم التحول الاستراتيجي للشركة من تقديم الخدمات المستقلة إلى توفير الحلول المتكاملة والمتزامنة.

الإيرادات التشغيلية، مليون ريال قطري



شحن الحاويات

- يوفر خدمات تموين السفن الخاصة أو المستأجرة محددة للموانئ سواءً عن طريق تشغيلها مباشرة أو بالشراكة مع شركات شحن الحاويات الأخرى. تشمل طرق الشحن الرئيسية الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية وأوروبا والصين
- امتلاك أسطول من الحاويات الجافة والمبردة التي يستخدمها وكلاء الشحن وأصحاب البضائع

الخدمات اللوجستية

- شحن البضائع والنقل البري والتوزيع والخدمات التخليص الجمركي

حوض بناء وإصلاح السفن

- تشغيل رصيف عائم ورافعة سفن واحدة ورصيف يتجاوز طوله 200م. بالإضافة إلى ساحة لتصنيع الهياكل الفولاذية
- تشمل الخدمات صيانة السفن وإصلاحها؛ والإصلاح الجاف والخدمات ذات الصلة؛ وتصنيع وصيانة الأصول البحرية وغير البحرية
- العناية بسفن شركة ملاحه وسفن العملاء البحرية (سفن الدعم البحري، والبخوت، والأسطول البحري) وعملاء قطاع النفط والغاز (أنظمة الإرساء الأحادي، ومعدات المنشآت الصناعية)

وكالات الشحن

- توفير كافة الخدمات المتعلقة بوكالة الشحن لجميع أنواع السفن والوحدات البحرية في الموانئ والمياه القطرية
- إجراء المسوح البحرية وخدمات الحماية والتعويض لنوادي التأمين والأعضاء
- توفير خدمات وكالة الخطوط الملاحية التجارية لخطوط الشحن المتعددة، بما في ذلك ملاحه

إدارة السفن

- توفير خدمات إدارة السفن داخليا ولأطراف خارجية



الإجمالي

حصة الشركات الشريكة والزميلة في ناتج المشروعات، مليون ريال قطري



كيبوتريمينلز

- تشغيل مشترك للميناء بين مواني قطر (51%) وملاحه (49%)

الأسطول

نوع السفينة	سنة البناء	العدد	القدرة الاستيعابية (حاوية ممتلئة)
سفن الحاويات	2007	1	3,586
	2009	2	1,015
	2010	1	1,015
	2010	1	1,700
الإجمالي		5	

الأداء خلال عام 2025

واجه قطاع الخدمات البحرية واللوجستية في 2025 عدداً من التحديات التشغيلية والسوقية؛ فرغم ارتفاع الإيرادات بنسبة 4% (أي من 828 مليون ريال قطري في 2024 إلى 864 مليون ريال قطري في 2025)، فقد تراجعت الأرباح الإجمالية التي سجلها القطاع، حيث سجل القطاع صافي خسارة بقيمة (24) مليون ريال قطري مقابل (17) مليون ريال قطري في العام السابق.

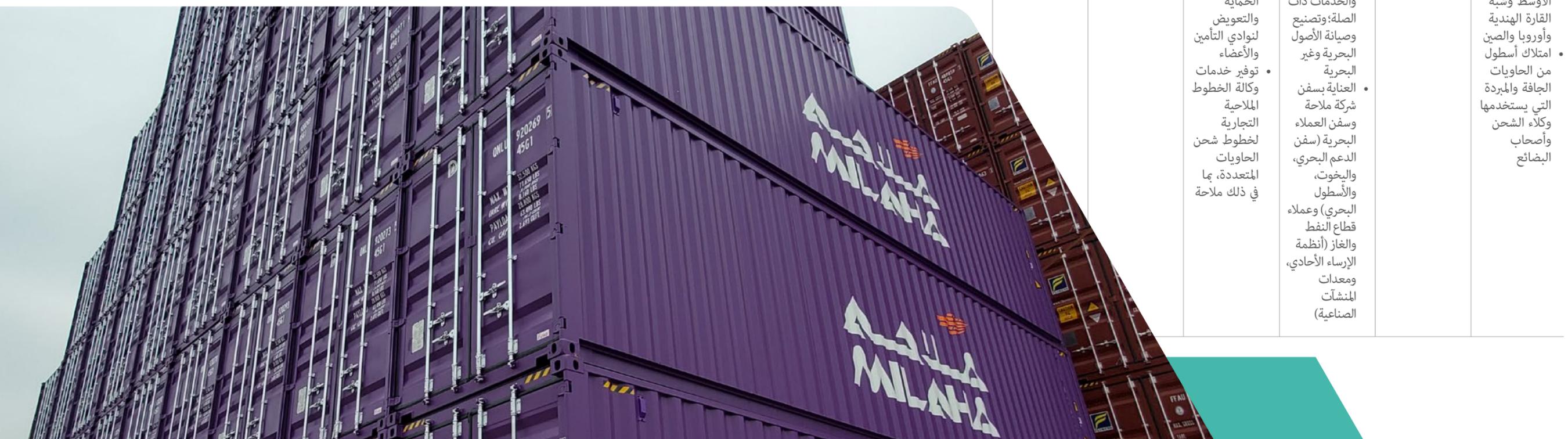
حققت وحدة شحن الحاويات نمواً في الإيرادات بنسبة 6% لتصل إلى 564 مليون ريال قطري في 2025. ومع هذا، فقد تأثرت هامش الأرباح التشغيلية سلباً بارتفاع تكاليف استئجار السفن وتكاليف حجز الساعات المتاحة للنقل، إضافة إلى تراجع أسعار الشحن مقارنة بعام 2024. ويرجع انخفاض أسعار الشحن إلى دخول المزيد من السفن إلى السوق، وتغير العوامل المؤثرة في حجم العرض والطلب، فضلاً عن تصاعد التعقيدات والاضطرابات الجيوسياسية.

تواصل الشركة متمثلة في وحدتها اللوجستية العمل في سوق تنافسي للغاية قائم على الحجم ويتميز بقلّة حواجز الدخول أمام المنافسين الجدد، ما يؤكد الأهمية التي توليها الشركة لتقديم تجربة عملاء متميزة وتحسين جودة خدماتها وتوفير حلول

لوجستية متكاملة نظراً لكونها من العوامل الجوهرية التي تميز الشركة عن غيرها من المنافسين. وخلال عام 2025، تركّزت جهود الشركة على تعزيز شبكات وكالاتها بهدف رفع قدراتها في مجال الشحن الدولي وتحسين التجربة الشاملة للعملاء. إلى جانب ذلك، واصلت شركة ملاحه ملاحه التوسع في تقديم خدمات التخزين وتنفيذ المشروعات والخدمات اللوجستية المتخصصة التي تتسم بارتفاع حواجز الدخول التي تزيد صعوبة دخول المنافسين الجدد إلى السوق، ومن ثمّ تمكن الشركة من تحقيق عوائد مجزية. وقد شهد عام 2025 نمواً بنسبة 11% في الإيرادات لتصل إلى 130 مليون ريال قطري.

130+
دولة

ممثلة من خلال شبكة مكاتبنا ووكالاتنا العالمية



تطوير خدمات لوجستية متقدمة لقطاع الصناعات الدوائية

أطلقت شركة ملاحه عام 2025 خدمة لوجستية متخصصة صُممت خصيصاً لتلبية متطلبات شركات الصناعات الدوائية. وتستند هذه الخدمة إلى حل متكامل يشمل مرافق تخزين خاضعة للتحكم الدقيق في درجات الحرارة داخل مستودع مرخص من قبل وزارة الصحة العامة. ومن خلال التحديثات اللحظية للمخزون واستخدام مركبات مزودة بأنظمة تتبّع عبر الأقمار الصناعية (GPS)، وقُرت ملاحه لعملائها مستوى متقدماً من التحكم في سلاسل الإمداد والتوريد على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع.

توقيع شراكة استراتيجية مع مجموعة الخطوط الجوية القطرية

في عام 2025، أبرمت شركة ملاحه اتفاقية استراتيجية لمدة خمس سنوات مع مجموعة الخطوط الجوية القطرية لتقديم باقة متكاملة من خدمات التخزين والخدمات اللوجستية عبر مدينة ملاحه اللوجستية.

ومن خلال توظيف أحدث التقنيات اللوجستية وأدوات الرؤية التشغيلية اللحظية، بما في ذلك أنظمة إدارة المستودعات، والتتبع الآلي للمخزون، وتحليلات الأداء القائمة على البيانات، تعمل ملاحه على تطوير حلول لوجستية شاملة ومتكاملة تلبية متطلبات شريكها الاستراتيجي.

عمليات حوض بناء وإصلاح السفن

حجماً ومتطلبات الصيانة الأكثر تعقيداً. وكان من أبرز المبادرات التي أطلقتها الشركة مضاعفة سعة الأرصفة وإضافة رصيف عائم جديد لدعم أنشطة الحوض الجاف وصيانة السفن.

ورغم النمو الطفيف في إيرادات وحدة حوض إصلاح وتصنيع السفن، واصلت الشركة ضخ المزيد من الاستثمارات لتعزيز الطاقة الاستيعابية وتلبية الطلب المتزايد واستيعاب السفن الأكبر

نماذج تطبيقية

الارتقاء بالتقنيات البحرية بالتعاون مع شركة فينكانتيري

وقّعت ملاحه عام 2025 مذكرة تفاهم استراتيجية مع فينكانتيري، إحدى أكبر شركات بناء السفن على مستوى العالم. وتهدف هذه الاتفاقية إلى تطوير أطر التعاون في مجالات الخدمات البحرية، وإدارة المشاريع، ودمج التقنيات الحديثة. علاوة على ذلك، أُرست مذكرة التفاهم إطاراً يدمج الخبرات التشغيلية المحلية المتميزة لملاحه مع الخبرات الدولية لشركة فينكانتيري.



مركز جديد لليخوت الفاخرة في دولة قطر

في عام 2025، واصلت شركة ملاحه، بالتعاون مع هيئة المناطق الحرة القطرية، تطوير حوض ملاحه لليخوت والسفن في ميناء مرسى ضمن المنطقة الحرة أم الحول. وتمتد هذه المنشأة على مساحة تبلغ 22,000 متر مربع، وتضم مزلتين مغطّتين، وثلاث ورش عمل، وساحة مفتوحة واسعة، صُممت خصيصاً لاستيعاب أعمال التجديد والصيانة المعقدة.

وسيخدم مرسى اليخوت مجموعة متنوعة من السفن، بما في ذلك اليخوت الفاخرة، والسفن البحرية، والمحامل التقليدية كما يوفر هذا المركز المتخصص لليخوت الفاخرة بيئة تشغيلية متكاملة تلبية المعايير الصارمة المطلوبة للسفن عالية القيمة.

إدارة السفن

ومن خلال استخدام أنظمة مراقبة الأداء الآتية والتكيف المستمر مع المتطلبات التنظيمية والبيئية المتغيرة، تُسهم الوحدة في تحقيق التميز التشغيلي وتقليل فترات توقف أسطول الشركة عن العمل.

تؤدي وحدة إدارة السفن في شركة ملاحه دوراً جوهرياً في ضمان التشغيل الآمن والمتوافق والفعال لأسطول الشركة البحري المتنوع؛ إذ تشرف هذه الوحدة على جميع الجوانب الفنية وتتولى توفير أطقم العمل من خلال فريق مؤهل ومدرب جيداً يعمل على مدار الساعة.



أصولنا اللوجستية

تمثل مدينة ملاحه اللوجستية منصة لوجستية متكاملة رائدة، صُممت للارتقاء بسلاسل التوريد والإمداد من حيث الكفاءة والسرعة والموثوقية. وبفضل موقعها الاستراتيجي بالقرب من الموانئ الرئيسية في دولة قطر، تحتضن المدينة أول مستودع جمري في الدولة، مما يسهل عمليات إعادة التصدير ويوفر دعماً متكاملًا لإجراءات التخليص الجمري.

ونوفر في مدينة ملاحه اللوجستية باقة شاملة من خدمات التخزين والمناولة والخدمات ذات القيمة المضافة، بما في ذلك الحلول المخصصة للبضائع المجمّدة والمبرّدة والبضائع الخاضعة للتحكم في درجات الحرارة. ومن خلال الدمج الفعال بين إمكانيات التخزين والبنية الشاملة لخدمات ملاحه البحرية واللوجستية، مُكّن عملاءنا من الحصول على حلول متكاملة لسلاسل الإمداد من البداية إلى النهاية، تتميز بالكفاءة التشغيلية والجدوى الاقتصادية.

منشأة تخزين من **35,000** متر مربع الفته الأولى

الارتقاء بحلول لوجستية مدعومة بالذكاء الاصطناعي

في عام 2025، أبرمت شركة ملاحه مذكرتي تفاهم مع شركتي رائدتين مقرهما هونغ كونغ، وهما NEXX وKEC، وذلك في إطار استراتيجيتها الرامية إلى تسريع التحول الرقمي ضمن منظومتها اللوجستية.

وتركّز مذكرة التفاهم الموقّعة مع NEXX على نشر حلول أتمتة متقدمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي في مركز ملاحه اللوجستي، إلى جانب إنشاء محور مزدوج لسلاسل الإمداد والتوريد يربط بين الدوحة وهونغ كونغ. ومن شأن هذه الشراكة دعم انتقال ملاحه المرحلي نحو أنظمة تخزين شبه مؤتمتة ومؤتمتة بالكامل. ومن خلال اعتماد حلول NEXX المتطورة في مجال الذكاء الاصطناعي، نهدف إلى تعزيز قدرات التخطيط التنبؤي للمخزون، وزيادة دقة معالجة الطلبات، وتحسين كفاءة وإنتاجية فريق العمل.

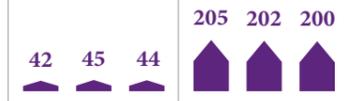
غاز وبتروكيم

شهد هذا القطاع خلال عام 2025 انعكاسًا إيجابيًا على الأداء نتيجة تحقيق مكاسب من عملية التخارج الاستراتيجي لمرة واحدة لأعمالنا في مجال ناقلات الغاز البترولي المُسال العملاقة.

كابيتال

يشرف قطاع كابيتال في ملاحه على محفظة متكاملة من الأصول العقارية والاستثمارات المالية، مما يعزز قدرة المجموعة على تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

الإيرادات التشغيلية، مليون ريال قطري



سفن الغاز الطبيعي المسال المملوكة بالكامل للشركة

- امتلاك وتشغيل سفينتي نقل غاز طبيعي مسال

وحدات التخزين والتفريغ العامة¹

- امتلاك وتشغيل لوحة تخزين عائمة واحدة (FSO)

ناقلة الغاز البترولي المسال²

- امتلاك ناقلتين كبيرتين لنقل الغاز المسال وتشغيلهما بشكل مؤقت، كانتا سابقًا جزءًا من مشروع مشترك مع شركة Gulf LPG. وقد تم بيع هذا العمل أو الخروج منه في عام 2025.

حصة الشركات الشريكة والزميلة في ناتج المشروعات، مليون ريال قطري



الإجمالي

- امتلاك ناقلات (المساهم الأكبر)
- إمتلاك 36% من ناقلات (المساهم الأكبر)
- إمتلاك حصة تتراوح ما بين 15% - 30% من 6 ناقلات غاز طبيعي مسال في شركات عالمية تعمل هذه الناقلات وفق عقود تمتد على 25 عامًا
- إمتلاك حصة 50% من أربع ناقلات غاز طبيعي عملاقة بالشراكة مع شركة ناقلات بنيت هذه الناقلات خلال عامي 2008 و2009 استحوذت شركة ملاحه على ناقلتين ضخمتين للغاز البترولي المسال من المشروع المشترك، قبل تخارجها لاحقًا في عام 2025

تمتلك وتدير شركة ملاحه ناقلتين للغاز الطبيعي المُسال ولديها وحدة تخزين وتفريغ عائمة تعمل بموجب عقد تأجير طويل الأمد.

الأسطول

نوع السفينة	سنة البناء	العدد	القدرة الاستيعابية
وحدة عائمة لتخزين وتفريغ النفط الخام (FSO)	2022 ¹	1	700 ألف برميل
سفن الغاز الطبيعي المسال	2004	1	138,273 متر مكعب
	2006	1	145,602 متر مكعب
الإجمالي		3	

الأداء خلال عام 2025

شهد عام 2025 أداءً ماليًا متميزًا في قطاع غاز وبتروكيم، وشكّل محطة استراتيجية مهمة في تطور أعمال الشركة؛ فقد ارتفعت إيرادات القطاع بنسبة 23%؛ أي من 246 مليون ريال قطري في 2024 إلى 304 مليون ريال قطري في 2025، ويُعزى هذا النمو في الأساس إلى قرار الشركة في استمرار الاستحواذ الكامل على ناقلتي غاز طبيعي عملاقتين كان يمتلكهما مشروعنا المشترك «شركة الخليج لنقل غاز البترول المسال» الذي كانت حصة شركة ملاحه فيه 50%. ومن الجدير بالذكر أن هذا المشروع المشترك كان يضم أربع ناقلات غاز طبيعي عملاقة، وكان يسجل مساهمته المالية قبل ذلك تحت بند «حصة من نتائج مشاريع مشتركة» في قسم العمليات التشغيلية. ولكن بعد استحواذ شركة ملاحه بالكامل على الناقلتين، تم تجميع أدائهما المالي بالكامل على أساس كل بند على حدة، ما أدى إلى زيادة مقابلة في الإيرادات المعلن عنها. أما باقي وحداتنا، فقد واصلت أداءها المستقر، مستندة إلى العقود التشغيلية القائمة.

وعلى مستوى الدخل غير التشغيلي، تأثرت النتائج بمجموعة من العوامل، كان من أبرزها الأرباح التي تحققت من بيع الناقلتين العملاقتين المذكورتين، وما تبع ذلك من خصم دخلهما التشغيلي بعد بيعهما والتغيير في طريقة الإبلاغ عن النتائج المالية على أساس كل بند على حدة. وقد أفضى بيع الناقلتين إلى خروج الشركة من سوق ناقلات الغاز الطبيعي العملاقة بعد قرارها الاستراتيجي الذي استند إلى تقلبات السوق وما يشهده من تفاوت حاد في الأرباح السنوية. وقد أسهمت هذه الصفقة في تقليص تعرض الشركة لتلك التقلبات، ما أتاح لها التركيز على بقية الأصول التي تتضمنها محفظتها الاستثمارية.

وفي هذا الإطار، ارتفع صافي ربح القطاع بنسبة 4%؛ أي من 726 مليون ريال قطري في 2024 إلى 757 مليون ريال قطري في 2025.

الإيرادات التشغيلية، مليون ريال قطري



الإجمالي

الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء

- تعمل في مجال الاستيراد بالجملة
- تمتلك شركة ملاحه 50% من أسهم الشركة، البيانات المالية الموحدة مفصلة.
- الشركة في مرحلة التصفية التدريجية

العقارات

- محفظة عقارات تجارية وتطوير سكني وأراضي في قطر
- برج يتكون من 52 طابقًا في منطقة الخليج الغربي - الدوحة
- عقارات أصغر حجمًا توفر دخلًا من الإيجار

الاستثمارات

- 1.9 مليار ريال قطري في محفظة الأسهم
- 0.3 مليار ريال قطري دخل ثابت
- 1.2 مليار ريال قطري استثمارات غير مدرجة
- 0.6 مليار ريال قطري من النقد والنقد المعادل

الأداء خلال عام 2025

سجل قطاع كابيتال في شركة ملاحه نموًا في صافي الربح بنسبة 3% على أساس سنوي، فقد ارتفع من 236 مليون ريال قطري في 2024 إلى 243 مليون ريال قطري في 2025 رغم انخفاض الإيرادات بنحو 38 مليون ريال قطري مقارنة بالعام الماضي.

ويُعزى انخفاض الإيرادات في الأساس إلى تراجع مبيعات الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء نتيجة استمرارها في التصفية التدريجية لأعمالها، إلى جانب انخفاض الدخل الاستثماري بسبب تراجع توزيعات أرباح

الأسهم المحلية بعد إجراء توزيعات استثنائية إضافية لمرة واحدة في منتصف عام 2024، وقابل هذا الانخفاض جزئيًا تحسن طفيف في أداء وحداتنا العقارية.

واستفاد القطاع كذلك من انخفاض مخصصات انخفاض قيمة الأصول العقارية هذا العام، الأمر الذي أسهم أكثر من غيره في زيادة صافي الربح مقارنة بالعام السابق.

¹ تم التحويل من ناقلة منتجات بنيت في عام 2006.

² ناقلة الغاز البترولي المُسال هي سفينة صهرجية ضخمة مهيأة خصيصًا لنقل كميات كبيرة (نحو 80.000 متر مكعب أو أكثر) من الغاز البترولي المُسال أو غيره من الغازات المسالة.

التجارة

يقوم قسم التجارة ببيع المعدات وتقديم الخدمات للمشغلين البحريين والعملاء في القطاع الصناعي.

الإيرادات التشغيلية، مليون ريال قطري

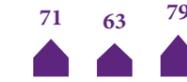


الإجمالي



وكالات تجارة المعدات البحرية

- وكيل/موزع حصري للشاحنات، وملحقاتها، والمعدات الثقيلة وقطع الغيار
- طرازات عالمية على غرار هيونداي وسينيوجين وتربرغ ولوكينج وسوكما ورافعات هيونداي
- خدمات ما بعد البيع وإدارة الأصول



المبيعات والخدمات البحرية

- موزع للمعدات البحرية مثل المحركات، وقطع الغيار، والملحقات
- توزيع زيوت التشحيم والمواد الكيميائية
- طرازات عالمية على غرار هيونداي، ودوسان، وكاسترول، وفوكس، ولوك أويل، ويونيمارين، وكودين
- تقديم خدمات تجهيز السفن لأصحاب ومشغلي السفن التي تصل المياه القطرية



مبيعات وقود السفن

- توزيع الوقود للسفن
- هامش ربح منخفض
- توريد الماء العذب للسفن والمخيمات والمواقع
- خدمات إزالة الرواسب الطينية

التحول الرقمي

يهدف التحول الرقمي في ملاحة إلى أتمتة العمليات الأساسية، وتعزيز اتخاذ القرارات المبينة على البيانات، وتمكين وحدات الأعمال من العمل بكفاءة أعلى.

ولتحقيق ذلك، طورنا نموذج حوكمة قائم على مفهوم "المصنع الرقمي"، حيث تتم إدارة جميع المبادرات الرقمية ضمن إطار إشرافي موحد يضمن تنسيق الجهود وتوحيد الأداء عبر وحدات الأعمال المختلفة، وذلك من خلال قدرة التسليم المركزية هذه.

خلال عام 2025، بدأنا بنشر لوحات التحكم، والأدوات التحليلية، والتقارير الرقمية عبر الوظائف التشغيلية، مع تركيز خاص على عمليات السفن. وقد شمل ذلك تحديد الأنشطة اليدوية التي يمكن أتمتتها أو تبسيطها باستخدام الأدوات الرقمية لتعزيز الكفاءة التشغيلية. على سبيل المثال، بدأنا دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي

المتقدمة في مركزنا اللوجستي بهدف الانتقال تدريجيًا نحو نموذج تخزين شبه آلي أو آلي بالكامل (للاطلاع على المزيد من التفاصيل، يُرجى مراجعة قسم الأعمال البحرية واللوجستية).

وتدعم ملاحة النظام البيئي المحلي للتكنولوجيا في قطر عبر التعاون مع مزودي خدمات تقنية المعلومات المحليين لتنفيذ الأنظمة، وتسليم الأعمال المتراكمة، وتهيئة الأنظمة، ودعم عمليات الاختبار، وفي الوقت ذاته، نتعاون مع شركات قطرية لتعزيز مراقبة الأمن السيبراني، وتقوية البنية التحتية، وضمان الامتثال للوائح الوطنية للأمن السيبراني.

مع دخول عام 2026، سواصل التركيز على مجموعة من المبادرات الرقمية، من أبرزها:

- ✓ تطوير منصات بحرية رقمية وعمليات عمل مدعومة بالذكاء الاصطناعي لأعمال إصلاح وبناء السفن
- ✓ استخدام المساعدين الرقميين المعتمدين على الذكاء الاصطناعي، والدردشة الذكية، والتحليلات القائمة على البيانات لتقديم رؤى وخدمات استثنائية للعملاء.
- ✓ الصيانة التنبؤية للأسطول واستكشاف التطبيقات المتقدمة للسفن الذاتية والمركبات البحرية المشغلة عن بُعد
- ✓ تحسين سلاسل اللوجستيات والتوريد، بما في ذلك التخزين الذكي

الأمن السيبراني

ومن الوكالة الوطنية للأمن السيبراني، ونعمل على إدارة الثغرات الأمنية بشكل فعال. ويعتمد هذا النهج على الدفاع المتدرج المتعدد الطبقات ونموذج الثقة الصفرية، مدعومًا بأنظمة مراقبة دائمة، وآليات مصادقة متعددة العوامل، وتقنيات تشفير، وضوابط صارمة لإدارة الصلاحيات، فضلًا عن عمليات تدقيق داخلية وخارجية منتظمة. ويحصل كافة الموظفين الذين لديهم صلاحيات الوصول إلى البريد الإلكتروني المؤسسي على تدريب سنوي شامل، مدعومًا ببرامج توعية لمواجهة هجمات التصيد الاحتيالي، إضافة إلى حملات تدريبية مخصصة لأطقم السفن.

تدير ملاحة بنية تحتية حيوية وخدمات بحرية كثيفة الأصول، ما يجعلها عرضة للمخاطر السيبرانية. وانطلاقًا من ذلك، اعتمدت الشركة نظامًا متكاملًا لإدارة أمن المعلومات، متوافقًا مع معيار ISO/IEC 27001:2022، وإطار ضمان المعلومات الوطني، وإطار الأمن السيبراني لدولة قطر.

ترتكز استراتيجية الأمن السيبراني في ملاحة على المراقبة والاستجابة الفورية للحوادث على مدار الساعة عبر مركز عمليات الأمن، حيث يتم جمع وتحليل معلومات التهديدات من مزودي الخدمات الرائدتين

الأداء خلال عام 2025

سجل قطاع التجارة زيادة بنسبة 2% في إجمالي الإيرادات، بعد أن ارتفع من 196 مليون ريال قطري في 2024 إلى 201 مليون ريال قطري في 2025. وجاء هذا النمو نتيجة ارتفاع مبيعات المنتجات البحرية ولوازم تجهيز السفن، الأمر الذي أسهم في تعويض جزء من الانخفاض في مبيعات المعدات الثقيلة.

وبالمثل، تحسن مستوى الأداء النهائي للقطاع، حيث انخفض صافي الخسارة من (29) مليون ريال قطري في 2024 إلى (19) مليون ريال قطري في 2025، ويرجع هذا التحسن في الأساس إلى خفض مخصص المخزون بطيء الحركة والمخزون القديم.

سمسمة
IMO: 965573
قطر يبحر تحت علم دولة قطر، ويبلغ طوله الإجمالي 32 مترًا، وعرضه 13 مترًا.



عدد حالات تسرب البيانات أو سرقة أو فقدان بيانات العملاء

0

عدد حوادث الأمن السيبراني الخطيرة في عام 2025

0

- ﴿ تقييم الإدارة للرقابة الداخلية على التقارير المالية
- ﴿ تقرير التأكيد المستقل المعقول
- ﴿ تقييم مجلس الإدارة لامتنال الشركة بالنظام لأساسي
- ﴿ تقرير التأكيد المستقل المحدود
- ﴿ تقرير الحوكمة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تقارير التأكيدات



تعزيز الشفافية

يضمن إطار الحوكمة المؤسسية المعتمد لدى ملاحه أعلى مستويات الشفافية والمساءلة واتخاذ القرارات الرشيدة، ويكفل رقابة فعالة ومتكاملة على مختلف عمليات المجموعة.

يشكل الأعضاء المستقلون أكثر من

55%

من مجلس الإدارة

100%

الامتثال الكامل بنسبة لجميع القوانين واللوائح السارية في دولة قطر

تقييم الإدارة للرقابة الداخلية على التقارير المالية

بصفة عامة

إن مجلس إدارة شركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق. ("الشركة") وشركاتها التابعة الموحدة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة") مسؤول عن إنشاء والحفاظ على ضوابط رقابة داخلية كافية على التقارير المالية ("ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية") كما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية ("هيئة قطر للأسواق المالية"). إن نظام الرقابة الداخلية لدينا على التقارير المالية هو عملية مصممة لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بمصداقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة). تتضمن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية أقصاحنا على الضوابط والإجراءات المصممة لمنع التحريفات.

مخاطر التقارير المالية

- أهم المخاطر في التقارير المالية هي، إما أن تكون البيانات المالية الموحدة غير معروضة بشكل عادل بسبب أخطاء غير متعمدة أو متعمدة أو أن الإفصاح عن البيانات المالية الموحدة لا يتم في الوقت المقرر له. تفتقر البيانات المالية للعرض العادل عندما يكون هنالك بند أو أكثر من بنود البيانات المالية أو إيضاحاتها يتضمن تحريف (أو حذف) جوهرية. وتعتبر التحريفات ذات طابع جوهري إذا كانت ، بشكل فردي أو مجتمعة، تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها القراء على أساس البيانات المالية الموحدة.
- الاكتمال - تم تسجيل جميع المعاملات؛ وكامل أرصدة الحسابات قد أدرجت في البيانات المالية الموحدة.
- التقييم / القياس - تم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والالتزامات والملكية - تم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات؛
- العرض والإفصاح - تصنيف بنود التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ولحد من مخاطر التقارير المالية ، أنشأت المجموعة ضوابط رقابة داخلية على التقارير المالية بهدف منح تأكيد معقول ولكن ليس مطلق ضد تلك الأخطاء الجوهرية. بالإضافة لذلك قمنا أيضاً بتقييم التصميم والتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية للتقارير المالية للمجموعة بناءً على المعايير المحددة في الإطار المتكامل للرقابة الداخلية (2013) الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة "كوسو" وتوصي كوسو بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم مدى كفاية نظام المراقبة. و نتيجة لذلك، اعتمدت الإدارة، عند وضع ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية، أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - وجود الموجودات والمطلوبات وحدوث المعاملات؛

تنظيم نظام الرقابة الداخلية

المهام التي ينطوي عليها نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع قطاعات أعمال المجموعة وأقسامها الداعمة مع المشاركة في مراجعة موثوقية الدفاتر والسجلات التي تشكل أساس البيانات المالية الموحدة. ونتيجة لذلك، فإن تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية تشمل الموظفين العاملين في مختلف المهام على نطاق أقسام المجموعة.

ضوابط للتقليل من مخاطر أخطاء التقارير المالية

- يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، من عدة ضوابط وإجراءات داخلية تهدف إلى التقليل إلى أدنى حد ممكن، من احتمال وجود أخطاء في البيانات المالية الموحدة. وعند التشغيل يتم دمج تلك الضوابط وتشمل تلك التي تعتبر:
 - مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف في إطار السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين المهام؛
 - على أنها تعمل على أساس دوري كتلك التي تؤدي كجزء من عملية إعداد البيانات المالية الموحدة السنوية؛
 - ذات طابع وقائي أو استقصائي.
- أن لها أثر مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية الموحدة. وتشمل الضوابط التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية الموحدة الضوابط العامة لبيئة المراقبة، وتقييم المخاطر، والرصد، وضوابط تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مثل ضوابط الوصول إلى النظام وتفعيله، في حين يمكن أن تكون الرقابة ذات الأثر المباشر، على سبيل المثال، التسوية تدعم بشكل مباشر بيان المركز المالي؛
- على أنها تتسم بصفة آلية و/ أو اليدوية. أما بالنسبة للضوابط الآلية فهي ضوابط تتحكم مدمجة في النظام مثل الفصل في مهام العمل المطبقة وفحص الواجبة على دقة واكتمال المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض الموافقة على المعاملات.

قياس تصميم المراقبة الداخلية وتنفيذها وفعاليتها التشغيلية

- بالنسبة للسنة المالية 2025، أجرت المجموعة تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار:
 - مخاطر التحريف في بنود سطر البيانات المالية الموحدة، مع مراعاة عوامل مثل مدى جوهرية الأخطاء وقابلية احتواء البيانات المالية على أخطاء؛ و
 - قابلية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل درجة التشغيل الآلي والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

وتحدد هذه العوامل، بشكل إجمالي، طبيعة وتوقيت ومدى الأدلة التي تحتاجها الإدارة من أجل تقييم ما إذا كان تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعالاً. والدليل نفسه مستمد من إجراءات تدرج ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو

من إجراءات تنفذ خصيصاً لأغراض تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية. وتشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً هاماً من عناصر التقييم لأن هذه الأدلة قد توجه انتباه الإدارة إلى مسائل رقابة إضافية أو قد تؤكد النتائج.

ويشمل التقييم أيضاً تقييماً لتصميم الضوابط وتنفيذها وفعاليتها التشغيلية في إطار مختلف العمليات، بما في ذلك الإيرادات والمقبوضات، وإدارة الاستثمار، والمشتريات، والذمم الدائنة والمدفوعات، وإدارة النقد والخزينة، وإدارة الممتلكات والمعدات، وإدارة المخزون، والموارد البشرية وكشوف الأجر، والضوابط على مستوى المؤسسة، وتقنية المعلومات، ودفتر الأستاذ العام والتقارير المالية. نتيجة لتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف جوهرية وخلصت إلى أن الرقابة الداخلية على التقارير المالية مصممة ومنفذة وفعالة بشكل مناسب كما في 31 ديسمبر 2025.

جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

فهد سعد القحطاني

الرئيس التنفيذي للمجموعة

تقرير التأكيد المستقل المعقول

إلى السادة المساهمين في شركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق

تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

وفقاً لنصوص نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة")، فقد كلفنا مجلس إدارة شركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق. ("الشركة") والشركات التابعة لها (المشار إليها معاً بـ "المجموعة") للقيام بمهمة تأكيد معقول حول الوصف الذي أجراه مجلس الإدارة لعمليات وضوابط الرقابة الداخلية وتقييم مدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة ("تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية") كما في 31 ديسمبر 2025 ("بيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية").

مسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية عن الإعداد والعرض العادل لبيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية وفقاً لأهداف الضوابط الواردة في المعايير.

يتضمن بيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية، الموقع من جانب مجلس الإدارة والذي تمت مشاركته مع كي بي إم جي بتاريخ 27 يناير 2026 والذي من المقرر إرفاقه مع التقرير السنوي للمجموعة، ما يلي:

- تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- وصف عمليات وضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية لعمليات الإيرادات والذمم المدينة، وإدارة الاستثمارات، والمشتریات، والذمم الدائنة والمدفوعات، وإدارة النقد والخزينة، وإدارة العقارات والآلات، وإدارة المخزون، والموارد البشرية وكشوف الأجور، والضوابط على مستوى الشركة، وتكنولوجيا المعلومات، ودفتر الأستاذ العام والتقارير المالية؛
- تصميم وتنفيذ واختبار الضوابط الرقابية لتحقيق أهداف ضوابط الرقابة المذكورة؛
- تحديد الفجوات وحالات الفشل في الرقابة وكيفية معالجتها والإجراءات الموضوعية لمنع حالات الفشل المذكورة أو إقفال فجوات الرقابة، و
- تخطيط وأداء اختبارات الإدارة، وتحديد أوجه القصور في ضوابط الرقابة.

مسؤولياتنا

تشتمل مسؤولياتنا على مراجعة بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية وإصدار تقرير عنه في صيغة نتيجة تأكيد مستقل معقول استناداً إلى الإثباتات التي تم الحصول عليها. قمنا بأداء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم 3000 ("المعدل")، مهام التأكيد بخلاف تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية، الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكد، والذي يتطلب قيامنا بالتخطيط للإجراءات وأدائها للحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كان بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية معروض بصورة عادلة، من كافة الجوانب الجوهرية، وفقاً لأهداف الرقابة الواردة فيه.

نحن نطبق المعيار الدولي لإدارة الجودة 1 الذي يتطلب منا تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام إدارة الجودة بما في ذلك السياسات أو الإجراءات المتعلقة بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

وقد التزمنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى من مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين، قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (التي تتضمن معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين)، المبينة على أساس المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني.

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا المهني الذي يتضمن تقييم مخاطر التحريفات الجوهرية لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أدوات الرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

وقد تضمنت مهمتنا أيضاً تقييماً لمدى ملاءمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية ومدى ملاءمة معايير الرقابة عند إعداد وعرض بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية في ضوء ظروف المهمة. بالإضافة إلى ذلك، نقوم بتقييم العرض العام لبيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وما إذا كانت الضوابط الداخلية المطبقة على التقارير المالية قد صممت ونفذت بشكل مناسب خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 استناداً إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية. التأكيد المعقول أقل من التأكيد المطلق.

النتائج

في رأينا، واستناداً إلى نتائج إجراءات التأكيد المعقول التي قمنا بتنفيذها، فإن بيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية الصادر عن مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025، والمتعلق بأن الضوابط قد تم تصميمها وتنفيذها بالشكل المناسب وتعمل بفعالية وفقاً لإطار عمل لجنة المنظمات الراعية (COSO)، معروض بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية.

لقد تم تشكيل استنتاجنا على أساس المسائل المحددة في هذا التقرير ورهنًا بها.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا.

القيود على استخدام التقرير

تم إعداد تقريرنا لمساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية فقط. تم تصميم تقريرنا لاستيفاء متطلبات نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وللوفاء بالمسؤوليات المسندة إلى المدققين الخارجيين كما هو محدد في النظام. وبناءً عليه، لا ينبغي اعتبار تقريرنا مناسباً للاستخدام أو الاعتماد عليه من قبل أي طرف يرغب في اكتساب حقوق تجاهنا بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض أو في أي سياق. وأي طرف بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية يحصل على تقريرنا أو نسخة منه ويختار الاعتماد عليه (أو على أي جزء منه) فإمّا يفعل ذلك على مسؤوليته الخاصة. ولأقصى حد يسمح به القانون، فإننا لا نقبل أو نتحمل أي مسؤولية، وننفي أي التزام تجاه أي طرف بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية عن أعمالنا، أو عن تقرير التأكيد المعقول المستقل هذا، أو عن الاستنتاجات التي توصلنا إليها.

أصدرنا تقريرنا لمساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يتم نسخه أو الإشارة إليه أو الإفصاح عنه كلياً (فيما عدا ما يتعلق بالأغراض الداخلية للشركة) أو جزئياً، دون الحصول على موافقتنا الخطية المسبقة.

جوبال بالاسوبرامانيام كي بي إم جي

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم 251
بترخيص من هيئة قطر للأسواق المالية: مدقق خارجي،
رخصة رقم 120153

معلومات أخرى

مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات التي ستدرج في التقرير السنوي للشركة (ولكنها لا تتضمن بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية وتقرير تأكيدنا المعقول عليها)، والذي من المتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ هذا التقرير. استنتاجنا على بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية لا يمتد للمعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بمهمتنا حول تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند القيام بذلك، دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى تختلف اختلافاً

خصائص وقيود بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية

تخضع المعلومات غير المالية لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، بالنظر إلى خصائص تقرير مجلس الإدارة عن الضوابط الداخلية على التقارير المالية والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات. بسبب القيود المتأصلة في الضوابط الداخلية على التقارير المالية بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الغش ولا يتم اكتشافها. لذا، قد لا تمّنع أو تكشف ضوابط الرقابة الداخلية المطبقة على التقارير المالية عن جميع الأخطاء أو حالات السهو في معاملات المعالجة أو تقديم التقارير، ونتيجة لذلك فإنها لا يمكن أن تقدم تأكيداً مطلقاً بأنه سيتم استيفاء أهداف الرقابة. كما أن توقعات أي تقييم للضوابط الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية تخضع لخطر أن تصبح الرقابة

الداخلية على التقارير المالية غير كافية إذا حدث تغيير في الظروف أو تراجع في درجة الالتزام بالسياسات والإجراءات. علاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط التي تم تصميمها وتشغيلها كما في 31 ديسمبر 2025 التي يغطيها تقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو قصور كانت موجودة فيما يتعلق بالضوابط الداخلية على التقارير المالية قبل تاريخ وضع تلك الضوابط قيد التشغيل.

تم إعداد بيان الرقابة الداخلية على التقارير المالية للوفاء بالاحتياجات العامة لمجموعة واسعة من المستخدمين، ومن ثم قد لا يتضمن كل وجه من أوجه المعلومات التي قد يعتبرها كل مستخدم فردي هامة في البيئة الخاصة به.

المعايير

تتمثل معايير هذه المهمة في أهداف الرقابة المهنية على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية (COSO)، والتي يتم على أساسها قياس أو تقييم مدى ملاءمة تصميم الضوابط وتنفيذها وفعاليتها تشغيلها.



تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة

تقييم مجلس الإدارة لامتثال الشركة بالنظام لأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة متضمنة ضوابط الرقابة على الشركة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

وفقا لنظام ضوابط الرقابة على الشركات الصادر بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 المطبق بموجب المادة 2 من القرار رقم (5) لسنة 2025 الصادر من مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("النظام") فقد قامت شركة الملاحه القطرية ش.م.ع.ق ("الشركة") بإجراء تقييم لامتثالها بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة المطبقة على الشركة متضمنة النظام.

نتيجة للتقييم توصل مجلس إدارة الشركة إلى نتيجة أن هناك أسلوب جاهز لضمان الالتزام بالنظام الأساسي للشركة ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة وأن الشركة ملتزمة بنصوص النظام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

خلال سنة 2025 أصدرت الهيئة العامة للأسواق المالية نظام ضوابط رقابة جديد للشركات المدرجة بموجب القرار رقم (5) لسنة 2025 يمنح الشركات المدرجة فترة سماح لمدة سنة للامتثال. تم إعداد تقييم مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025 وفقا لنصوص النظام السابق. الشركة بصدد تنظيم إطار عمل ضوابطها وسياساتها وممارساتها مع اشتراطات نظام ضوابط الرقابة المعدل وستواصل في تنفيذ الاشتراطات الباقية ضمن فترة الانتقال المسموح بها.

أصدرت كي بي إم جي، المدقق الخارجي لشركة الملاحه القطرية ش.م.ع.ق. تقرير تأكيد محدود على تقييم مجلس الإدارة بأن لدى الشركة أسلوب جاهز للالتزام بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة كما أن الشركة قد ظلت ملتزمة بنصوص النظام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

فهد سعد القحطاني

الرئيس التنفيذي للمجموعة

تقرير التأكيد المستقل المحدود

تقرير حول التزام الشركة بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية واللوائح والتشريعات الأخرى ذات الصلة متضمنة نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المساهمة المدرجة في السوق الرئيسية

وفقا لنظام نظام حوكمة الشركات الصادر بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 المطبق بموجب المادة 2 من القرار رقم (5) لسنة 2025 الصادر من مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("النظام")، كلفنا مجلس إدارة شركة الملاحه القطرية ش.م.ع.ق. ("الشركة") للقيام بمهمة تأكيد محدود على تقييم مجلس إدارة الشركة لما إذا كان (أ) لدى الشركة لدى

مسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية عن:

- إعداد بيان حوكمة الشركة وعرضه بصورة عادلة وفقا للنظام. قدم مجلس الإدارة بيان حوكمة الشركة والذي تمت مشاركته مع كي بي إم جي في 27 يناير 2026، والذي سيتم إدراجه كجزء من التقرير السنوي.
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على الرقابة الداخلية ذات الصلة بالإعداد والعرض العادل لبيان حوكمة الشركة الخالي من الأخطاء الجوهرية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ.

مسؤولياتنا

مسؤوليتنا هي فحص بيان حوكمة الشركات وإصدار تقرير عنه في صيغة نتيجة تأكيد مستقل محدود استنادا إلى الأدلة التي حصلنا عليها. قمنا بأداء مهمتنا وفقا للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم 3000 (المعدل)، مهام التأكيد بخلاف التدقيق أو المراجعة للمعلومات المالية التاريخية، الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد. يتطلب ذلك المعيار قيامنا بالتخطيط لإجراء اتنا وأداءها للحصول على مستوى ذي معنى من التأكيد حول ما إذا كان بيان حوكمة الشركة معروض بصورة عادلة، من كافة الجوانب الجوهرية، وفقا للمعايير.

كما نطبق المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم 1، والذي يتطلب منا تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام إدارة الجودة متضمنا السياسات أو الإجراءات بخصوص الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

وقد التزمنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى من مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين، قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (متضمنة معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين)، المبنية على أساس المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني.

الشركة نظام وإجراءات مطبقة للالتزام بالنظام الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة (ب) ما إذا كانت الشركة ملتزمة بمواد النظام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ويشار إليها مجتمعة بـ "بيان حوكمة الشركة".

- منع واكتشاف الاحتيال و تحديد والتأكد من أن لدى الشركة آلية معمول بها للالتزام بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة والالتزام بنصوص النظام.
- التأكد من ان الإدارة والموظفين المشاركين في إعداد بيان حوكمة الشركة مدربون بشكل مناسب وأن الأنظمة يتم تحديثها بصورة صحيحة وأن أي تغييرات في التقارير تضم جميع وحدات الأعمال العامة.

تعتمد الإجراءات المختارة على فهمنا لآلية عمل الشركة للالتزام بأحكام النظام الأساسي الخاص بها، وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة، وامتثالها لمواد النظام والظروف الأخرى للمهمة، ودراستنا للمجالات التي من المرجح أن ينشأ عنها عدم التزام جوهرية.

وفي سبيل التوصل إلى فهم لآلية عمل الشركة للالتزام بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية واللوائح والتشريعات ذات الصلة ومدى التزامها بمتطلبات أحكام النظام والظروف الأخرى للمهمة، وضعنا في الاعتبار الطريقة المستخدمة لإعداد البيان بغرض تصميم إجراءات تأكيد محدود مناسبة في ضوء تلك الظروف، ولكن ليس لأغراض التعبير عن نتيجة بشأن فعالية آلية عمل الشركة أو الرقابة الداخلية على الإعداد والعرض العادل لبيان حوكمة الشركة.

وتضمنت مهمتنا أيضا تقييم مدى ملاءمة آلية عمل الشركة للالتزام بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية واللوائح والتشريعات الأخرى ذات الصلة وما إذا كانت ملتزمة بمتطلبات أحكام النظام، ومدى ملاءمة المعايير المستخدمة في إعداد البيان في ظروف المهمة، وتقييم مدى ملاءمة الطرق والسياسات والإجراءات المستخدمة في إعداد بيان حوكمة الشركة.

النتيجة

بناءً على الإجراءات التي قمنا بأدائها والأدلة التي حصلنا عليها، لم يتبادر إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن بيان مجلس الإدارة لحوكمة الشركة للسنة المنتهية كما في 31 ديسمبر 2025 غير مبين بصورة عادلة، من كافة الجوانب الجوهرية، وفقاً للمعايير المذكورة أعلاه.

تشكلت النتيجة التي توصلنا إليها على أساس الأمور المبيّنة في هذا التقرير ورهتاً بها.

إننا نرى أن الدليل الذي حصلنا عليه كافٍ ومناسب لتكوين أساس للنتيجة التي توصلنا إليها.

التأكيد على أمر

عليه، فإن تقييم مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025 والنتيجة التي توصلنا إليها عنه تم عرضهما استناداً إلى النظام السابق. نتيجتنا غير معدل فيما يتعلق بهذا الأمر.

نلفت الانتباه إلى بيان حوكمة الشركة من مجلس الإدارة والذي يشير إلى نظام حوكمة الشركات المعدل للشركات المدرجة من هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم 5 لسنة 2025. يمنح النظام المعدل الشركات المدرجة فترة سماح مدتها سنة واحدة لتحقيق الالتزام بنصوصه. بناءً

القيود على استخدام تقريرنا

تم إعداد تقريرنا لمساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية فقط.

تم تصميم تقريرنا لاستيفاء متطلبات لائحة حوكمة الشركات من هيئة قطر للأسواق المالية والإعفاء من المسؤوليات المسندة إلى المدققين الخارجيين كما هو محدد في البيان. بالتالي ينبغي ألا يعتبر تقريرنا مناسباً للاستخدام أو الاعتماد عليه من جانب أي طرف يرغب في ترتيب حقوق علينا بخلاف المساهمين في الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض وفي أي سياق. أي طرف غير المساهمين في الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية يحصل على تقريرنا أو نسخة منه، ويختار الاعتماد عليه (أو على أي جزء منه)، يقوم بذلك على مسؤوليته الشخصية. ولأقصى حد مسموح به قانوناً، فإننا لا نقبل أو نتحمل أي مسؤولية كما نرفض أي التزام عن عملنا تجاه أي طرف آخر بخلاف المساهمين في الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية، أو عن تقرير التأكيد المحدود المستقل هذا، أو النتائج التي توصلنا إليها.

الإجراءات المنفذة بشأن بيان حوكمة الشركة، على سبيل المثال لا الحصر، تتضمن ما يلي:

- فحص التقييم الذي أجراه مجلس الإدارة للتحقق مما إذا كان لدى الشركة آلية مطبقة للالتزام بنظامها الأساسي وبنصوص قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، وما إذا كانت ملتزمة بأحكام النظام؛
- فحص الأدلة الداعمة للتحقق من التزام الشركة بأحكام النظام؛ و
- القيام بإجراءات إضافية عند الضرورة للتحقق من التزام الشركة بالنظام (على سبيل المثال: مراجعة سياسات وإجراءات وممارسات الحكومة، وغيرها).

كجزء من هذه المهمة، لم نقوم بأية إجراءات تدقيق أو مراجعة أو تحقق من بيان حوكمة الشركة ولا السجلات أو المستندات الأساسية ذات الصلة، أو أي مصادر أخرى التي تم استخراج بيان حوكمة الشركة منها.

فيما يتعلق بمهمتنا على التقرير حول بيان حوكمة الشركة، مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل القيام بذلك، علينا دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تنسجم بصورة جوهرية مع بيان حوكمة الشركة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء المهمة أو يبدو عليها أنها محرقة بصورة جوهرية.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، لو استنتجنا أن هناك تحريفاً جوهرياً عليه، يطلب منا الإبلاغ عن الأمر لأولئك المنوط بهم عملية الضوابط.

خصائص بيان حوكمة الشركة والقيود عليه

العديد من الإجراءات التي تتبعها الشركات لتطبيق الحوكمة والمتطلبات القانونية تعتمد على تطبيق الموظفين للإجراء وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء وتقييمهم لما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بصورة فعالة وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ مسار تدقيق. كما ينبغي الملاحظة أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام يتبع أفضل الممارسات التي قد تختلف من شركة لأخرى، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة بها. تخضع المعلومات غير المالية إلى المزيد من القيود المتأصلة عن المعلومات المالية، بالنظر إلى خصائص تقييم مجلس الإدارة للطريقة المعدة لضمان الالتزام بالنظام الأساسي للشركة ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والالتزام بنصوص

المعايير

معايير هذه المهمة هي الطريقة المطبقة للالتزام بالنظام الأساسي للشركة وبنصوص أحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة، والالتزام أحكام النظام.

تقرير الحوكمة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025



السادة المساهمين المحترمين،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني أن أقدم لكم تقرير الحوكمة بشركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق. ("ملاحة" أو "الشركة") للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. لقد تم إعداد التقرير وفقاً للمواد (1 - 4) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية في 10 نوفمبر 2016 واللوائح والقوانين الأخرى ذات الصلة بدولة قطر. وهناك نسخة كاملة من هذا التقرير متاحة على الموقع الإلكتروني الرسمي لشركة الملاحة القطرية.

ويشرفنا أن نعلن، أن شركة الملاحة ملتزمة بمتطلبات نظام الحوكمة، ويقوم مجلس الإدارة بالتعاون مع الإدارة التنفيذية بالاستمرار باتخاذ كافة التدابير لتطوير نظم الإدارة الرشيدة والإفصاح لضمان ثقة المساهمين والمستثمرين في ملاحة.

والله ولي التوفيق،،،

جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة

نبذة تاريخية

- تأسست شركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق. ("ملاحة" أو "الشركة") في 5 يوليو 1957 كشركة مساهمة قطرية ويتم تداول أسهمها حالياً في بورصة قطر. وتضم أعمال الشركة أنشطة تشغيلية وتجارية في مجالات النقل البحري والوكالات الملاحية لشركات الملاحة الأجنبية بالإضافة إلى تقديم الخدمات البحرية وبيع الشاحنات الثقيلة والمعدات الصناعية وإصلاح السفن وتصنيع وتركيب المنشآت البحرية، كما تشمل أعمال النقل البري والجوي وتأجير السفن والاستثمار في العقارات. واجازت الجمعية العامة غير العادية في عام 2016 نشاط تجارة الشاحنات وتملك وبيع وتأجير واستئجار جميع أنواع الشاحنات. وللشركة فروع أخرى في بعض دول الخليج العربي والتي تمارس بعض أنشطة الشركة.
- وفي عام 2010 استحوذت الشركة على كامل أسهم الشركة القطرية للنقل البحري (ش.م.ق.) حيث كانت تمتلك ملاحه 15% من رأس مال هذه الشركة ثم قامت ملاحه بالاستحواذ على المتبقي من رأس مال الشركة القطرية للنقل البحري (ش.م.ق.) ويمثل ذلك 85% من رأس المال.
- ونتيجة لاستحواذ ملاحه على الشركة القطرية للنقل البحري (ش.م.ق.) بالكامل أصبحت ملاحه مالكة أيضاً لكامل رأس مال شركة ملاحه لخدمات الدعم البحري (حاليو للخدمات البحرية ذ.م.م. سابقاً).
- ويبلغ رأس مال شركة الملاحة القطرية الحالي المصرح عنه والمدفوع بالكامل 1,136,164,750 ريال قطري موزع على 1,136,164,750 سهم، بناء على قرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 8 نوفمبر 2021 بتخفيض رأس مال الشركة بقيمة أسهم الخزينة. ويبلغ عدد الموظفين بالشركة حالياً 4233 يتضمن طاقم السفن والغواصين.

1. مقدمة

إن نظام الحوكمة في الشركة يتطلب وضع بعض الأنظمة والعمليات لتنفيذ السياسات والإجراءات والمعايير التي تؤسس العلاقات بين الإدارة من جهة ومختلف أصحاب المصالح والأطراف التي ترتبط بالشركة وإدارتها من جهة أخرى ولزيادة الأرباح العائدة إلى مختلف الأطراف من خلال التوجيه والرقابة الفعالة على أنشطة الشركة مع الحفاظ على النزاهة والموضوعية. إن الحوكمة تعني بمفهومها الأوسع التأكيد على أن وضع هيكل تنظيمي سوف يمكن الشركة من إدارة مواردها بشكل أفضل في إطار قانوني، وكذلك تؤكد على تبني المعايير الدولية لتحقيق الشفافية والنزاهة والثقة في البيانات المالية للشركة وبذلك تعزز ثقة

2. الالتزام بمبادئ الحوكمة

تلتزم ملاحة بتعزيز ممارساتها للحوكمة عن طريق الالتزام بما نص عليه نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وكذلك بما يعتبر أفضل المعايير والممارسات المحلية والدولية، كما يلتزم مجلس إدارة الشركة بوضع قواعد سليمة للرقابة والتي تستوفي أعلى معايير الاستقلالية والإشراف والشفافية وبذلك نحافظ على ثقة المستثمرين حالياً ومستقبلاً. ومن أجل تحقيق هذا الالتزام قام المجلس بالاستعانة بأحد مكاتب التدقيق الخارجي لوضع آلية لمتابعة التقيد بتطبيقات الحوكمة في ظل نظام الحوكمة للاستعانة بها للعمل بصورة منتظمة وتحسين الرقابة. يلقي تقرير الحوكمة الضوء على العناصر الأساسية لنظم الرقابة التي قمنا بتصميمها وتنفيذها وتم العمل بها للسنة المالية من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025.

كما يلتزم المجلس بالمراجعة الدورية المنتظمة لسياساته وموثيقه وإجراءاته الداخلية والتي يجب على أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا والموظفين الالتزام بها.

وكجزء من منهجيتها لحماية الأطراف ذوي المصلحة في الشركة وامتثالاً لنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، فقد قامت الشركة بإنشاء إدارة مستقلة لإدارة المخاطر المؤسسية بهدف متابعة وتحليل المخاطر وتطوير بيئة الرقابة الداخلية للتأكد من تحقيق كافة أهداف الشركة

الدائنين والمقرضين في الشركة وتشجعهم على الدخول في صفقات معها ضمن استراتيجياتهم الاستثمارية. كما تؤمن شركة ملاحه بضرورة تطبيق مبادئ أساسية ووضع إطار مناسب لنظام حوكمة الشركات والذي بدوره يساعد الشركة في تحقيق أهدافها عبر أفضل أداء. وعلاوة على ذلك، من شأن نظام الحوكمة أن يحسن بيئة العمل الداخلية والخارجية ويعمل على حماية المساهمين وتوزيع الأدوار والمسؤوليات بطريقة مثالية. ويؤدي حتماً إلى تحقيق المعنى الحقيقي لمبدأ إعلاء المصلحة العامة ومصصلحة الشركة وأصحاب المصالح وتقديمها على أي مصلحة أخرى.

كما استمرت الشركة بانتهاج خطة تعاقب الموظفين في "ملاحة" وفقاً للأهداف المتفق عليها.

كما يوجد لدى الشركة قائمة بالسياسات والإجراءات التي يتم تطبيقها وذلك لضمان فاعلية نظام الحوكمة بشركة الملاحة ومنها على سبيل المثال لا الحصر:

1. سياسة إدارة المخاطر المؤسسية.
2. سياسة توزيعات الأرباح والمكافآت.
3. سياسة تداول الأشخاص المطلعين.
4. سياسة تعارض المصالح والمعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة.
5. إجراءات الترشح لأعضاء مجلس الإدارة.
6. سياسة البرنامج التعريفي وتدريب أعضاء المجلس.
7. سياسة الامتثال.
8. سياسة إدارة حقوق أصحاب المصالح.
9. سياسة تقييم أعضاء المجلس.
10. سياسة الإفصاح.
11. سياسة الاتصالات المؤسسية.
12. سياسة حقوق المساهمين.
13. سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

3. مجلس الإدارة

تم تضمين سياسة حوكمة الشركة ميثاق مجلس الإدارة الحالي والمعتمد من المجلس، وتتوافق هذه السياسة مع أحكام نظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة قطر للأسواق المالية. والمشمول على حقوق أعضاء مجلس الإدارة وواجباتهم ومسؤولياتهم. ومن أهم واجبات أعضاء مجلس الإدارة أن يلتزم الأعضاء بواجب الوفاء للشركة ولمساهميها وإعلاء مصالح الشركة ومساهمتها على مصالحهم الشخصية والعمل دائماً بحسن نية. ويتعين عليهم العمل على أساس شفافية المعلومات وبالاعتناء والاهتمام اللازمين والعمل دائماً لمصلحة الشركة وجميع المساهمين بفاعلية التزاماً بواجباتهم ومسؤولياتهم. وقام المجلس بتحديث ميثاق المجلس لتضمين جميع المهام والمسؤوليات الواردة في نظام حوكمة الشركات.

كما يقوم مجلس الإدارة بتوجيه السياسة الاستثمارية العامة للشركة وهو مسؤول عن الإشراف على إدارة الشركة ووضع الأهداف الاستراتيجية لها. ولدى المجلس كافة السلطات والصلاحيات الضرورية لإدارة الشركة وتسيير كافة أعمالها بموجب قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة.

1.3 تشكيل مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من أحد عشر عضواً جميعهم غير تنفيذيين وأكثر من ثلث أعضاء المجلس مستقلين. تستمر عضوية كل منهم ثلاث سنوات، ويجوز إعادة انتخاب العضو أكثر من مرة استناداً إلى النظام الأساسي للشركة وقانون الشركات التجارية. لقد بدأت الدورة الحالية (2026 – 2024) لمجلس الإدارة في 2024/3/5 بعد الانتخابات التي تمت في الجمعية العامة العادية للشركة.

يبين الجدول أدناه المعلومات الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة:

ت	اسم عضو المجلس والجهة التي يمثلها	المنصب بالمجلس	عدد الاسهم التي يمثلها	معلومات اخرى
1	سعادة الشيخ/ جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني	رئيس مجلس الإدارة	1,444,030	يتقلد سعادة الشيخ/ جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني عضوية مجلس الإدارة منذ عام 2000. وهو رئيس مجلس إدارة مصرف قطر الإسلامي ورئيس مجلس إدارة شركة الضمان للتأمين الإسلامي (بيمة)، كما أنه عضو مجالس إدارات عدد من المؤسسات والشركات المالية والاستثمارية مثل QInvest وشركة كيوثيرمنلز. وسعادته خريج كلية ساند هيرست العسكرية، بالإضافة إلى عدة دورات إحترافية في فنون الإدارة والشؤون المالية (عضو غير تنفيذي - غير مستقل)
2	سعادة الشيخ/ خالد بن خليفة بن جاسم فهد آل ثاني، ممثلًا عن قطر للطاقة.	نائب رئيس مجلس الإدارة	98,639,650	يتقلد سعادة الشيخ/ خالد بن خليفة بن جاسم فهد آل ثاني عضوية مجلس الإدارة منذ 2012 ممثلًا عن قطر للطاقة، ويتبوأ منصب الرئيس التنفيذي لشركة قطر للغاز الطبيعي المسال منذ يونيو 2010. ويشغل منصب رئيس مجلس الإدارة في شركة الخليج الدولية للخدمات (GIS)، ومنصب رئيس مجلس إدارة شركة قطر الوطنية لصناعة الأسمنت (QNCC) (عضو غير تنفيذي - غير مستقل)
3	سعادة الشيخ/ عبدالرحمن بن سعود آل ثاني	عضو	2,900,950	يتقلد سعادة الشيخ/ عبد الرحمن بن سعود آل ثاني عضوية مجلس الإدارة في عام 2018. ويشغل منصب وزير دولة في حكومة دولة قطر، وهو عضو مجلس إدارة في شركة قطر للتأمين. وشغل سعادته سابقاً منصب رئيس الديوان الأميري. وهو حاصل على ماجستير في العلاقات الدولية (عضو غير تنفيذي - مستقل)
4	سعادة الشيخ/ سحيم بن خالد بن حمد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة	1,365,210	يتقلد سعادة الشيخ/ سحيم بن خالد بن حمد آل ثاني عضوية مجلس إدارة ملاحه منذ نوفمبر 2020. ويشغل منصب عضو مجلس الإدارة بشركة الكهرباء والماء ممثلاً عن شركة الملاحه القطرية ومنصب عضو مجلس إدارة في بنك قطر الوطني. كما يشغل منصب عضوية مجلس إدارة الشركة القطرية للأسواق المركزية، وكان يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة بشركة دلالة للوساطة سابقاً. وسعادته حاصل على بكالوريوس إدارة الاعمال (عضو غير تنفيذي - مستقل)

ت	اسم عضو المجلس والجهة التي يمثلها	المنصب بالمجلس	عدد الاسهم التي يمثلها	معلومات اخرى
5	سعادة الشيخ / حمد بن محمد خالد آل ثاني	عضو مجلس الادارة	872,847	يتقلد سعادة الشيخ/ حمد بن محمد خالد آل ثاني عضوية مجلس إدارة ملاحه منذ 16 مارس 2021. ويشغل منصب عضو مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لشركة مزايًا للتطوير العقاري وكذلك عضو مجلس إدارة بشركة ناقلات ممثلاً عن شركة ملاحه. وسعادته حاصل على بكالوريوس إدارة الاعمال من جامعة هيريت وات وماجستير في إدارة الأعمال من HEC باريس (عضو غير تنفيذي - مستقل)
6	سعادة السيد/ سعد محمد سعد الرميحي	عضو مجلس الادارة	460,000	يتقلد سعادة السيد/ سعد محمد سعد الرميحي عضوية مجلس الإدارة منذ عام 2010، ويشغل عضوية مجلس الإدارة في الشركة القطرية للصناعات التحويلية. وهو حاصل على بكالوريوس في التجارة والاقتصاد (عضو غير تنفيذي - مستقل)
7	السيد/ عادل علي بن علي، ممثلًا عن مؤسسة علي بن علي	عضو مجلس الادارة	18,630,340	يتقلد السيد/ عادل علي بن علي عضوية مجلس الإدارة منذ عام 1994. ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة مؤسسة علي بن علي، ويشغل عضوية مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة الدوحة للتأمين ويشغل عضوية مجلس الإدارة في شركة الكهرباء والماء القطرية. وهو حاصل على بكالوريوس في الهندسة الكهربائية (عضو غير تنفيذي - غير مستقل)
8	السيد/ حمد بن محمد المانع	عضو مجلس الادارة	414,990	يتقلد السيد/ حمد بن محمد المانع عضوية مجلس الإدارة منذ عام 2009. كما يشغل منصب الرئيس والعضو المنتدب لمجموعة شركات محمد الحمد المانع. وهو حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال (عضو غير تنفيذي - غير مستقل)
9	د. / مازن جاسم الجيدة	عضو مجلس الادارة	3,295,120	يتقلد د. / مازن جاسم الجيدة عضوية مجلس الإدارة منذ عام 2009. كما يشغل منصب رئيس المجلس التنفيذي في الجيدة القابضة وشريك، ويتمتع بعضوية مجلس إدارة مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع. وهو حاصل على الدكتوراة في الاقتصاد والتجارة (عضو غير تنفيذي - مستقل)
10	السيد/ هتمي علي خليفة الهتمي، ممثلًا عن شركة علي بن خليفة الهتمي و شركاه	عضو مجلس الادارة	400,001	يتقلد السيد/ هتمي الهتمي عضوية مجلس الإدارة منذ عام 2018 ممثلاً عن شركة علي بن خليفة الهتمي و شركاه. وهو أيضاً عضو مجلس الإدارة في مجموعة علي بن خليفة الهتمي وشركاه، كما شغل سابقاً عضوية مجلس الإدارة في شركة الدوحة للتأمين وشركة ناقلات وشركة بروة العقارية، وهو رئيس مجلس إدارة شركة الهتمي للتطوير العقاري. والسيد/ هتمي حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال (عضو غير تنفيذي - غير مستقل)
11	السيد/ محمد ابراهيم السليطي	عضو مجلس الادارة	400,000	يتقلد السيد/ محمد ابراهيم السليطي منصب عضو مجلس إدارة شركة الملاحه منذ 16 مارس 2021. ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة إهماء القابضة ممثلاً عن بنك قطر الدولي الاسلامي. وقد شغل منصب عضوية لجنة سوق الدوحة للأوراق المالية (بورصة قطر) في دورتها الثانية. كما شغل سابقاً منصب عضو مجلس الإدارة في كل من شركة الميرة وشركة بروة العقارية وبنك بروة (دخان حالياً) ممثلاً عن شركة بروة العقارية، بالإضافة إلى الشركة القطرية للنقل البحري ممثلاً عن شركة الملاحه القطرية. كما سبق أن شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للجالية والاستثمار بشركة الملاحه. السيد/ محمد ابراهيم السليطي حاصل على بكالوريوس في إدارة الاعمال بالولايات المتحدة الأمريكية (عضو غير تنفيذي - مستقل).

يبين الجدول أدناه المعلومات الخاصة بأعضاء الإدارة التنفيذية العليا:

ت	اسم عضو الإدارة التنفيذية	المنصب بالشركة	عدد الاسهم	معلومات أخرى
1	السيد/ فهد سعد القحطاني	الرئيس التنفيذي للمجموعة	-	<p>المنصب الحالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> الرئيس التنفيذي لمجموعة ملاحه، حيث يقود الاستراتيجية العامة للمجموعة ويشرف على تحقيق الأداء عبر جميع وحدات الاعمال والإدارات التابعة لها. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> بكالوريوس العلوم في الإدارة الهندسية - جامعة هيرتفوردشاير، المملكة المتحدة. تدريب القيادة التنفيذية - جامعة أكسفورد، كلية سعيد للأعمال. <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> كرئيس تنفيذي لمجموعة ملاحه، قاد توسع قاعدة أصول ملاحه وقدراتها لخدمة قطاعات الطاقة والدفاع والتجارة في دولة قطر، مع تعزيز معايير السلامة والاستدامة على مستوى المجموعة. كرئيس تنفيذي لشركة لمواصلات (كروه)، أدار بنجاح متطلبات النقل لبطولة كأس العالم لكرة القدم قطر 2022. كرئيس لإدارة التنمية المجتمعية، مؤسسة قطر، قاد عدد من مبادرات التنمية الاجتماعية المبتكرة، كما شغل عدد من المناصب القيادية المرموقة في كل من أشغال، والشعب، ومؤسسة قطر. <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> الإدارة الاستراتيجية. تطوير الأعمال وحوكمة الشركات. التحول الرقمي. فلسفة القيادة المتبصرة وإدارة أصحاب المصلحة. الابتكار والتنمية الاجتماعية. <p>فلسفة القيادة:</p> <p>يجمع السيد القحطاني بين القيادة المستنيرة والالتزام القوي بالتميز والاستدامة والمسؤولية الاجتماعية، مما يضمن استمرار نجاح ملاحه في قطاع النقل البحري واللوجستيات العالمي.</p>
2	السيد/ أكرم بشير ايسويسي	نائب الرئيس التنفيذي، المالية والاستثمار	-	<p>المنصب الحالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس التنفيذي، المالية والاستثمار يقود المالية والاستثمارات والعمليات المالية لشركة ملاحه، الرائدة عالميًا في قطاع النقل البحري واللوجستيات. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> بكالوريوس في المحاسبة - جامعة كينيساو ستيت، الولايات المتحدة الأمريكية <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> الانضمام إلى ملاحه في 2011: كان له دور حاسم في تشكيل استراتيجيات ملاحه المالية ومحفظه الاستثمارات، مما ساهم في دفع النمو والربحية. مدير في شركة مدرجة في البورصة (الولايات المتحدة الأمريكية): شغل دورًا رائدًا قبل انضمامه إلى ملاحه، مما منحه خبرة دولية واسعة في مجال المالية المؤسسية. <p>عضوية مجالس الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> عضو مجلس إدارة، كيوثيرمنلز: مشروع مشترك بين ملاحه ومواني، حيث لعب دورًا رئيسيًا في الحوكمة وتوجيه الاستراتيجية. نائب رئيس مجلس الإدارة، الشركة العربية المتحدة لنقلات الكيماويات: ساهم في القيادة واتخاذ القرارات الاستراتيجية للشركة. <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> التمويل المؤسسي والاستثمار الاستراتيجية المالية وإدارة المخاطر الخبرة المالية الدولية (الولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط) <p>فلسفة القيادة:</p> <p>يقدم السيد ايسويسي ثروة من الخبرة المالية والاستراتيجية، حيث يساهم في نمو ملاحه من خلال الحوكمة المالية القوية، وإدارة الاستثمارات، والخبرة عبر الحدود.</p>
3	السيد/ إبراهيم عبدالله الدربستي	نائب الرئيس التنفيذي - ملاحه لخدمات دعم المنصات البحرية	-	<p>المنصب الحالية في ملاحه:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس التنفيذي للقطاعات: خدمات دعم المنصات البحرية - الغاز والبتروكيماويات - اللوجستيات الصناعية رئيس لجنة المناقصات رئيس لجنة الانضباط: يلعب دورًا رئيسيًا في قضايا الحوكمة والامتثال <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> خريج مع مرتبة الشرف - جامعة جورج تاون. ماجستير في إدارة الاعمال - جامعة كامبريدج. <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> شركة شل: مدير سلاسل الامداد لمصنع بيرل GTL، وهو أكبر استثمار أجنبي مباشر لشركة شل بقيمة 20 مليار دولار أمريكي. شركة شل: إدارة المشاريع الدولية: أشرف على العقود والمشتريات لإنشاء مصنع بتروكيماويات بقيمة 6 مليارات دولار في هولندا، بقيادة قوية للمشاريع الكبرى. قاد المؤسسة وإعادة الهيكلة الإدارية والتشغيلية لقطاع خدمات المنصات البحرية لملاحه بما في ذلك الهيكلة الإدارية والسياسات والإجراءات والتحول الرقمي. <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> إدارة العقود والمشتريات. الاستشارات التجارية وإدارة المفاوضات. إدارة المشاريع الدولية. إدارة سلاسل الامداد. <p>فلسفة القيادة:</p> <p>يجمع السيد الدربستي بين الخبرة التقنية والرؤية الاستراتيجية، حيث يقود مبادرات ملاحه في القطاع البحري، مع ضمان التميز التشغيلي، والنجاح التجاري، والامتثال لمعايير الحوكمة. وشغفًا باستحداث نمو مستمر ومؤسسة إدارية فعالة، قام إبراهيم بتشكيل مجموعات عمل متعددة التخصصات لإيجاد حلول للأعمال بما يضمن خلق قيمة مضافة للمساهمين وكذلك تحسين التواصل بين الإدارات لتحقيق أهداف النمو. وخلال سنته الأولى، تمكن إبراهيم من رفع صافي الأرباح بما يزيد على 40% من خلال إدارة الإنفاق وتطوير كفاءة التشغيل بتقليل اعطال السفن والهدر وكذلك استحداثه لمنتجات وعود مستقبليّة جديدة.</p>
4	السيد/ علي محمد الكواري	نائب الرئيس التنفيذي، الخدمات البحرية والفنية	-	<p>المنصب الحالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس التنفيذي، الخدمات البحرية والفنية، ملاحه (منذ عام 2023). يقود عمليات ملاحه البحرية والفنية، مشرفًا على الوظائف الرئيسية في خدمات السفن واللوجستيات البحرية. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> ماجستير في إدارة الاعمال - جامعة مانشستر، المملكة المتحدة. <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس، خدمات السفن: أظهر قيادة قوية في إدارة العمليات البحرية والفنية في ملاحه، مما ساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية والسلامة. شغل أدوارًا قيادية في عدة قطاعات، من ضمنها مناصب رفيعة في بنك قطر الوطني (QNB) وشركة شلمبرجير إلى جانب أدوار قيادية أخرى في قطاعات مختلفة داخل الدولة، مما أكسبه خبرة متنوعة في مجالات التمويل والهندسة والعمليات. <p>عضوية مجالس الإدارة:</p> <p>يشغل عضوية مجالس إدارة في عدد من الشركات التابعة والمشاركة لملاحه، من ضمنها:</p> <ul style="list-style-type: none"> إيفرلينس قطر للملاحة (مان إنرجي سوليوشنز سابقًا) شركة الخليج لنقل الغاز البترولي المسال ش.م.م. شركة الكوير لنقل الغاز البترولي المسال ش.م.م. شركة بوسدرة لنقل الغاز البترولي المسال ش.م.م. شركة أم لقهاب لنقل الغاز البترولي المسال ش.م.م. شركة لبارا لنقل الغاز البترولي المسال ش.م.م. ماكجريجورالدوحة ش.م.م. لويدز ريجستر قطر د.م.م. الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء (ش.م.ق.ع). <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> العمليات البحرية والفنية. القيادة في خدمات السفن. الإشراف الاستراتيجي. <p>الخبرة عبر القطاعات (التمويل، الهندسة، العمليات).</p> <p>القيادة والرؤية الاستراتيجية:</p> <p>يجمع السيد الكواري بين الخبرة التقنية العميقة والرؤية الاستراتيجية المتكاملة، حيث يقود خدمات ملاحه البحرية مركّزًا على تحقيق التميز التشغيلي، وتعزيز معايير السلامة، ودعم الاستدامة، مستفيدًا من خبرته الواسعة عبر مختلف القطاعات.</p>

ت	اسم عضو الإدارة التنفيذية	المنصب بالشركة	عدد الاسهم	معلومات أخرى
5	السيد/ كريس براسيلمانز	نائب الرئيس التنفيذي، الخدمات البحرية واللوجستية	-	<p>المنصب الحالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس التنفيذي للخدمات البحرية واللوجستية بملاحة. قيادة الاستراتيجية والعمليات لتحقيق أقصى قدر ممكن من التعاون بين عمليات شحن الحاويات ولوجستيات الشحن. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> ماجستير في العلوم التجارية والمالية. بكالوريوس في إدارة الاعمال (تخصص الشحن واللوجستيات). <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> الرئيس التنفيذي للإدارة في شركة يوسف بن أحمد كانو اللوجستية. إدارة العمليات اللوجستية في البحرين وعمان والمملكة العربية السعودية والإمارات وقطر، مما عزز حضورها الاقليمي. مناصب في القيادة العليا في كل من : Pfizer و DHL Global و كذلك PwC والتي ساهمت في تقديم التميز الاستراتيجي والتشغيلي باستمرار، وتشكيل الممارسات اللوجستية العالمية. <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> تعزيز التميز التشغيلي وتحويل سلسلة التوريد. بناء التفاعل المتبادل بين القطاعين البحري واللوجستي. توسيع الحضور الاقليمي والعالمي. الريادة الاستراتيجية عبر اسواق متنوعة. <p>فلسفة القيادة:</p> <p>يدفع السيد براسيلمانز عجلة النمو في مجال الخدمات اللوجستية والنظم البحرية من خلال التميز التشغيلي والرؤية الاستراتيجية والقيادة العالمية التي تركز على الافراد، مع خبرة مثبتة في إدارة التغيير وتحويل الشركات اللوجستية الموجهة نحو الخدمات.</p>
6	السيد/ حمد سعيد الهاجري	نائب الرئيس التنفيذي، الخدمات المساندة	-	<p>المنصب الحالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس التنفيذي، الخدمات المساندة، ملاحة (منذ عام 2023). يقود إدارة الخدمات المساندة في ملاحة، والذي تشمل على: إدارة تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني وإدارة الاتصال المؤسسي، بالإضافة إلى إدارة الصحة والسلامة والبيئة والجودة مع التركيز على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين وظائف الموارد البشرية، وتطوير المؤسسة. <p>التعليم:</p> <ul style="list-style-type: none"> بكالوريوس في إدارة الأعمال - جامعة قطر برنامج القيادة التنفيذيين - مركز قطر للقيادات <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس، الموارد البشرية، ملاحة (2016-2023): لعب دوراً رئيسياً في تحويل وظائف الموارد البشرية في ملاحة، مع التركيز على تطوير المواهب، وتعزيز مشاركة الموظفين، وتحسين العمليات التشغيلية. مشاريع تخطيط موارد المؤسسات: ساهم بصفة قيادية في عدة مشاريع ذات تأثير كبير في شركات مثل شركة المناطق الاقتصادية (مناطق)، قطر لتقنيات الطاقة الشمسية، وأوريكس جي بي إل وكونوكو فيليبس هيوستن. بالإضافة إلى قطر للطاقة للغاز الطبيعي المسال (قطر غاز سابقاً)، مما ساعد في تحسين العمليات التجارية وإدارة الموارد. <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> إدارة الموارد البشرية. الكفاءة التشغيلية والتطوير المؤسسي. تخطيط موارد المؤسسات (ERP). تطوير القيادة وإدارة المواهب. <p>فلسفة القيادة:</p> <p>يجمع السيد الهاجري بين الخبرة العميقة في إدارة الموارد البشرية والعمليات مع التركيز الاستراتيجي على تحسين خدمات ملاحة المساندة، مما يعزز الفعالية التنظيمية ويعزز ثقافة الأداء العالي في الشركة.</p>

ت	اسم عضو الإدارة التنفيذية	المنصب بالشركة	عدد الاسهم	معلومات أخرى
7	السيد/ حماد أحمد عثمانى	رئيس التدقيق الداخلي بالإنابة	-	<p>المنصب الحالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> رئيس التدقيق الداخلي بالإنابة، ملاحة (منذ 2023) يشرف على عمليات التدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، وإطارات التحكم لضمان الشفافية المالية والتميز التشغيلي في ملاحة. <p>الشهادات:</p> <ul style="list-style-type: none"> عضو زميل - معهد المحاسبين القانونيين في باكستان مدقق داخلي معتمد (CIA) مدقق نظم معلومات معتمد (CISA) محقق احتيال معتمد (CFE) <p>أبرز المحطات المهنية:</p> <ul style="list-style-type: none"> يمتلك أكثر من 24 عامًا من الخبرة في التدقيق الداخلي، حيث عمل مع شركات تدقيق مرموقة وشغل أدوارًا قيادية في التدقيق في شركات دولية وإقليمية. <p>مجالات الخبرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر الشفافية المالية والضوابط التشغيلية التدقيقات النوعية والامتثال إدارة مخاطر الاحتيال حوكمة الشركات التشريعات المتعلقة بمكافحة غسل الأموال ومعرفة العميل تحليلات التدقيق <p>فلسفة القيادة:</p> <p>تلعب الخبرة الواسعة للسيد عثمانى في التدقيق الداخلي، إلى جانب تركيزه القوي على إدارة المخاطر والضوابط التشغيلية، دورًا حاسمًا في توجيه ملاحة نحو الحفاظ على أعلى معايير النزاهة المالية والفعالية التشغيلية. كما يؤكد نهجه القيادي على إجراء عمليات تدقيق ذات تأثير وقيمة، وتحديد المخاطر الكبيرة وتوقعها بشكل استباقي، وكذلك إجراء التحقيقات بأقصى قدر من الموضوعية. وهذا يتضمن الاستفادة من المنهجيات المبتكرة وتحليلات التدقيق والقرارات المستندة إلى البيانات لضمان اتخاذ قرارات مستنيرة وفعالة.</p>

2.3 سلطات المجلس

يتمتع مجلس الإدارة بأوسع السلطات اللازمة لمراجعة وتحديد الأهداف الاستراتيجية وأهداف الشركة وبتولى مسؤوليته لتحقيق أهداف الشركة من خلال مراقبة تنفيذ الاستراتيجيات من خلال الإدارة التنفيذية. ويقوم مجلس الإدارة بدعوة المساهمين إلى اجتماع الجمعية العامة العادية أو غير العادية للحصول على موافقتها لإصدار القرارات التي تكون خارج

3.3 واجبات رئيس مجلس الإدارة

يقوم رئيس المجلس بالواجبات المنصوص عليها ميثاق مجلس الإدارة والمتوافقة مع أحكام نظام حوكمة الشركات والنظام الأساسي للشركة وقانون الشركة التجارية، ومن هذا الواجبات على سبيل المثال لا الحصر، أن يكون مسؤولاً عن حسن سير عمل مجلس الإدارة بطريقة صحيحة وفعالة، بما في ذلك أن يضمن حصول أعضاء مجلس الإدارة على

4.3 إجتماعات مجلس الإدارة

يعقد مجلس الإدارة اجتماعاته بشكل دوري وفقاً لجدول معتمد من قبل المجلس. ووفقاً لنظام حوكمة الشركات، وكذلك النظام الأساسي للشركة وقانون الشركات التجارية، فإن عدد اجتماعات المجلس خلال السنة هو ستة اجتماعات على الأقل. كما يُصدر المجلس في حالة الضرورة ولدواعي الاستعجال قرارات بالتمرير ثم يتم تضمينها محضر الاجتماع اللاحق وتعد القرارات الصادرة بالتمرير من ضمن عدد اجتماعات مجلس الإدارة وفقاً للمادة (34) من النظام الأساسي للشركة.

5.3 أمين سر مجلس الإدارة

لقد قام مجلس الإدارة بتعيين أمين سر لمجلس الإدارة تحت الإشراف المباشر لرئيس المجلس، وهو حاصل على درجة بكالوريوس القانون من جامعة سوانزي - المملكة المتحدة ولديه خبرة في المجال القانوني وأعمال حوكمة الشركات وسكرتارية مجالس الإدارة و منها على سبيل المثال إعداد البيانات الخاصة بمواضيع جدول أعمال اجتماع مجلس الإدارة وتأمين إيصال الدعوات لحضور الاجتماع إلى كافة أعضاء المجلس، وتدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وحفظها وتوزيع قرارات مجلس الإدارة بعد اعتمادها من قبل المجلس على الإدارات المختصة. وكذلك، فإن أمين السر مكلف بمتابعة تنفيذ تلك القرارات وتقديم

6.3 مكافآت مجلس الإدارة

تحدد مكافأة أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للمادة (40) من النظام الأساسي للشركة والمادة (119) من قانون الشركات التجارية ونظام حوكمة الشركات على الا تزيد نسبة تلك المكافآت عن (5%) من الربح الصافي بعد خصم الاحتياطات والاستقطاعات القانونية وتوزيع الارباح النقدية والعينية على المساهمين. كما يقوم مجلس الإدارة باقتراح مقدار

7.3 أعمال المجلس وواجباته الأخرى

ضمان حضور أعضاء اللجنة الإستراتيجية والاستثمار ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة التدقيق وحضور المدققين الداخليين وممثلين عن المدققين الخارجيين في اجتماعات الجمعية العامة.

يعقد المجلس حلقة نقاشية لأعضاء مجلس الإدارة الجدد تتضمن عرض مرئي لضمان حصول أعضاء المجلس على فهم واضح لأنشطة الشركة وعملياتها وإدراك مسؤولياتهم تماماً.

أعضاء مجلس الإدارة مسئولون عن الإدراك الجيد لدورهم وواجباتهم وأن يتقنوا أنفسهم عن الامور المالية والتجارية والصناعية المتعلقة بعمليات الشركة وأنشطتها. ولهذا الغرض، على المجلس المصادقة على دورات تدريبية مناسبة ورسمية وعقدها بهدف دعم مهارات أعضاء المجلس وحصيلتهم المعرفية.

يجب أن يظل أعضاء مجلس الإدارة دائماً مطلعين على التطورات في مجال الحوكمة وعلى أفضل الممارسات في هذا الخصوص.

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بحضور اجتماعات المجلس بانتظام، وفي حالة الغياب تطبق أحكام المادة رقم (36) من النظام الأساسي للشركة وميثاق مجلس الإدارة.

8.3 ترشيح أعضاء مجلس الإدارة

وفقاً للشروط الواردة في نظام حوكمة الشركات وكذلك قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة، يجب مراعاة ما يلي:

- يتم ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المنصوص عليها في نظام حوكمة الشركات وقانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة.
- قام مجلس الإدارة بإنشاء لجنة الترشيحات في عام 2014 ثم أعيد تشكيلها في كل دورات المجلس اللاحقة. تقوم لجنة الترشيحات بالتدقيق في طلبات الترشيح لانتخابات عضوية مجلس الإدارة والتأكد من مطابقتها للشروط الواردة في قانون الشركات التجارية والنظام

الأساسي للشركة، وكذلك التأكد من مطابقتها لنص المادة رقم (5) من ميثاق الحوكمة، (علماً بأن الترشيح بواسطة اللجنة لا يعني حرمان أي مساهم في الشركة من حقه في أن يُرشح أو يترشح).
• يجب أن تأخذ لجنة الترشيحات بعين الاعتبار، من بين أمور أخرى، قدرة المرشحين على تخصيص الوقت الكافي للقيام بواجباتهم كأعضاء في المجلس، بالإضافة الى مهاراتهم الذاتية ومعرفتهم وخبرتهم ومؤهلاتهم المهنية، والتقنية، والأكاديمية، وشخصيتهم. ويمكن أن تأخذ في الاعتبار "المبادئ التوجيهية الصحيحة لترشيح أعضاء مجلس الإدارة" والتي تكون خاضعة لتعديلات الهيئة من وقت لآخر.



4. لجان مجلس الإدارة

يقوم مجلس الإدارة بإنشاء لجان المجلس وتقييم أداؤها بناء على المعايير الواردة في نظام الحوكمة. وفي كل الأحوال تتولى لجان مجلس الإدارة مساعدة مجلس الإدارة في تنفيذ مهامه، والوفاء بالمسؤوليات العامة للمجلس بإدارة الشركة.

ويقوم المجلس بمراجعة أداء اللجان التابعة له بشكل سنوي، كما ان هذه اللجان لها أدوار واضحة ومفهومة ومدعومة من قبل جميع أعضاء المجلس وتستند إلى موثيق هذه اللجان.

وقد قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاثة لجان تابعة له وذلك لمساعدته ولتيسير تنفيذ واجبات ومسؤوليات المجلس، واللجان هي:

1. اللجنة الإستراتيجية والاستثمار.

1.4 اللجنة الإستراتيجية و الإستثمار

تم تشكيل هذه اللجنة في شهر مارس 2009 ثم أعيد تشكيلها في كل دورات المجلس اللاحقة. وطبقا لميثاق اللجنة الإستراتيجية والاستثمار، فإن من أهم واجبات اللجنة الإشراف على الأنشطة الاستثمارية التي تكون قيمتها فوق نطاق صلاحيات رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وذلك لحماية الشركة من أية مخاطر مستقبلية، وتقوم اللجنة

فيما يلي أسماء السادة/ أعضاء اللجنة:

ت	اسم العضو	المنصب
1	سعادة الشيخ/ جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني	رئيس مجلس الإدارة - رئيس اللجنة الإستراتيجية والاستثمار
2	سعادة الشيخ/ خالد بن خليفة بن جاسم فهد آل ثاني	نائب رئيس مجلس الادارة - عضو اللجنة الإستراتيجية والاستثمار
3	سعادة الشيخ/ سحيم بن خالد بن حمد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة الإستراتيجية والاستثمار
4	السيد/ عادل علي بن علي	عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة الإستراتيجية والاستثمار
5	السيد/ حمد بن محمد المانع	عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة الإستراتيجية والاستثمار

2.4 لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

تم تشكيل هذه اللجنة في عام 2003 ثم أعيد تشكيلها في كل دورات المجلس اللاحقة. وتتمثل مهام لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بمساعدة مجلس الإدارة في مسؤولياته الإشرافية من خلال التأكد من فعالية الضوابط والأسس الرقابية لضمان عدالة المعلومات المالية التي تقدم للمساهمين والجهات الأخرى وكذلك متابعة نتائج وملاحظات أعمال التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي، والتحقق من التزام كافة إدارات وأقسام الشركة وجميع العاملين فيها بتنفيذ سياسات مجلس

فيما يلي أسماء السادة/ أعضاء اللجنة:

ت	عضو اللجنة الإستراتيجية والاستثمار	المنصب
1	د. مازن جاسم الجيدة	عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
2	سعادة الشيخ / حمد بن محمد خالد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
3	السيد/ محمد إبراهيم السليطي	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

• وقد قام المجلس بتحديث ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال لجعله متوافقا مع متطلبات نظام الحوكمة.

3.4 لجنة الترشيحات و المكافآت

تم دمج لجنة الترشيحات مع لجنة الحوافز والمكافآت في عام 2018 بحيث تصبح لجنة واحدة وهي لجنة الترشيحات والمكافآت، وتتمثل مهام لجنة الترشيحات في تدقيق طلبات الترشيح التي يتقدم بها المساهمون للاشتراك في انتخابات مجلس الإدارة، والتحقق من مطابقة تلك الطلبات للشروط والضوابط المقررة بموجب قانون الشركات التجارية و النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمة الشركات. كما تقوم اللجنة بتقديم اقتراحاتها لعرض تلك الطلبات للانتخاب باجتماع الجمعية العامة.

كما تتمثل واجبات لجنة المكافآت في وضع سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفي الشركة والقيام بالمراقبة، لضمان تنفيذ هذه السياسات بصورة سليمة. يتم تحديد مكافآت

فيما يلي أسماء السادة/ أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

ت	اسم العضو	المنصب
1	السيد/ عادل علي بن علي	عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
2	سعادة الشيخ/ عبدالرحمن بن سعود آل ثاني	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
3	سعادة السيد/ سعد محمد الرميحي	عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

قامت لجنة الترشيحات والمكافآت عند تشكيلها، بإصدار ونشر إطار عملها بشكل يبين سلطتها وعملها وفقا لميثاق اللجنة الذي اعتمده مجلس الإدارة.

ويتضمن عمل اللجنة إجراء تقييم ذاتي سنوي لأداء المجلس وقد تم وضع آلية للتقييم الذاتي لمجلس الإدارة.

كما يجب على لجنة الترشيحات مراعاة أية شروط أو متطلبات تتعلق بترشيح أو انتخاب أو تعيين أعضاء مجلس الإدارة صادرة عن أية سلطة أخرى.

الإدارة التنفيذية اعتمادا على الأرباح المحققة في نهاية السنة المالية، والتي تقوم بدورها برفع توصيتها إلى مجلس الإدارة في هذا الشأن، كما تقوم اللجنة بتقديم تقرير التقييم السنوي إلى مجلس الإدارة، بناء على الاقرارات السنوية المقدمة من قبل رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة الملاحة و التي تتضمن تقييم الأداء السنوي للمجلس واللجان وإقرار عدم الجمع بين المناصب بالإضافة إلى تحديث البيانات الأساسية لكل عضو من أعضاء المجلس. وقامت اللجنة بعقد اجتماع خلال عام 2025 بالإضافة إلى عدد من القرارات بالتمرير، تم فيها اتخاذ التوصيات والقرارات المناسبة في المواضيع المعروضة عليها. علماً بأن جميع أعضاء اللجنة كانوا ملتزمين بحضور الاجتماعات حسب المتطلبات.

وقد قام المجلس بتحديث ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت ليكون متوافقا مع متطلبات نظام الحوكمة ومنها رفع تقرير سنوي الى المجلس يتضمن تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة.

بالإضافة إلى لجان مجلس الإدارة قامت شركة ملاحه وضمن إطار الحوكمة العام بتشكيل لجان إدارية معينة للإشراف على أنشطة العمل الرئيسية.

5. التدقيق الداخلي

1.5 الغرض والرسالة

ن الغرض من إدارة التدقيق الداخلي في شركة ملاحه (MIAD) هو تعزيز قدرة الشركة على خلق القيمة وحمايتها وتعزيزها والحفاظ عليها عن طريق تزويد مجلس الإدارة وفريق الإدارة بضمائم ومشورة ورؤى وتوقعات مستقلة وموضوعية وقائمة على المخاطر.

2.5 الاستقلال والموضوعية

تتبع إدارة التدقيق الداخلي وظيفياً إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بالشركة وتتبع إدارياً إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة.

يضمن ميثاق التدقيق الداخلي لشركة ملاحه، كما وافقت عليه لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، أن يظل رئيس التدقيق الداخلي (CIA) وإدارة التدقيق الداخلي في مأمن من جميع الظروف التي تشكل

3.5 نطاق عمل أنشطة التدقيق الداخلي

يشمل نطاق عمل أنشطة إدارة التدقيق الداخلي، على سبيل المثال لا الحصر، خدمات التأكيد والاستشارات. حيث المقصود من خدمات التأكيد هي الخدمات التي يقوم من خلالها المدققين الداخليين بإجراء تقييمات موضوعية لتقديم الضمانات. وتهدف بيانات الضمان إلى زيادة ثقة أصحاب المصلحة في عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة في المؤسسة بالمقارنة مع المعايير المعمول بها. كما تهدف هذه البيانات إلى منح أصحاب المصلحة، مثل لجنة التدقيق والمخاطر والالتزام والرئيس التنفيذي للمجموعة وفريق الإدارة والاطراف الخارجية، الثقة في مدى كفاية وفعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة في ملاحه.

- وتشمل عمليات التدقيق الداخلي ما يلي:
- يتم تحديد وإدارة المخاطر المتعلقة بتحقيق الأهداف الاستراتيجية لشركة ملاحه بشكل مناسب.
- أن تتوافق تصرفات المسؤولين في ملاحه ومديريها وموظفيها والمتعاقدين معها مع سياسات الشركة واجراءاتها والقوانين واللوائح المعمول بها وكذلك مع معايير الحوكمة.
- أن تتوافق نتائج العمليات أو البرامج مع الأهداف والغايات التي تم تحديدها.

4.5 خطة التدقيق الداخلي:

قبل بداية كل سنة مالية، يقوم رئيس التدقيق الداخلي بإعداد خطة التدقيق الداخلي المبنية على اساس دراسة المخاطر حيث تتضمن الخطة برنامج أعمال التدقيق والموازنة المقترحة المرتبطة بها وعرضهما على لجنة التدقيق والمخاطر والالتزام لاعتمادها.

5.5 رفع التقارير إلى الإدارة العليا ولجنة تدقيق المخاطر والامتثال:

يقوم رئيس التدقيق الداخلي بتقديم تقارير دورية إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة والإدارة العليا ولجنة التدقيق والمخاطر والامتثال فيما يتعلق بالتالي:

- الغرض من إدارة التدقيق الداخلي وصلاحياتها ومسؤوليتها.
- خطة إدارة التدقيق الداخلي وأدائها نسبة إلى خطتها.
- امتثال إدارة التدقيق الداخلي لقواعد السلوك والمعايير العالمية للتدقيق الداخلي الصادرة عن معهد المدققين الداخليين الدولي (IIA) وخطط العمل لمعالجة أية قضايا ذات أهمية.
- المخاطر الجوهرية ذات التأثير المحتمل والمسائل المتعلقة بفعالية الضوابط الداخلية، بما يشمل مخاطر الاحتيال وقضايا الحوكمة، وأي مسائل أخرى تستوجب احاطة اللجنة بها أو تُعرض عليها بناءً على طلبها.

6.5 برامج التأكيد وتحسين الجودة:

تُطبق إدارة التدقيق الداخلي ملاحه برنامج ضمان الجودة والتحسين الذي يغطي جميع جوانب أنشطة التدقيق الداخلي. ويشمل البرنامج تقييم مدى امتثال إدارة التدقيق الداخلي للمعايير العالمية للتدقيق الداخلي. كما يقوم البرنامج بتقييم كفاءة وفعالية إدارة التدقيق الداخلي وتحديد فرص التحسين.

7.5 إطار عمل إدارة الحوادث:

لدى ملاحه إطار معتمد لإدارة الحوادث (IMF)، يشمل منهجية شاملة لتقييم مخاطر الاحتيال، والتحقيق فيها، وإدارتها، بما يضمن الإبلاغ الفعال والكفاءة والمتسق عن جميع الحوادث المتعلقة بالاحتيال.

8.5 إدارة المخاطر المؤسسية:

تتولى إدارة المخاطر المؤسسية مسؤولية الحفاظ على إطار عمل إدارة المخاطر على مستوى شركة ملاحه وضمان توافقه مع الأهداف الاستراتيجية للشركة ومستوى المخاطر الذي وافق عليه مجلس الإدارة. تحتفظ جميع وحدات الاعمال والادارات الداعمة بسجلات المخاطر ضمن نظام إدارة المخاطر المؤسسية. كما تطبق شركة الملاحه نموذج "سفير المخاطر" الذي تقوم بموجبه كل إدارة ووحدة أعمال بتعيين ممثل مدرب ومسؤول عن تنسيق أنشطة المخاطر وتحديث سجلات المخاطر ومراقبة خطط التخفيف وضمان التنفيذ المتسق لمتطلبات حوكمة المخاطر.

تُجرى تقييمات المخاطر بشكل دوري ومستمر، حيث يتم تحديد وتيرة المراجعة بناءً على تصنيفات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية. ويقوم قسم إدارة المخاطر المؤسسية بمراجعة وتحدي تقييمات المخاطر بصورة مستقلة، والتحقق من فعالية الضوابط الرقابية، وضمان تحديث البيانات في الوقت المناسب ضمن نظام إدارة المخاطر المؤسسية.

- نتائج عمليات المراجعة او الأنشطة الاخرى.
- متطلبات المصادر الاخرى.
- أي استجابة للمخاطر من قبل الإدارة قد تكون غير مقبولة من ملاحه.

تقدم لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول قضايا التدقيق ذات الاهمية بما في ذلك اخفاقات الرقابة الداخلية، كما تؤكد إدارة التدقيق الداخلي للمجلس على تصميم وفعالية نظام الرقابة الداخلية في الشركة.

تم إجراء تقييم خارجي شامل للجودة في عام 2025. ووفقاً للتقييم، فإن إدارة التدقيق الداخلي ملاحه "تحقق بشكل عام" معايير التدقيق الداخلي العالمية (المعايير)، وهذا يعني أن وظيفة التدقيق الداخلي تحقق بشكل عام او كامل جميع المبادئ والمعايير والغرض من التدقيق الداخلي.

تتم إدارة جميع الحوادث وفقاً لسياسة الشركة. ويتم إبلاغ لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بانتظام بنتائج التحقيقات. ويتم تحديث التوصيات والدروس المستفادة في السياسات ومتابعتها مع الإدارة.

عروض لمكافحة غسل الاموال واعرف عميلك AML/KYC:

- تقوم وظيفتي مكافحة غسل الاموال وأعرف عميلك كجزء من إدارة المخاطر المؤسسية، بإجراء فحص العناية الواجبة لجميع العملاء والموردين والاطراف الثالثة ذات الصلة لضمان الامتثال لمتطلبات مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب والعقوبات. ويتم إجراء الفحص باستخدام أدوات آلية معتمدة، مع مراجعة الحالات التي تتطلب تصعيدا والتحقق من صحتها وفقاً للسياسات الداخلية. كما توفر هذه الوظيفة إرشادات لوحات الاعمال بشأن التعاملات عالية المخاطر، وتدعم التحسينات المستمرة لإطار عمل مكافحة غسل الاموال / اعرف عميلك، وتضمن الامتثال بالالتزامات التنظيمية.

2.7 فيما يلي نوضح عن عدد الاسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والمساهمين الرئيسيين كما في 2025/12/31:

- عدد أسهم أعضاء مجلس الإدارة 128,823,138 سهم
- عدد أسهم المساهمين الرئيسيين 390,263,124 سهم

3.7 هيكل رأس المال وحقوق المساهمين والصفقات الكبرى

إن مجلس الإدارة متقيد بما نصت عليه المادة (7) من النظام الأساسي للشركة من خلال آلية تضمن حقوق متساوية لجميع المساهمين، حيث لا يجوز أن تزيد ملكية أي مساهم سواء كان شخصاً طبيعياً أو اعتبارياً عن 10% من رأس مال الشركة.

تقوم ملاحه بالإفصاح عن هيكل رأس المال ضمن تقرير الشركة السنوي المقدم للجمعية العامة للمساهمين طبقاً لمعايير المحاسبة والتدقيق الدولية. يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمدفوع بالكامل 1,136,164,750 ريال قطري موزع على 1,136,164,750 سهم.

في حالة التصديق على صفقات كبيرة، إذا قام مساهمو الأقلية بالتصويت ضد إحدى هذه الصفقات الكبرى، يجب على مجلس الإدارة أن يتحقق من ضمان حماية مساهمي الأقلية.

4.7 تضارب المصالح والتداول من الباطن

بالإضافة إلى أحكام النظام الأساسي وميثاق مجلس الإدارة، تعتمد الشركة السياسة المفصلة أدناه في شأن معاملاتها الخاصة بمنع تعارض المصالح وتداول الأشخاص من الباطن.

- إن سياسة الشركة لمنع تعارض المصالح وتداول الأشخاص من داخل الشركة تحتوي على قواعد وإجراءات عامة تحكم دخول الشركة في أي صفقة تجارية مع طرف ذو علاقة. وفي مطلق الأحوال، لا يجوز الدخول في أي صفقة تجارية مع طرف ذو علاقة أو التعاقد معه إلا بعد المراعاة التامة لشروط وأحكام قانون الشركات التجارية وسياسة الشركة المتعلقة بالأطراف ذات العلاقة ويجب أن تضمن هذه السياسة مبادئ الشفافية والإنصاف والإفصاح.
- في حال طُرحت أمام مجلس الإدارة مسألة تعارض مصالح أو أي صفقة تجارية بين الشركة وأحد أعضاء مجلس إدارتها أو أي طرف ذو علاقة، تتم مناقشة الموضوع في غياب العضو المعني. ولا يحق للعضو

5.7 الدعاوى القضائية

تتولى إدارة الشؤون القانونية في الشركة متابعة الدعاوى القضائية المرفوعة ضد الشركة أو المقدمة من قبلها ضد أشخاص آخرين. ليس لأي من الدعاوى المشار إليها أعلاه أي تأثير مادي على الشركة.

علماً أن كافة التظلمات والشكاوى والبلاغات التي بلغت مرحلة التقاضي، تتم متابعتها عن كثب من قبل مكتب المحاماة الموكل بهذا الأمر، إلا أن عدد الدعاوى المقدمة ضد الشركة خلال عام 2025 قد بلغ كما في 31 ديسمبر 2025 دعوتين (2) قضائيتين، تم التحقيق فيها واتخاذ الإجراءات اللازمة لتطوير بيئة الرقابة الداخلية بما يضمن عدم تكرارها.

في حالة وجود أي مخالفات، يتم الإفصاح عنها عبر الموقع الإلكتروني لهيئة قطر للأسواق المالية.

6. المدقق الخارجي

تم تجديد تعيين المدقق الخارجي من قبل الجمعية العامة للشركة بناء على توصية مجلس الإدارة، خلال اجتماع الجمعية العامة الذي عقد في 24 فبراير 2025. وأُعتد السادة/ المساهمون تعيين السادة/ KPMG كمدقق خارجي للشركة للسنة المالية 2025 وهم محاسبون قانونيون معتمدون ويعملون بصورة مستقلة عن مجلس الإدارة و إدارة الشركة.

وتم التأكد من عدم تعارض المصالح بين الشركة والمدققين الخارجيين قبل تعيينهم، وإذا اتضح خلاف ذلك بعد التعيين يتم استبدال المدقق الخارجي، حيث لا يجوز أن يكون المدقق الخارجي أو أي من موظفيه عضواً بمجلس الإدارة أو أن يشغل أي وظيفة في الشركة.

يقوم المدقق الخارجي بإجراء تدقيق مستقل للبيانات المالية السنوية وإجراء مراجعة للبيانات المالية لنصف السنة المالية، حيث يتم إعداد البيانات وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية، بالإضافة إلى

7. الإفصاحات

إن الشركة ملتزمة بشكل كامل بمتطلبات الإفصاح طبقاً لنظام هيئة قطر للأسواق المالية. وتقوم الشركة بالإفصاح عن أحداث الشركة الهامة في البورصة وكذلك في وسائل الإعلام حسب التعليمات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية واحكام النظام الأساسي للشركة، وكما يلي:

1.7 الإفصاح عن إنجازات شركة الملاحه القطرية خلال عام 2025

- في يناير 2025، أكملت ملاحه أعمال توسعة رصيف السفن بعد الانتهاء مسبقاً من عمليات التجريف، ضمن مشروع يهدف إلى تحقيق زيادة ملموسة في الطاقة الاستيعابية.
- في فبراير 2025، حصلت ملاحه لدعم خدمات المنصات البحرية على جائزة مالك السفينة للعام 2025، تقديراً لاستثماراتها في التقنيات الحديثة التي أسهمت في تعزيز معايير السلامة وتحسين الأداء البيئي عبر أسطولها.
- في فبراير 2025، حصلت ملاحه على تقدير من شركة قطر للطاقة للغاز الطبيعي المسال بمناسبة تحقيق ثلاث سنوات دون تسجيل أي حوادث لإصابات الوقت الضائع في العمليات اللوجستية، في إنجاز يعكس رسوخ ثقافة السلامة التشغيلية.
- في إبريل 2025، وقّعت ملاحه مذكرة تفاهم استراتيجية مع جامعة كارنيجي ميلون في قطر لتعزيز التعاون في مجالات التعليم، البحث العلمي، وتنمية القدرات، بما يدعم الابتكار وبناء الكفاءات الوطنية.
- في مايو 2025، أبرمت ملاحه مذكرة تفاهم مع شركة فينكانتيري العالمية، للاستفادة من الخبرات الدولية المتقدمة في دعم توطین القدرات البحرية السيادية لدولة قطر.
- في مايو 2025، قامت ملاحه بتشغيل الرافعة البحرية (ملاحه بروق)، ليصل عدد الرافعات المملوكة لدى ملاحه إلى ثلاث رافعات بحرية.
- في يونيو 2025، وقّعت ملاحه مذكرة تفاهم مع شركتي NEXX و KEC تهدف إلى تطوير الخدمات اللوجستية المعتمدة على الذكاء الاصطناعي والاستفادة من نمو التجارة الإلكترونية في دولة قطر.
- في يوليو 2025، وقّعت ملاحه اتفاقية مع الخطوط الجوية القطرية لتقديم حلول متكاملة لسلاسل التوريد ودعم العمليات اللوجستية والتي تشمل خدمات التخزين ودعم التوزيع.
- في سبتمبر 2025، أدرجت مجلة فوربس الشرق الأوسط الرئيس التنفيذي لمجموعة ملاحه ضمن قائمة أهم قادة الاستدامة في الشرق الأوسط لعام 2025، تقديراً لقيادته في دمج الاستدامة ضمن الاستراتيجية المؤسسية.
- في أكتوبر 2025، ساهمت ملاحه في دعم مبادرة الجسر البري للمساعدات الإنسانية، من خلال تقديم خدماتها اللوجستية المتكاملة، تأكيداً لدورها الوطني في دولة قطر.
- في ديسمبر 2025، وقّعت ملاحه اتفاقية تعاون مع جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا لتعزيز التعليم بما يتماشى مع احتياجات القطاع البحري واللوجستي.

8. حقوق أصحاب المصالح الآخرين

تعمل الإدارة التنفيذية للشركة بالحفاظ على حقوق أصحاب المصالح والأطراف ذات العلاقة، وهم المساهمين والموظفين والدائنين والعملاء والزبائن والموردين والمستثمرين وما إلى ذلك.

يقوم مجلس الإدارة بضمان تطبيق مبادئ العدالة والمساواة بين جميع الموظفين دون تفرقة على أساس العرق أو الجنس أو الدين، كما تقوم الإدارة التنفيذية العليا بضمان توزيع الحوافز على العاملين وفقاً لسياسة توزيعات الأرباح والمكافآت المعتمدة من المجلس.

9. حقوق المساهمين

يتمتع المساهمين بجميع الحقوق التي كفلها لهم قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة وميثاق الحوكمة بالشركة حيث تم التأكيد على حق كل مساهم بحضور اجتماع الجمعية العامة للشركة وفي مناقشة المواضيع المدرجة في جدول الأعمال وتوجيه الأسئلة إلى أعضاء مجلس الإدارة والمدقق الخارجي، كما يجب على أعضاء مجلس الإدارة الإجابة على أسئلة المساهمين واستفساراتهم بالقدر الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر.

ولقد كرس المادة (44) من النظام الأساسي لشركة الملاحه والتي تنص على ما يلي: "يجوز لمساهمي الأقلية التقدم بطلب تظلم لمجلس الإدارة في حالة الموافقة على صفقات كبيرة كان مساهمي الأقلية قد صوتوا ضدها، وذلك لضمان عدم تضررهم من تلك الصفقات".

1.9 حقوق المساهمين فيما يتعلق بتوزيع الأرباح

يعرض مجلس الإدارة على الجمعية العامة سياسة واضحة حول توزيع الأرباح وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة وقانون الشركات التجارية مع تقديم الخلفية التي تبرر هذه السياسة والمبنية على مصلحة كل من الشركة والمساهمين.

2.9 الحصول على المعلومات

يمكن لكل مساهم الاطلاع على عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والحصول على المعلومات العامة حسب الضوابط التي تنص عليها النظم واللوائح في هذا الشأن.

وبناء على احكام الموارد البشرية بالشركة والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة، تعمل الإدارة التنفيذية العليا على تدريب وتحفيز الموظفين لخلق بيئة عمل ايجابية في الشركة وحل مشاكلهم دون أن يؤثر ذلك سلباً على إنتاجيتهم ومستوى أدائهم، وتشجيعهم على مصارحة رؤسائهم بالمشاكل التي تواجههم في العمل، ويتبنى مجلس الإدارة آلية تسمح للعاملين في الشركة بإبلاغ المجلس عن التصرفات المثيرة للريبة والتي قد تشكل مخالفات قانونية أو تلحق أضراراً بالشركة، ويضمن المجلس لهؤلاء العاملين السرية والحماية من أي أذى أو رد فعل سلبي من رؤسائهم أو من الموظفين الآخرين.

كما يجوز للمساهمين أيضاً استخدام حق التصويت في اجتماع الجمعية العامة الذي يحضره شخصياً أو عن طريق تفويض مساهم آخر يصوت نيابة عنهم.

يتم عقد اجتماع الجمعية العامة السنوية للمساهمين طبقاً للمواد (46) و(47) و(48) و(49) من النظام الأساسي للشركة ووفقاً لما نص عليه قانون الشركات التجارية. ويتم إعلام المساهمين بعقد هذا الاجتماع قبل موعده، ويبلغ الإخطار إلى المساهمين وإلى هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر، كما ينشر في الصحف المحلية والموقع الإلكتروني للشركة. يتم توفير نسخ من التقرير السنوي والبيانات المالية للمساهمين قبل تاريخ الاجتماع لغرض إتاحة الفرصة للمساهمين لمناقشة محتويات التقرير مع مجلس الإدارة.

10. سجلات ملكية الأسهم

1.10

تحتفظ الشركة بسجلات صحيحة ودقيقة وحديثة عن ملكية أسهم الشركة وفقاً للمعلومات التي نحصل عليها من بورصة قطر.

2.10

استناداً إلى التعليمات الصادرة عن بورصة قطر للشركات المدرجة في بورصة قطر، تكون سجلات المساهمين مودعة لدى شركة قطر للإيداع المركزي (إيداع) لكونها الجهة المسؤولة عن شؤون المساهمين. وقد فوضت ملاحه شركة قطر للإيداع المركزي (إيداع) لحفظ وتنظيم هذا

11. علاقات المستثمرين

تحتفظ الشركة بعلاقات وطيدة مع المساهمين والمستثمرين من خلال مسؤولي علاقات المستثمرين والمساهمين بالشركة عن طريق قنوات اتصال مفتوحة وشفافة معهم. وتنشر المعلومات أيضاً للمستثمرين والأطراف ذوي العلاقة بشكل منتظم. وذلك عن طريق الموقع الإلكتروني لبورصة قطر ووسائل الإعلام المتعددة بالإضافة إلى موقع الشركة الإلكتروني www.milaha.com الذي يوفر البيانات للمساهمين عن

12. سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة

في ملاحه، نعتبر المسؤولية الاجتماعية للشركات جزءاً أساسياً من هويتنا المؤسسية واستراتيجيتنا طويلة المدى. باعتبارنا كياناً مؤسسياً مسؤولاً، نحن ملتزمون بإحداث تأثير إيجابي في المجتمع من خلال مجموعة واسعة من المبادرات التي تشمل الاستدامة البيئية، وازدهار الموظفين، والممارسات التجارية الأخلاقية، والمشاركة المجتمعية، وغيرها.

يتم توجيه نهجنا في المسؤولية الاجتماعية من خلال قيمنا الأساسية ورسالتنا لتعزيز ثقافة المسؤولية، حيث تتماشى كل من أعمالنا وعملياتنا مع المصلحة العامة للمجتمعات التي نخدمها. بدءاً من تعزيز الاستدامة في عملياتنا التجارية وصولاً إلى ضمان صحة وسلامة وأمن موظفينا، حيث تعمل ملاحه بشكل دؤوب على تحسين إزدهار الأفراد والمجتمع ككل.

وتماشياً مع قانون رقم (13) لعام 2008، الذي يفرض على الشركات المساهمة دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية، قدمت ملاحه مساهمة قيمتها (31,768,000) ريال قطري، وهو ما يمثل (2.5%) من أرباحنا

حوكمة الشركة والبيانات المالية ومعلومات أخرى مهمة تتعلق بالإفصاح عن المعلومات المالية وغيرها، وذلك من خلال بوابة علاقات المساهمين والمستثمرين على الموقع الإلكتروني. بالإضافة إلى عقد مؤتمرات دورية عبر الهاتف لاطلاع المساهمين والمستثمرين على تقارير وأداء الشركة وذلك بعد نشر الشركة لكل تقرير من تقاريرها السنوية ونصف سنوية والربعية.

للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2025. حيث تعكس هذه المساهمة التزامنا بالتنمية المجتمعية وجهودنا المستمرة لتعزيز المبادرات الاجتماعية والثقافية والرياضية.

يُعطي أعضاء مجلس الإدارة والقيادة العليا في ملاحه المسؤولية الاجتماعية أولوية قصوى، حيث يقدمون دعماً معنوياً ومادياً للعديد من المبادرات الاجتماعية والإنسانية والخيرية.

و تهدف هذه الجهود إلى تحقيق الفائدة للمجتمع، وهي أيضاً أساسية في دفع نجاح ملاحه طويل الأجل وسمعتها كمواطن مؤسسي مسؤول.

وتماشياً مع الأطر العالمية للاستدامة، تلتزم ملاحه أيضاً بالمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. مما يعكس التزامنا بتحقيق التنمية المستدامة وإحداث تأثير إيجابي على الصعيدين المحلي والعالمي.

1.12 ركائز المسؤولية الاجتماعية

تستند استراتيجيتنا في المسؤولية الاجتماعية إلى ستة أعمدة رئيسية: البيئة، الصحة والسلامة والأمن، ازدهار الموظفين، تكافؤ فرص العمل، ممارسات التشغيل العادلة، وتنمية المجتمع. حيث تم تصميم كل عمود لإرشاد جهودنا في تقليل بصمتنا البيئية، وتعزيز ازدهار موظفينا،

2.12 ازدهار الموظفين

عززت ملاحه ازدهار الموظفين وجودة الحياة في بيئة العمل بما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة والتنمية المستدامة، من خلال تنفيذ مبادرات تدعم الصحة الجيدة، والسلامة المهنية، والشمول، والعمل اللائق.

وشجعت ملاحه أمهات الحياة الصحية والنشطة عبر تدريبات رياضة البادل، وأنشطة اليوم الرياضي، وبرنامج دعم الاشتراك في الأنشطة الرياضية، مما له أثر مباشر في تحسين الصحة البدنية وتعزيز مشاركة الموظفين.

كما عززت ثقافة العمل الإيجابية والشاملة من خلال الملتقيات الخارجية لفرق العمل، والوجبات اليومية، والاجتماعات الدورية، دعمًا للتواصل المفتوح والتعاون المؤسسي.

وخلال شهر رمضان المبارك، دعمت ملاحه ازدهار الموظفين عبر تقديم موائد الإفطار لموظفي السكن، وتجمعات الموظفين للسحور، لما لذلك من دور في تعزيز الشمول واحترام التنوع الثقافي.

3.12 المبادرات المجتمعية

ساهمت ملاحه في تنمية المجتمع وتعزيز الازدهار الاجتماعي بما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، من خلال دعم مبادرات تركز على الصحة، والتعليم، والشمول، والعمل الإنساني.

ودعمت ملاحه الجهود الوطنية لتعزيز أمهات الحياة الصحية عبر الرعاية والدعم والمشاركة في أنشطة اليوم الرياضي للدولة بالتعاون مع وزارة المواصلا، والذي يسهم في تحسين صحة المجتمع وتشجيع السلوكيات الصحية.

وخلال شهر رمضان المبارك والمناسبات الدينية، شاركت ملاحه في مبادرات المسؤولية المجتمعية التي عززت الترابط الاجتماعي وأسهمت في توطيد العلاقات مع المجتمع المحلي.

كما أسهمت ملاحه في دعم الجهود الإنسانية من خلال مساندة مبادرة الجسر البري للمساعدات الإنسانية التي أطلقتها دولة قطر، مستفيدة من خبراتها وقدراتها اللوجستية في دعم عمليات الإغاثة الإنسانية.

وضمن ممارسات تجارية أخلاقية، والمساهمة في المجتمعات التي نعمل فيها. ومن خلال هذه المبادرات، تسعى ملاحه لإحداث فرق إيجابي ومستدام في المجتمع مع تعزيز النمو والتنمية المستدامة.

وفي إطار دعم الصحة النفسية والوقائية، عقدت ملاحه منتدى الصحة وازدهار الموظفين ودعت من خلاله الموظفين والشركاء للاطلاع على برنامج ملاحه للصحة وازدهار الموظفين بالتعاون مع العديد من الجهات الناشطة في هذا المجال، وأنشطة اليوم العالمي للصحة النفسية، وجلسات إدارة الضغوط، وحملات التوعية بسرطان الثدي، وحملة التطعيم ضد الانفلونزا، لما يسهم في بناء بيئة عمل صحية وأكثر مرونة بالتعاون مع المؤسسات والجهات الحكومية في الدولة.

كما عززت ملاحه التزامها ببيئة عمل آمنة من خلال عقد يوم السلامة، وتحقيق مليوني ساعة عمل آمنة دون الإصابات المهنية المهذرة لوقت العمل، تأكيدًا على التحسين المستمر في السلامة المهنية.

وتم تكريم اسهامات الموظفين عبر برنامج تكريم موظفي ملاحه، والاحتفاء بإنجازات الإدارات والاحتفال باليوم الوطني لدولة قطر، مما يسهم في تعزيز الانتماء والتحفيز والشمول.

وفي إطار دعم التعليم الجيد وتمكين الشباب، وقعت ملاحه عددًا من الشراكات مع جامعات عدة في دولة قطر، إلى جانب مشاركتها في معارض التوظيف بجامعة كارنيجي ميلون في الدولة، وجامعة لوسيل، وجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا، دعمًا لتطوير المهارات وتعزيز فرص التوظيف المستقبلية. كما نظمت ملاحه جولات تعريفية للطلبة في مدينة ملاحه اللوجستية، وأسهمت في مشاريع وعروض التخرج لطلبة جامعة كارنيجي ميلون في قطر، مما أسهم في تعزيز الربط بين التعليم الأكاديمي والتطبيق العملي.

كما دعمت ملاحه التوعية الصحية المجتمعية من خلال التوعية بسرطان الثدي وأنشطة اليوم العالمي للصحة النفسية الموجهة للمجتمع، تأكيدًا على دورها كشركة مسؤولة مجتمعيًا تسهم في تحسين جودة الحياة.

13. الاستدامة والبيئة

تم دمج الاستدامة في إطار حوكمة شركة ملاحه لتقديم أفضل دعم لإدارة المخاطر القوية لدى الشركة والامتثال التنظيمي وخلق قيمة طويلة الأجل. وتندرج مراقبة المسائل المتعلقة بالاستدامة ضمن هيكل مجلس الإدارة والإدارة الحالية، مع دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة والسياسات الخاصة بالوظائف والضوابط الداخلية وعمليات صنع القرار على مستوى المجموعة. كما يعكس هذا النهج التزام ملاحه بالمساءلة والشفافية والسلوك التجاري المسؤول بما يتماشى مع متطلبات الحوكمة والافصاح المعمول بها.

- عززت ملاحه التزامها بالمسؤولية البيئية والاستدامة بما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، من خلال تنفيذ مبادرات عملية ركزت على رفع الوعي البيئي، وحماية النظم البيئية، وتحسين كفاءة استخدام الموارد.
- كما أحييت ملاحه اليوم العالمي للمياه واليوم العالمي للبيئة عبر مبادرات نوعية سلّطت الضوء على أهمية الحفاظ على الموارد البيئية البحرية. ونظمت ملاحه ورشة إنقاذ الشعاب المرجانية، كما شاركت الموظفين والمجتمع في حملة نظيف الشواطئ، والتي أسهمت في حماية البيئة الساحلية وساعدت في تعزيز المشاركة المجتمعية في الحفاظ على البيئة.

- قامت ملاحه بالتعاون مع مجلس قطر للبحوث والتطوير لدعم تحدى الابتكار في توصيل الكهرباء لصناعة القوارب البحرية، مما يعكس دور ملاحه في تعزيز التكنولوجيا الخضراء في مجال النقل البحري.
- واستكمالاً لهذه الجهود، نفذت ملاحه خلال عام 2025 أهدافًا بيئية بالتنسيق مع وحدات الاعمال التشغيلية، استنادًا إلى أهداف مختارة من خطط البيئة 2030، شملت تركيب أنظمة إضاءة موفرة للطاقة في المستودعات، وشراء مركبات منخفضة الانبعاثات، وطلب خمس سفن جديدة عالية الكفاءة في استهلاك الوقود لأسطول حالي.
- كما تضمنت الإجراءات البيئية تنفيذ ضوابط تشغيلية لتحسين كفاءة استهلاك الوقود، إلى جانب تجربة أنظمة تبريد منخفضة الطاقة لكبائن الشاحنات للحد من استهلاك الوقود أثناء فترات توقفها عن العمل.
- وعلى مستوى المتابعة والحوكمة، أجرت ملاحه مراجعات ربع سنوية لقياس التقدم في تنفيذ خطط البيئة 2030 بالتعاون مع وحدات الاعمال المعنية، والذي يضمن مواءمة الأداء البيئي مع الأهداف المعتمدة.
- كما نفذت ملاحه استبيان الثقافة البيئية لقياس مستوى الوعي والممارسات البيئية داخل المؤسسة، ونظمت سلسلة من الورش البيئية (عددتها 8 ورش عمل) ركزت فيها على إدارة النفايات، وكفاءة الطاقة، وترشيد استهلاك المياه، دعمًا لترسيخ ثقافة الاستدامة وتعزيز السلوك البيئي المسؤول.

14. تكافؤ فرص العمل

تهدف ملاحه الى حماية حقوق التوظيف للمتقدمين المؤهلين علما بأن الاولوية هي للقطريين ولموظفي الشركة بغض النظر عن العرق واللون والجنس والسن والدين والوطن والاعاقه و/أو الفئات الاخرى المحمية بالقوانين المعمول بها.

15. التقيد بالقوانين و المتطلبات التنظيمية

تلتزم شركة الملاحه بكافة القوانين واللوائح والأنظمة المعمول بها بدولة قطر حيث تم الامتثال إلى القانون رقم (8) لسنة 2021 بتعديل بعض أحكام قانون الشركات التجارية الصادر بالقانون رقم (11) لسنة 2015 وتم تعديل النظام الأساسي ملاحه ليتوافق مع متطلبات القانون رقم (8) لسنة 2021 بناء على موافقة الجمعية العامة غير العادية لشركة الملاحه والتي انعقدت في يوم الاثنين الموافق 8 نوفمبر 2021.

توزيعات الأرباح 0.45 ريال قطري لكل سهم

سفينة "المشري 2" (رقمها في المنظمة البحرية الدولية : 9655652 : IMO) هي سفينة قاطرة تبحر تحت علم قطر، ويبلغ طولها الإجمالي 28 متراً وعرضها 10 أمتار.



- ﴿ تقرير مدقق الحسابات المستقل
- ﴿ بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
- ﴿ بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
- ﴿ بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025
- ﴿ بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
- ﴿ بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
- ﴿ إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

البيانات المالية الموحدة



تعزير المساءلة

يستعرض هذا القسم البيانات المالية الموحدة لشركة ملاحه والإيضاحات المتممة لها، والتي أُعدت وفقاً لمعايير التقارير المالية المعتمدة، بما يوفر للمساهمين وأصحاب المصلحة صورة واضحة وشاملة عن أداء الشركة ومركزها المالي للشركة خلال السنة.

أرباح قدرها **1.12 ريال قطري** للسهم الواحد

البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين في شركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

في الجزء الخاص "بمسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة" في هذا التقرير. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاق الدولية للمحاسبين (متضمنة معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد السلوك الأخلاقي الدولية)، كما تنطبق على عمليات تدقيق البيانات المالية للكيانات ذات المساهمة العامة، والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي نقوم بها على البيانات المالية الموحدة في دولة قطر، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي. إننا نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس للرأي الذي توصلنا إليه.

أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي تعتبر أكثر أهمية، حسب حكمنا المهني، في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تتم معالجة هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في مجملها وعند تكوين رأيها حولها ونحن لا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً باسم "المجموعة") والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025 وبيان الدخل الموحد والبيانات الموحدة للدخل الشامل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات التي تشتمل على السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

في رأينا، أن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، ومن كافة الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة).

أساس الرأي

قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق (معايير التدقيق). قمنا بمزيد من التوضيح لمسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير

إنخفاض قيمة السفن والحاويات والبارجات

أنظر إيضاح 7 حول البيانات المالية الموحدة.

67	تقرير مدقق الحسابات المستقل
70	بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
71	بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
72	بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025
74	بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
76	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
77	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

كيف تم معالجة الأمر في تدقيقنا

- تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها على هذا الأمر، من بين أمور أخرى، ما يلي:
- تقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لتقييم القيمة الدفترية للسفن والبارجات المخصصة لوحدة توليد النقد، وعملية تحديد وحدات توليد النقد التي تتطلب اختبار إنخفاض القيمة.
- الطعن في تقييم الإدارة للمؤشرات المحتملة الداخلية والخارجية لانخفاض القيمة فيما يتعلق بالسفن والحاويات والزوارق، مثل التقادم وانخفاض القيمة السوقية والخسائر التشغيلية، وذلك استناداً إلى معرفتنا وخبرتنا في مجال الشحن.
- قمنا بإشراك متخصصي التقييم لدينا لمساعدتنا في تقييم مدى ملاءمة أسعار الخصم المطبقة، بما في ذلك تقييم المدخلات الرئيسية المستخدمة في الحساب باستخدام بيانات السوق المستقاة من مصادر مستقلة.
- تقييم المدخلات والافتراضات الرئيسية في توقعات التدفقات النقدية التي تستخدمها الإدارة والتي تشمل النظرة المستقبلية طويلة الأجل حول الأسعار التعاقدية، واستخدام الموجودات، ومعدلات النمو، والقيمة النهائية، ونفقات رأس المال.
- تقييم موثوقية توقعات التدفقات النقدية من خلال مراجعة الأداء الفعلي السابق ومقارنتها بالتوقعات السابقة والتحقق من دقتها الحسابية.
- تقييم مدى ملاءمة واكتمال الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة.

أمر التدقيق الرئيسي

(ح) إنخفاض قيمة السفن والبارجات

ركزنا على هذا المجال نظراً لأهمية القيمة الدفترية للسفن والبارجات والتي تشكل 13% (13% في 2024) من إجمالي موجودات المجموعة. يتعين على الإدارة أن تمارس حكماً كبيراً نظراً للتعقيد الموروث في تقدير القيم العادلة بعد خصم التكاليف للبيع أو القيم المستخدمة لتقييم الانخفاض في القيمة. وعلاوة على ذلك، فإن إنخفاض قيمة السفن والحاويات يمثل أفضل تقدير للإدارة للخسائر الناجمة عن إنخفاض القيمة.

تكمّن أكبر المخاطر في تقييم الإدارة لاسترداد القيمة الدفترية للسفن والبارجات في تحديد وحدات التوليد النقدي التي تحتوي على مؤشرات محتملة لانخفاض القيمة. تتضمن هذه العملية أيضاً تقدير القيم العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع والقيم المستخدمة، وهو ما يتطلب تحديد الافتراضات الرئيسية.

معلومات أخرى

ان مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة، ولكنها لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها. نتوقع الحصول على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نعبر ولن نعبر عن أي شكل من أشكال استنتاج التأكيد عليها كجزء من تكليفنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة. قمنا بتنفيذ ارتباطات تأكيد بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية وبشأن امتثال الشركة لأحكام دليل حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والتي تُعد جزءاً من المعلومات الأخرى، وقد قدمنا نتائج ممارس منفصلة على التأكيد والتي سيتم إدراجها ضمن المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى المعرفة أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تنسجم بصورة جوهرية مع البيانات المالية الموحدة أو مع أية معرفة حصلنا عليها أثناء التدقيق أو بخلاف ذلك تظهر أن بها أخطاء جوهرية.

مسؤوليات مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية – معايير المحاسبة وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يحدد مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد البيانات المالية الموحدة الخالية من أية أخطاء جوهرية سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، كلما كان ذلك ممكناً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية ما لم يرغب مجلس الإدارة إما في تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديه بديل واقعي خلافاً للقيام بذلك.

مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. "التأكيد المعقول" هو تأكيد على مستوى عال، ولكن لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ستكشف دائماً عن أخطاء جوهرية عندما تكون موجودة. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن غش أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من الممكن، بشكل فردي أو جماعي، أن يتوقع بشكل معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

جزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس حكماً مهنيًا ونبقى على الشكوك المهنية في جميع أعمال التدقيق. كما إننا نقوم بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتكوين أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف أية أخطاء جوهرية ناتجة عن غش هو أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تدليس وتزوير، أو حذف متعمد أو محاولات تشويه، أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات الصلة التي اتخذها مجلس الإدارة.
- إبداء نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، ما إذا كانت هناك شكوكاً جوهرية ذات صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهرية حول مقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. إذا أسستنا أن هناك شكوكاً جوهرية، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، و في حال كانت الإفصاحات غير كافية، بتعديل رأينا. إن النتائج التي توصلنا إليها تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في أن تقوم المجموعة بالتوقف عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بالطريقة التي تحقق العرض العادل.
- تخطيط والقيام بتدقيق المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكينات أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول البيانات المالية للمجموعة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي تم إجراؤها لتدقيق المجموعة. وسنظل نحن المسؤولون الوحيدون عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق المخطط للتدقيق وتوقيتته ونتائج التدقيق المهمة، بما في ذلك أي وجه من أوجه القصور الهامة في أنظمة الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء تدقيقنا.

كما نقوم أيضا بتزويد مجلس الإدارة ببيان التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بشأن الاستقلالية، ونبلغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلاليتنا والضمانات ذات الصلة والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات، متى كان ذلك ممكناً.

من بين الأمور التي تم إبلاغ مجلس الإدارة بها، فإننا نحدد الأمور التي تعتبر أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبالتالي فهي أمور تدقيق رئيسية. نقوم بوصف هذه الأمور في تقرير تدقيقنا ما لم يمنع القانون أو لوائح الإفصاح العام حول الأمر، أو عندما، في حالات نادرة للغاية، نحدد بأنه يجب عدم الإبلاغ عن الأمر في تقريرنا لأنه يتوقع على نحو معقول أن النتائج السلبية من القيام بذلك ترجح على منافع المصلحة العامة من مثل هذا الإبلاغ.

تقرير عن المتطلبات القانونية الأخرى

وفقاً لما يتطلبه قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لعام 2015، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بموجب القانون رقم 8 لعام 2021 (" قانون الشركات التجارية القطري المعدل")، فإننا نفيد أيضاً بما يلي:

- 1) لقد حصلنا على جميع المعلومات والتفسيرات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض التدقيق.
- 2) تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة وتتفق بياناتها المالية الموحدة مع تلك السجلات.
- 3) من المتوقع إتاحة تقرير رئيس مجلس الإدارة لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا.
- 4) علاوة على ذلك، تم إجراء العد الفعلي لمخزون الشركة وفقاً للمبادئ المتعارف عليها.
- 5) لسنا على علم بوقوع أي خرق للأحكام السارية من قانون الشركات التجارية القطري المعدل أو أحكام النظام الأساسي للشركة خلال السنة والتي قد يكون لها أثر جوهرى على المركز المالي الموحد للشركة أو أداؤها كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

جوبال بالاسوبرامانيام

كي بي إم جي

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم 251

بترخيص من قبل هيئة قطر للأسواق المالية:

ترخيص مدقق خارجي رقم 120153

27 يناير 2026

الدوحة

دولة قطر

بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
2,839,797	3,326,714	4
(694,412)	(797,947)	
(1,015,721)	(1,187,438)	
(7,586)	(4,700)	
(442,092)	(516,546)	7,8,9,10
15,314	18,942	16
(158,906)	(169,739)	5
536,394	669,286	
(117,219)	(9,630)	7,8,9
-	(23,206)	12
(32,086)	(41,892)	
11,422	13,177	
7,610	88,119	
143,651	63,284	11
584,901	580,174	12
(1,238)	(2,926)	
1,133,435	1,336,386	
(13,666)	(68,207)	33
1,119,769	1,268,179	
1,121,966	1,270,725	
(2,197)	(2,546)	
1,119,769	1,268,179	
0.99	1.12	6

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة مبين في الصفحات من 67 إلى 69.

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
1,119,769	1,268,179
(114,886)	100,694
(432)	(4,811)
(115,318)	95,883
(8,214)	(6,570)
(18,027)	(548)
266,961	(94,467)
240,720	(101,585)
125,402	(5,702)
1,245,171	1,262,477
1,247,674	1,265,023
(2,503)	(2,546)
1,245,171	1,262,477

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة مبين في الصفحات من 67 إلى 69.

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025

حقوق الملكية والمطلوبات (تابع)

2024	2025	إيضاحات
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
المطلوبات		
المطلوبات غير المتداولة		
475,359	429,834	28 القروض والسلف
66,780	58,836	29 دفعة مقدمة من عميل
61,982	134,411	30 مطلوبات الإيجار
122,827	134,851	31 مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
126	22,397	33 مطلوبات ضريبية مؤجلة
727,074	780,329	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
المطلوبات المتداولة		
763,520	1,323,623	32 ذمم تجارية وذمم أخرى دائنة
174,556	45,914	28 القروض والسلف
63,844	135,784	30 مطلوبات الإيجار
1,001,920	1,505,321	إجمالي المطلوبات المتداولة
1,728,994	2,285,650	إجمالي المطلوبات
19,206,645	20,539,544	إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

في 27 يناير 2026، صرّح مجلس إدارة المجموعة بإصدار هذه البيانات المالية الموحدة، والتي تم التوقيع عليها نيابةً عنه من جانب ما يلي:

فهد بن سعد القحطاني
الرئيس التنفيذي للمجموعة

جاسم بن حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة مبين في الصفحات من 67 إلى 69.

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

2024	2025	إيضاحات
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
		7 ممتلكات وسفن ومعدات
3,095,280	3,227,467	8 استثمار عقاري
875,680	856,822	9 موجودات غير ملموسة
4,416	8,719	10 موجودات حق الانتفاع
118,368	261,923	11 استثمارات في مشاريع مشتركة
1,083,572	1,106,958	12 استثمارات في شركات زميلة
8,248,809	8,415,074	13 الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
2,854,287	2,652,805	استثمارات في الودائع
365,000	365,000	14 القروض الممنوحة لشركات الغاز الطبيعي المسال
77,361	69,546	33 موجودات الضرائب المؤجلة
3,858	7,936	إجمالي الموجودات غير المتداولة
16,726,631	16,972,250	الموجودات المتداولة
الموجودات المتداولة		
62,177	62,026	15 المخزون
1,069,235	1,015,053	16 ذمم تجارية وأخرى مدينة
645,751	655,882	17 أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
514,855	1,562,202	18 استثمارات في الودائع لأجل
187,996	272,131	19 النقد وما يعادله
2,480,014	3,567,294	إجمالي الموجودات المتداولة
19,206,645	20,539,544	إجمالي الموجودات
حقوق الملكية والمطلوبات		
المنسوب إلى حاملي حقوق الملكية في الشركة الام		
1,136,165	1,136,165	20 رأس المال
4,693,986	4,693,986	21 احتياطي القانوني
623,542	623,542	22 احتياطي العام
2,350,149	2,726,447	23 احتياطي القيمة العادلة
1,240,400	1,139,363	24 احتياطي التحوط
(18,027)	(18,575)	25 احتياطي التحويل
7,448,492	7,952,568	الأرباح المدورة
17,474,707	18,253,496	حقوق الملكية المنسوبة إلى حاملي حقوق الملكية في الشركة الام
2,944	398	حصص غير مسيطرة
17,477,651	18,253,894	إجمالي حقوق الملكية

بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025	2024
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
7	(481,059)	(824,409)
شراء ممتلكات وسفن ومعدات		
8	(47,890)	(76,126)
شراء استثمار عقاري		
9	(215)	(315)
إضافات إلى موجودات غير ملموسة		
الاستثمار في الأوراق المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(219,794)	(172,026)
صافي حركة الاستثمار في الودائع لأجل	(1,047,347)	118,145
استثمارات في الودائع	-	(365,000)
الإضافات إلى أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	-	(146,000)
العائد من استبعاد ممتلكات وسفن ومعدات وموجودات غير ملموسة	5,767	100,235
العائد من استبعاد موجودات غير متداولة معروضة للبيع	460,265	-
العائد من استبعاد الموجود المالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	522,098	117,185
توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة	39,350	64,190
11		
توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة	291,425	421,702
12		
توزيعات أرباح مستلمة من استثمارات	161,567	172,666
إيرادات تمويل مستلمة	13,177	11,422
صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار	(302,656)	(578,331)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
27	(454,466)	(426,062)
توزيعات أرباح مدفوعة		
30	(116,043)	(84,162)
سداد مطلوبات إيجار		
القروض والسلف المسددة	(174,167)	(189,246)
القروض والسلف المستغلة	-	357,000
تكلفة تمويل مدفوعة	(41,892)	(32,086)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(786,568)	(374,556)
صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما يعادله	84,135	(226,415)
النقد وما يعادله في 1 يناير	187,996	414,411
النقد وما يعادله في 31 ديسمبر	272,131	187,996

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة مبين في الصفحات من 67 إلى 69.

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات	2025	2024
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
الربح قبل الضريبة	1,336,386	1,133,435
تعديلات لـ:		
7	339,540	300,118
اهلاك ممتلكات وسفن ومعدات		
8	58,367	56,629
إهلاك استثمارات عقارية		
9	2,014	4,138
إطفاء الموجودات غير الملموسة		
10	116,625	81,207
إهلاك موجودات حق الانتفاع		
صافي الربح من استبعاد الممتلكات والسفن والمعدات	(88,119)	(7,610)
11	(63,284)	(143,651)
حصة من نتائج مشاريع مشتركة		
12	(580,174)	(584,901)
حصة من نتائج شركات زميلة		
31	31,246	23,346
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين		
إيرادات توزيعات الأرباح	(161,567)	(172,666)
صافي (ربح) خسارة القيمة العادلة من أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	(10,131)	906
4		
انخفاض قيمة ممتلكات وسفن ومعدات واستثمارات عقارية وموجودات غير ملموسة	9,630	117,219
7,8,9		
12	23,206	-
انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة		
16	(18,942)	(15,314)
المسترد من مخصص انخفاض قيمة ذمم مدينة		
15,5	208	9,246
مخصص المخزون بطئ الحركة		
تكلفة التمويل	41,892	32,086
إيرادات التمويل	(13,177)	(11,422)
ربح التشغيل قبل التغيرات في رأس المال العامل	1,023,720	822,766
تغييرات في:		
المخزون	(57)	20,582
ذمم تجارية وأخرى مدينة	76,724	(82,313)
ذمم تجارية وأخرى دائنة	83,853	(24,019)
التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	1,184,240	737,016
31	(10,881)	(10,544)
مكافآت نهاية خدمة الموظفين مدفوعة		
صافي النقد من الأنشطة التشغيلية	1,173,359	726,472

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الإجمالي	حصة غير مسيطرة	الأرباح المدورة الإجمالي	احتياطي تحويل عملاء (إيضاح 25)	احتياطي تطوير	احتياطي إعادة التحوط	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي عام	احتياطي قانوني	رأس المال
16,722,713	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
41,569	16,681,144	6,780,714	-	981,653	2,465,084	623,542	4,693,986	1,136,165	2024 في 1 يناير
1,119,769	(2,197)	1,121,966	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل:
125,402	(306)	125,708	(18,027)	258,747	(115,012)	-	-	-	الدخل الشامل الآخر
1,245,171	(2,503)	1,247,674	(18,027)	258,747	(115,012)	-	-	-	الدخل الشامل الآخر (الخصاوة)
(426,062)	-	(426,062)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (الإيضاح 27)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويل احتياطيات من استبعاد استثمار حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى:
-	-	-	-	-	-	-	-	-	حركة حقوق الملكية الأخرى:
(36,122)	(36,122)	-	-	-	-	-	-	-	تخفيض رأس المال (1)
(28,049)	-	(28,049)	-	-	-	-	-	-	مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (الإيضاح 34)
17,477,651	2,944	17,474,707	(18,027)	1,240,400	2,350,149	623,542	4,693,986	1,136,165	في 31 ديسمبر 2024
1,268,179	(2,546)	1,270,725	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل:
(5,702)	-	(5,702)	(548)	(101,037)	95,883	-	-	-	الربح/ (الخسارة) للسنة
1,262,477	(2,546)	1,265,023	(548)	(101,037)	95,883	-	-	-	الدخل الشامل الآخر (الخصاوة)
(454,466)	-	(454,466)	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل
-	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (الإيضاح 27)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويل احتياطيات من استبعاد استثمار حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	حركة حقوق الملكية الأخرى:
(31,768)	-	(31,768)	-	-	-	-	-	-	مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (الإيضاح 34)
18,253,894	398	18,253,496	(18,575)	1,139,363	2,726,447	623,542	4,693,986	1,136,165	في 31 ديسمبر 2025

36.12 تبلغ سداد مبالغ 36.12 خلال سداد مبالغ 36.12 تخفيض حقوق الملكية من خلال سداد مبالغ 36.12 وهي إحدى الشركات التابعة للمجموعة، تخفيض حقوق الملكية من خلال سداد مبالغ 36.12 خلال السنة المقارنة، قررت الشركة القطرية القطرية للمصاحرة للمصاحرة ومواد البناء ش.م.ق.خ، وهي إحدى الشركات التابعة للمجموعة، تخفيض حقوق الملكية لغير المسيطرين في المجموعة. مليون ريال قطري، مما أثر على حقوق الملكية لغير المسيطرين في المجموعة. تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة مبين في الصفحات من 67 إلى 69. الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1. الكيان الصادر عنه التقرير

تم تأسيس شركة الملاحة القطرية ش.م.ع.ق ("الشركة" أو "الشركة الأم") بموجب نصوص قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 (وجميع تعديلاته) كشركة مساهمة عامة قطرية ومسجلة لدى وزارة التجارة والصناعة في دولة قطر بالسجل التجاري رقم 1 بتاريخ 5 يوليو 1957. يقع المكتب المسجل للشركة في شارع رقم 523، المنطقة 56، منطقة أم السنين، طريق الصناعية الشرقي، الدوحة، دولة قطر. يتم تداول أسهم الشركة علناً في بورصة قطر منذ 26 مايو 1997.

تتكون هذه البيانات المالية الموحدة من الشركة والشركات التابعة لها (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة" ومنفردة بـ "شركات المجموعة") وحصة المجموعة في الشركات المستثمر فيها على أساس حقوق الملكية.

تشمل الأنشطة الرئيسية للمجموعة، والتي لم تتغير عن السنة السابقة، توفير أنشطة النقل البحري، والعمل كوكيل لخطوط الشحن الأجنبية، والخدمات البحرية، والتخزين، وبيع المركبات الثقيلة، وإصلاح السفن، وتصنيع وتركيب الهياكل البحرية، والنقل البري، وتأجير السفن، والعقارات، والاستثمارات في الأوراق المالية المدرجة وغير المدرجة، وتجارة الحصى ومواد البناء.

تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 27 يناير 2026.

(أ) كانت المجموعة تمتلك الشركات التابعة النشطة التالية بشكل مباشر أو غير مباشر، كما في تاريخ إعداد التقارير الحالية والمقارنة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة	
			2025	2024
الشركة القطرية للنقل البحري ذ.م.م.	قطر	تأجير السفن والخدمات البحرية	100%	100%
شركة حلال للخدمات البحرية ذ.م.م.	قطر	خدمات تأجير السفن البحرية	100%	100%
شركة قطر للمحاجر ومواد البناء ش.م.ق.خ (1)	قطر	المتاجرة في مواد البناء.	50%	50%
شركة الخليج للاستثمار في السفن البحرية ذ.م.م.	قطر	مناولة البضائع	100%	100%
شركة ملاح لإدارة السفن (الهند) الخاصة المحدودة (2)	الهند	تشغيل وإدارة جميع أنواع السفن	100%	100%
المحيط للخدمات البحرية ذ.م.م.	قطر	مناولة البضائع خدمات دعم بحرية	100%	100%
شركة ملاح التجارية ذ.م.م.	قطر	تجارة المواد الصناعية	100%	100%
الملاحة للسفر والسياحة ذ.م.م.	قطر	وكالة سفر	100%	100%
شركة توكيلات الملاحة التجارية ذ.م.م.	قطر	التجارة في المعدات الثقيلة	100%	100%
شركة حلال للخدمات البحرية اس بي ذ.م.م (3)	السعودية	خدمات بحرية	100%	100%
مركز الملاحة للخدمات البحرية ذ.م.م.	قطر	الخدمات البحرية	100%	100%
ملاحة كابيتال ذ.م.م.	قطر	استثمارات	100%	100%
ملاحة للخدمات العقارية ذ.م.م.	قطر	صيانة العقارات	100%	100%
شركة ملاح للأعمال البحرية واللوجستية المتكاملة ذ.م.م.	قطر	الخدمات البحرية واللوجستية	100%	100%
شركة ملاح البحرية الدولية ذ.م.م.	قطر	الخدمات البحرية واللوجستية	100%	100%
ملاحة رأس لفان فيرولتنجز جي ام بي اتش	ألمانيا	إدارة الأنشطة التجارية لشركات كي جي	100%	100%
ملاحة قطر فيرولتنجز جي ام بي اتش	ألمانيا	إدارة الأنشطة التجارية لشركات كي جي	100%	100%
ملاحة للاستثمار العقاري ذ.م.م.	قطر	خدمات عقارية	100%	100%

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

أساس التوحيد (تابع)

- يلغي الاعتراف بفروق التحويل المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية؛
- يتم الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة.
- يتم الاعتراف بالقيمة العادلة لأي استثمار يُحتفظ به.
- يتم الاعتراف بأي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بأي فائض أو عجز في الربح أو الخسارة؛ و
- إعادة تصنيف حصة الشركة الأم من المكونات المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة أو الأرباح المحتجزة، حسب الاقتضاء، كما هو مطلوب إذا قامت المجموعة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة.

عند تخصيص الشهرة للوحدة المنتجة للنقد وعندما يتم استبعاد جزء من العملية في الوحدة، فإن الشهرة المصاحبة للعملية المستبعدة يتم إدراجها في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد المكسب أو الخسارة من الاستبعاد. الشهرة المستبعدة في هذه الظروف تقاس استنادا إلى القيم النسبية للعملية المستبعدة وجزء من الوحدة المنتجة للنقد المحتفظ بها.

تجميع الأعمال

تتم المحاسبة عن تجميع الأعمال باستخدام طريقة الاقتناء. تقاس تكلفة الاقتناء على أنها إجمالي المقابل المحول والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل تجميع أعمال تختار المجموعة ما إذا كانت ستقيس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة بحصة تناسبية من صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها. يتم صرف التكاليف ذات الصلة بالاستحواذ عند تكديدها وإدراجها ضمن المصروفات الإدارية.

عند اقتناء المجموعة لشركة، تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المتكبدة بغرض التصنيف المناسب والتخصيص وفقا للأحكام التعاقدية، والأحوال الاقتصادية والظروف ذات الصلة في تاريخ الاستحواذ. يتضمن هذا فصل المشتقات المضمنة في عقود مضيقة من جانب الشركة المستحوذ عليها.

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة المكتسبة تتضمن، على الأقل، مدخلات وعملية موضوعية وما إذا كانت المجموعة المكتسبة لديها القدرة على إنتاج المخرجات. لدى المجموعة خيار تطبيق 'اختبار التركيز' الذي يسمح بتقييم مبسط لما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المكتسبة ليست عملاً تجارياً. يتم استيفاء اختبار التركيز الاختياري إذا تركزت القيمة العادلة لإجمالي الموجودات المكتسبة في موجود واحد محدد أو مجموعة من الموجودات المماثلة القابلة للتحديد.

إذا تم تحقيق دمج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس أي حصة في حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ ويتم الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر ناتجة عن ذلك في الأرباح أو الخسائر. ثم يتم أخذها في الاعتبار عند تحديد الشهرة.

أي مقابل محتمل يرغب المستحوذ في تحويله يتم إدراجه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. يتم قياس المقابل الطارئ المصنف كموجود أو مطلوب وهو أداة مالية ويقع ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي 9 "الأدوات المالية" بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة. إذا لم يكن المقابل المحتمل ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 "الأدوات المالية"، يتم قياسه وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية - معيار المحاسبة المناسب. لا تتم إعادة قياس المقابل المحتمل المصنّف كحقوق ملكية وتحتسب تسويته اللاحقة في حقوق الملكية.

الشهرة يتم قياسها مبدئياً بالتكلفة (باعتبار أنها فائض إجمالي المبالغ المحولة والمبلغ المدرج للحصة غير المسيطرة) وأية منافع سابقة محتفظ بها في صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المتكبدة. لو كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها فائضة عن إجمالي المقابل المحول، تعيد المجموعة تقييم ما إذا كانت قد حددت بشكل صحيح جميع الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المتكبدة وتقوم بمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي ينبغي الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ. لو كان لا يزال ينتج عن إعادة التقييم فائضا في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن إجمالي المبلغ المحول، عندها يتم الاعتراف بالمكسب في الربح أو الخسارة.

في أعقاب القياس اللاحق، تقاس الشهرة بالتكلفة مطروحًا منها أي خسائر انخفاض قيمة متراكمة. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة ضمن تجميع أعمال، منذ تاريخ الاستحواذ، على جميع وحدات الإيرادات النقدية للمجموعة والتي يتوقع أن تستفيد من تجميع الأنشطة بغض النظر عن تحويل موجودات أو مطلوبات أخرى للمؤسسة المستحوذ عليها إلى تلك الوحدات. عند تخصيص الشهرة للوحدة المنتجة للنقد وعندما يتم استبعاد جزء من العملية في الوحدة، فإن الشهرة المصاحبة للعملية المستبعدة يتم إدراجها في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد المكسب أو الخسارة من الاستبعاد. الشهرة المستبعدة في هذه الظروف تقاس استنادا إلى القيم النسبية للعملية المستبعدة وجزء من الوحدة المنتجة للنقد المحتفظ بها.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الإيراد من العقود المبرمة مع العملاء

يتم الاعتراف بالإيرادات الناتجة من العقود المبرمة مع العملاء بشأن مبيعات السلع أو الخدمات في السياق العادي لأنشطة المجموعة وفقاً للنموذج التالي المكون من 15 خطوات: تتراوح شروط الدفع لكل مصدر إيرادات عادةً ما بين 30 إلى 60 يومًا.

تعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

تأجير السفن

يتم الاعتراف بالإيرادات من تأجير السفن والمعدات وغيرها بمرور الوقت حيث يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت فوائد تشغيل السفينة ويكون للمجموعة حق قابل للتنفيذ في الدفع للفترة الزمنية التي تم فيها تشغيل السفينة، بما في ذلك حصة من الإيرادات من الرحلات غير المكتملة في تاريخ إعداد التقارير.

مبيعات بضائع وخدمات

يتم الاعتراف بالإيرادات من مبيعات السلع (على سبيل المثال، تجارة الشاحنات والمعدات الثقيلة والآلات والعلامات التجارية للزيوت في قطر) إلى العميل في وقت تسليم البضائع / عندما يتولى العميل السيطرة عليها. يتم الاعتراف بالإيرادات من تقديم الخدمات (على سبيل المثال، العمولة من خدمات التذاكر) في نقطة زمنية خلال الفترة التي يتم فيها تقديم هذه الخدمات حيث يمكن للعميل الاستفادة من الخدمات على الفور.

إيرادات نقل البضائع وسفن الحاويات

قيمة جميع الأعمال التي تم إصدار فواتيرها خلال العام مع تعديلها للرحلات غير المكتملة. يتم الاعتراف بالربح المنسوب إلى الرحلات غير المكتملة بمرور الوقت، حيث يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد التي توفرها أداء المجموعة أثناء أداء المجموعة، بعد إجراء المخصص الواجب للخسائر المستقبلية المقدرة.

إيرادات وكالات الشحن

يتم الاعتراف بإيرادات وكالة الشحن في وقت معين حيث يمكن الاستفادة من هذه الخدمات في وقت معين بناءً على كيفية استيفاء التزام الأداء (عند استكمال جميع متطلبات التوريد للسفن).

إيرادات التحميل والتخليص والنقل البرية

يُعترف بإيرادات التحميل والتخليص والنقل البري في لحظة معينة عند عند الانتهاء من تخليص البضائع من جميع المتطلبات الجمركية بالنسبة لخدمات التحميل والتخليص وعند تسليم البضائع إلى العميل بالنسبة لخدمات النقل البري.

إيرادات إصلاح السفن والتصنيع

يُعترف بإيرادات إصلاح السفن والتصنيع في وقت محدد بناءً على كيفية استيفاء الالتزام بالأداء، وذلك عند استكمال صيانة السفينة وخروجها من الحوض الجاف.

إيرادات شحن البضائع

سيستمر الاعتراف بإيرادات الشحن في وقت معين، عندما يتم الانتهاء من تقديم الخدمات إلى موقع العميل، لأنه في هذه المرحلة فقط سيتمكن العميل من الاستفادة من الخدمات المقدمة.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الإيرادات التشغيلية الأخرى

إيراد الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الاستثمار العقاري على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة.

إيرادات استثمار وتوزيعات أرباح

يتم احتساب الدخل الناتج عن الاستثمارات في وقت يتم فيه إثبات الحق في استلام الدخل.

إيرادات الفوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد على أساس استحقاق الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، والتي يتم بموجبها استخدام سعر الخصم بالضبط، والمقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة من خلال العمر المتوقع للموجود المالي إلى صافي القيمة الدفترية للموجود المالي.

الاعتراف بالمصروف

يتم الاعتراف بالمصروفات في الربح أو الخسارة عندما ينشأ انخفاض في المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بانخفاض في موجود أو زيادة في مطلوب ويمكن قياسه بشكل موثوق.

يتم الاعتراف بالمصروف مباشرة في الربح أو الخسارة عندما لا ينتج إنفاق ما أي منافع اقتصادية مستقبلية، أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه المنافع الاقتصادية المستقبلية مؤهلة أو تتوقف عن كونها مؤهلة للاعتراف بها في بيان المركز المالي كموجود، كما في حالة انخفاض قيمة الموجودات.

تكاليف التمويل

تشتمل تكاليف التمويل على الفائدة على قروض (قروض بنكية والسحب على المكشوف). تكاليف الاقتراض التي لا تسبب بصورة مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج اصل مؤهل، كونه الموجود الذي يستغرق بالضرورة فترة زمنية كبيرة ليصبح جاهزاً في الاستخدام المنشود له أو للبيع يتم صرفها في الربح أو الخسارة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

الضريبة على الدخل

يشمل مصروف ضريبة الدخل الضريبة الحالية والمؤجلة. ويُدرج في بيان الربح أو الخسارة باستثناء ما يتعلق بعمليات دمج الأعمال، أو البنود المدرجة مباشرة في حقوق الملكية أو في الدخل الشامل الأخر.

قررت المجموعة أن الفوائد والغرامات المتعلقة بضرائب الدخل، هما في ذلك المعاملات الضريبية غير المؤكدة، لا تندرج ضمن تعريف ضريبة الدخل، ولذلك تم احتسابها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 37: المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة.

قررت المجموعة أن الحد الأدنى العالمي للضريبة التكميلية - الذي يُلزمها قانون الركيزة الثانية بدفعه - يُعد ضريبة دخل ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم 12. وقد طبقت المجموعة إعفاءً إلزامياً مؤقتاً من المحاسبة الضريبية المؤجلة لآثار الضريبة التكميلية، وتُسجلها كضريبة حالية عند تكبدها.

الضريبة الحالية

تشمل الضريبة الحالية الضريبة المتوقعة على الدخل الخاضع للضريبة خلال السنة، وأي تعديل على الضريبة المستحقة أو المستلمة عن السنوات السابقة. ويُعدّ مبلغ الضريبة الحالية المستحقة أو المستلمة أفضل تقدير لمبلغ الضريبة المتوقع دفعه أو استلامه، مع مراعاة أي عدم يقين متعلق بضرائب الدخل، إن وجدت. ويتم قياسها باستخدام معدلات الضرائب المعتمدة أو المطبقة فعلياً في تاريخ التقرير.

لا يتم خصم أصول والتزامات الضريبة الحالية إلا في حال استيفاء معايير محددة.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الضريبة على الدخل (تابع)

الضريبة المؤجلة

تُعترف الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للأصول والالتزامات لأغراض إعداد التقارير المالية والمبالغ المستخدمة لأغراض الضرائب. ولا تُعترف الضريبة المؤجلة في الحالات التالية:

- الفروقات المؤقتة عند الاعتراف الأولي بالأصول أو الالتزامات في معاملة:

– ليست اندماجًا تجاريًا؛ و

– في وقت المعاملة (أ) لا تؤثر على الربح أو الخسارة المحاسبية أو الخاضعة للضريبة، و(ب) لا تُؤدي إلى فروقات مؤقتة متساوية خاضعة للضريبة وقابلة للخصم؛

- الفروقات المؤقتة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، وذلك في حدود قدرة المجموعة على التحكم في توقيت عكس هذه الفروقات المؤقتة، واحتمالية عدم عكسها في المستقبل المنظور؛ و
- الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناشئة عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بموجود الضريبة المؤجلة للخسائر الضريبية غير المستخدمة، وتحويل الأرصدة الضريبية غير المستخدمة، والفروقات المؤقتة القابلة للخصم، وذلك في حدود احتمالية توفر أرباح خاضعة للضريبة مستقبلية يمكن استخدامها لتغطية هذه الفروقات. تُحدد الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية بناءً على عكس الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة ذات الصلة.

إذا كان مبلغ الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة غير كاف للاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة بالكامل، تُؤخذ الأرباح الخاضعة للضريبة المستقبلية، بعد تعديلها وفقاً لعكس الفروقات المؤقتة القائمة، في الاعتبار، وذلك استناداً إلى خطط أعمال الشركات التابعة الفردية في المجموعة. تُراجع مجودات الضريبة المؤجلة في كل تاريخ إعداد تقارير، وتُخفض إلى الحد الذي يصبح فيه احتمال تحقيق الميزة الضريبية ذات الصلة ضئيلاً؛ وتُعكس هذه التخفيضات عندما يتحسن احتمال تحقيق أرباح خاضعة للضريبة مستقبلية.

يعكس قياس الضريبة المؤجلة الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقع المجموعة، في تاريخ إعداد التقارير، استرداد أو تسوية القيمة الدفترية لأصولها والتزاماتها.

يتم إجراء المقاصة بين الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة فقط عندما يتم استيفاء معايير معينة.

الممتلكات والسفن والمعدات

تسجل الممتلكات والسفن والمعدات بالتكلفة باستثناء تكاليف الخدمة اليومية ناقصاً الاهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. تتضمن تكلفة الممتلكات والسفن والمعدات جميع التكاليف المنسوبة مباشرة بما في ذلك تكاليف الاقتراض المنسوبة مباشرة إلى إنشاء الموجود.

يتم احتساب الاهلاك وفقاً لطريقة القسط الثابت على جميع الممتلكات والسفن والمعدات. كما تؤخذ القيمة المتبقية المقدّرة في نهاية العمر الإنتاجي المقدّر بعين الاعتبار عند احتساب اهلاك السفن. وتستند معدلات الاهلاك إلى الأعمار الإنتاجية المقدّرة التالية للموجودات القابلة للاهلاك:

مباني	25 - 35 سنة
السفن الجديدة	20 - 30 سنة
السفن المستخدمة	3 - 25 سنة
الصنادل والحاويات	10 - 20 سنة
حاويات مستعملة	3 - 5 سنوات
الألات والمعدات والأدوات	4 - 10 سنوات
الأثاث والتركيبات	3 - 5 سنوات
سيارات	3 - 7 سنوات

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والسفن والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر الممكن استرداده ، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد.

المصروفات المتكبدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والسفن والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تتم رسملتها ويتم شطب القيمة الدفترية للمكون الذي تم استبداله. تتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والسفن والمعدات المرتبطة به. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الدخل عند تكبدها. يتم الاعتراف بتكاليف الحوض الجاف والمسح الخاص في القيمة الدفترية للسفن عند حدوثها ويتم اهلاكها على مدى الفترة حتى الحوض الجاف التالي والذي يكون عمومًا على مدى فترة تتراوح من 3 إلى 5 سنوات.

- السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)
- الممتلكات والسفن والمعدات (تابع)

تم التحويلات إلى استثمار عقاري فقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام. إذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقارًا استثماريًا، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقًا للسياسة المنصوص عليها في الممتلكات والسفن والمعدات حتى تاريخ التغيير في الاستخدام.

يلغى الاعتراف عن بند الممتلكات والسفن والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يتوقع من استخدامه أو بيعه أي منافع اقتصادية مستقبلية. يتم تضمين أي مكسب أو خسارة ناتجة عن استبعاد الموجود في بيان الدخل الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الموجودات.

تتم مراجعة طرق الاهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير.

أعمال رأسمالية قيد التنفيذ

تشتمل تكاليف الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على قيمة العدل والتكاليف التي تنسب مباشرة لتطوير الموجودات ووضعها في موقعها وحالتها الضروريتين لتصبح جاهزة بالطريقة التي حدتها الإدارة. تتكون الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من حيث السفن من التكلفة المعترف بها على أساس مراحل تقدم العمل المنجز وفقًا للعقود التي أبرمتها المجموعة مع شركات بناء السفن.

سيتم تحويل تكاليف الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى ممتلكات وسفن ومعدات عندما تصل هذه الموجودات إلى حالة التشغيل لاستخدامها المقصود. تتم مراجعة القيم الدفترية للأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر الممكن استرداده، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد.

أ) موجودات حق الانتفاع

الاعتراف والقياس

يتم الاعتراف بموجودات حق الانتفاع في تاريخ بدء عقد الإيجار بالتكلفة، والتي تشمل المبلغ المبدئي لمطلوب الإيجار (انظر السياسة المحاسبية "مطلوبات الإيجار") المعدلة لأي مدفوعات إيجار تتم في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف أولية مباشرة متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الموجود الأساسي أو استعادة الموجود الأساسي أو الموقع الذي يوجد فيه، ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة.

القياس اللاحق

يتم فيما بعد قياس بنود موجودات حق الانتفاع بالتكلفة مطروحًا منها الإهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض قيمة متراكمة.

يتم احتساب الإهلاك لشطب تكلفة موجود حق الانتفاع باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار السابقة وعمرها الإنتاجي. يتم إهلاكه على مدى عمره الانتاجي، لو كانت اتفاقية الإيجار نقل ملكية موجود حق الانتفاع إلى المجموعة بنهاية مدة عقد الإيجار أو تعكس أن المجموعة سوف تمارس خيار الشراء بنهاية فترة الإيجار.

استثمار عقاري

تعتبر الأراضي والمباني عقارات استثمارية فقط عندما يتم الاحتفاظ بها لكسب الإيجارات أو لزيادة رأس المال على المدى الطويل أو كليهما.

يتم تسجيل الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصة الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم إهلاك الأرض. تتضمن تكلفة العقار جميع المصروفات المنسوبة مباشرة لإنشاء الموجودات متضمنة تكاليف الاقتراض التي تنسب مباشرة إلى إنشاء الموجودات ويستبعد منها تكلفة الخدمة اليومية للاستثمار العقاري.

يتم احتساب اهلاك المباني على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر بـ 25 - 35 سنة.

تتم مراجعة القيم الدفترية للاستثمارات العقارية لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر الممكن استرداده ، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد.

يلغى الاعتراف عن بند الاستثمار العقاري عند استبعاده أو عندما يصبح من غير المتوقع الحصول على منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه. يتم تضمين أي مكسب أو خسارة ناتجة عن استبعاد الموجود في بيان الدخل الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الموجودات.

- السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الموجودات غير الملموسة

الموجودات غير الملموسة المقتناة بصورة منفصلة تقاس مبدئيًا بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات غير الملموسة المكتسبة في اندماج الأعمال هي القيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. بعد الاعتراف المبدئي، تُسجل الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصًا أي إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض متراكمة.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة على أنها إما محددة أو غير محددة.

يتم اطفاء الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد على مدى عمرها الاقتصادي المفيد ويتم تقييمها من حيث الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الموجودات غير الملموسة قد تنخفض قيمتها. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للموجود غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقرير. تعتبر التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المضمنة في الموجود لتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسب الاقتضاء، ويتم التعامل معها كتغييرات في التقديرات المحاسبية.

يتم الاعتراف بمصروف الاهلاك على الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد في بيان الدخل الموحد كفئة مصروف تتوافق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

يتم اطفاء العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة المكتسبة من خلال الدمج التجاري على مدى المدة المتوقعة للعقد والتي تمتد على فترة 14 و 16 سنة.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الموجود غير الملموس على أنها الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للموجود ويتم الاعتراف بها في بيان الدخل الموحد عند استبعاد الموجود.

الاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

الشركة الزميلة هي الكيان الذي تملك المجموعة نفوذًا هامًا عليه. إن النفوذ الهام هو القدرة على المشاركة في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها وليس السيطرة عليها أو السيطرة المشتركة على سياساتها.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقديا في السيطرة على الترتيب والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات حول الأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة.

الاعتبارات الموضوعة لتحديد التأثير الجوهري والسيطرة المشتركة مماثلة لتلك الضرورية لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تتم المحاسبة عن استثمارات المجموعة في شركاتها الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية باستثناء الحالات التي تختار فيها المجموعة قياس استثمارات رأس المال الاستثماري بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

موجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك مبدئيًا بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار للاعتراف بالتغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة أو المشروع المشترك منذ تاريخ الاستحواذ. يتم تضمين الشهرة التجارية المتعلقة بالشركة الزميلة أو المشروع المشترك في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم استهلاكها ولا يتم اختبارها بشكل فردي بحثًا عن انخفاض القيمة.

يعكس بيان الدخل الموحد حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الآخر لتلك الشركات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير تم الاعتراف به مباشرة في حقوق الملكية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة بالاعتراف بحصتها من أي تغييرات، عندما ينطبق ذلك، في بيان التغيرات في حقوق الملكية. يتم استبعاد المكاسب والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الزميلة أو المشروع المشترك بقدر حصة المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يظهر إجمالي حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر في الشركة الزميلة والمشروع المشترك على وجه بيان الدخل الموحد خارج الربح التشغيلي ويمثل الربح.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك لنفس فترة إعداد التقارير الخاصة بالمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء التعديلات اللازمة لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة على استثمارها في شركتها الزميلة أو المشروع المشترك. تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كانت هناك أي مؤشرات على أن الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك قد انخفض قيمته .

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تابع)

إذا كان هناك مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين المبلغ القابل للاسترداد للشركة الزميلة أو المشروع المشترك وقيمته الدفترية، ثم تعترف بالخسارة في بيان الدخل الموحد.

في حالة فقدان التأثير الكبير على شركة زميلة أو السيطرة المشتركة على مشروع مشترك، تقوم المجموعة بقياس والاعتراف بأي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم الاعتراف بأي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان النفوذ الكبير أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والعائدات من التصرف في الربح أو الخسارة.

الأدوات المالية

1. الاعتراف والقياس المبدي

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئيًا بمبلغ المقابل غير المشروع، ما لم تكن تحتوي على مكونات تمويلية كبيرة، عند الاعتراف بها بالقيمة العادلة. تحتفظ المجموعة بالذمم المدينة التجارية بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبالتالي تقيسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجود المالي بقيمته العادلة بالإضافة إلى، في حالة الموجود المالي غير المدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة إلى الاستحواذ على الموجود المالي. يتم تحميل تكاليف المعاملات الخاصة بالموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

2. التصنيف والقياس اللاحق للموجودات المالية

عند الاعتراف المبدئي، يصنف الموجود المالي بـ:

- التكلفة المطفأة - إذا استوفى كلا الشرطين التاليين وكان غير مصنف بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:
 - يتم الاحتفاظ به في نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
 - تؤدي شروطه التعاقدية في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية ليست سوى مدفوعات للمبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - إذا استوفى كلا الشرطين التاليين ولم يكن مخصصا على أنه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:
 - يتم الاحتفاظ به في نموذج أعمال يتم تحقيق هدفه عن طريق تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية وبيع موجودات مالية؛ و
 - تؤدي شروطه التعاقدية في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية ليست سوى المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.
- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة – جميع الموجودات المالية غير المصنفة باعتبارها تقاس بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما هو موضح أعلاه.

عند الاعتراف المبدئي، يجوز للمجموعة أن تحدد بشكل لا رجعة فيه أصلاً مالياً يستوفي متطلبات قياسه بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما هو مقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، إذا كان القيام بذلك يزيل أو يقلل بشكل كبير من عدم التوافق المحاسبي الذي قد ينشأ بخلاف ذلك.

لا يعاد تصنيف الموجودات المالية في وقت لاحق للاعتراف الأولي ما لم تغير المجموعة نموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية، ففي هذه الحالة يعاد تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في اليوم الأول من أول فترة تقرير بعد التغيير في نموذج الأعمال.

قامت المجموعة بتصنيف مستحقاتها التجارية وغيرها من المستحقات، والنقد وما في حكمه، والاستثمارات في إيصالات الودائع لأجل، والاستثمار في الودائع والقروض الممنوحة لشركات الغاز الطبيعي المسال عند الاعتراف الأولي بالتكلفة المطفأة.

تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بتقييم هدف نموذج الأعمال الذي يحتفظ فيه بموجود مالي على مستوى محفظة لأن هذا يعكس بشكل أفضل الطريقة التي تدار بها الأعمال وتقديم المعلومات للإدارة. المعلومات التي تؤخذ في الاعتبار تشمل:

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتطبيق تلك السياسات في الممارسة العملية. وهي تشمل ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على جني إيراد فائدة تعاقدية أو الاحتفاظ بملمح سعر فائدة معين، يضا هي مدة الموجودات المالية مع مدة أي مطلوبات أو تدفقات نقدية خارجية متوقعة ذات صلة أو يحقق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛
- كيفية تقييم أداء المحفظة وتقديم التقارير لإدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال هذا) وكيفية إدارة تلك المخاطر؛
- كيفية تعويض مديري الأعمال - على سبيل المثال، سواءً كان التعويض يستند على القيمة العادلة للموجودات التي تتم إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي يتم جمعها؛ و
- وتيرة وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة، وأسباب هذه المبيعات والتوقعات حول نشاط المبيعات في المستقبل.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الأدوات المالية (تابع)

2. التصنيف والقياس اللاحق للموجودات المالية (تابع)

تقييم نموذج الاعمال (تابع)

إن عمليات نقل الموجودات المالية لأطراف ثالثة في معاملات غير مؤهلة لإلغاء الاعتراف لا تعتبر مبيعات لهذا الغرض، وذلك مما ينسجم مع اعتراف المجموعة المستمر بالموجودات. الموجودات المالية التي يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة أو التي تدار والتي يتم تقييم أداءها على أساس القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي مدفوعات عن أصل الدين والفائدة عليه

لأغراض هذا التقييم، يتم تعريف "أصل المبلغ" بأنه القيمة العادلة للموجود المالي عند الاعتراف المبدئي. يتم تعريف "الفائدة" بأنها مقابل عن القيمة الزمنية للمال والمخاطر الائتمانية المرتبطة بالمبلغ الأصلي القائم خلال فترة معينة من الزمن وغيرها من المخاطر الأساسية للإقراض والتكاليف (مثل مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، وكذلك هامش الربح.

عند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية ليست سوى مدفوعات عن أصل المبلغ والفائدة عليه، تأخذ المجموعة بالشروط التعاقدية للأداة. ويشمل ذلك تقييم ما إذا كان الموجود المالي يحتوي على شرط تعاقدى يمكن أن يغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية بحيث لا يمكنه الوفاء بهذا الشرط. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار ما يلي:

- الأحداث الطارئة التي من شأنها تغيير مبلغ أو توقيت التدفقات النقدية؛
- الأحكام التي قد تعدل سعر الكوبون التعاقدى، بما في ذلك ميزات السعر المتغير؛
- المدفوعات مقدما ومميزات التمديد؛ و
- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من موجودات محددة (على سبيل المثال مميزات عدم حق الرجوع على المقترض).

توافق ميزة المدفوعات مقدما مع المدفوعات فقط من معيار أصل الدين والفائدة إذا كان المبلغ المدفوع مقدما يمثل إلى حد كبير المبالغ غير المسددة من أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم، والتي قد تشمل تعويض إضافي معقول عن الإنهاء المبكر للعقد. بالإضافة إلى ذلك، بالنسبة لموجود مالي تم الحصول عليه بخضم أو علاوة على قيمته الاسمية التعاقدية، فإن الميزة التي تسمح أو تتطلب الدفع مقدما بمبلغ يمثل بشكل كبير المبلغ الإسمي التعاقدى المستحق (ولكن غير مدفوع) الفائدة التعاقدية (والتي قد تشمل أيضا تعويض معقول إضافي عن الإنهاء المبكر) تتم معاملتها كما هو الحال وفق هذا المعيار إذا كانت القيمة العادلة لميزة المدفوعات مقدما ليست ذات أهمية عند الاعتراف المبدئي.

القياس اللاحق

- الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة - يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تخفيض التكلفة المطفأة عن طريق خسائر انخفاض القيمة. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد ومكاسب وخسائر الصرف الأجنبي وانخفاض القيمة في بيان الدخل الموحد. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة عند إلغاء الاعتراف بها في بيان الدخل الموحد. قامت المجموعة بتصنيف مستحقاتها التجارية وغيرها من المستحقات، والنقد وما يعادله، والاستثمارات في إيصالات الودائع لأجل، والاستثمار في الودائع والقروض الممنوحة للشركات ذات العلاقة.
- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي فوائد أو إيرادات توزيعات أرباح، في بيان الدخل الموحد. تشمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة لمجموعة استثمارات رأس المال الاستثماري في مشروع مشترك، والاستثمارات الأجنبية، والأوراق المالية من الكيانات المدرجة في بورصة قطر (إيضاح 17).
- أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بإيرادات الفائدة المحسوبة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ومكاسب وخسائر الصرف الأجنبي وانخفاض القيمة في بيان الدخل الموحد. يتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر. عند إلغاء الاعتراف، يتم إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المتراكمة في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الدخل الموحد. تشمل أدوات الدين الخاصة بالمجموعة في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر الاستثمار في السندات (إيضاح 13).
- الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بأرباح الأسهم كإيرادات في بيان الدخل الموحد ما لم تكن أرباح الأسهم تمثل بوضوح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم الاعتراف بالمكاسب والخسائر الصافية الأخرى في الدخل الشامل الآخر ولا يتم استبعادها أبداً من بيان الدخل الموحد. تشمل استثمارات الأسهم في القيمة العادلة للدخل الشامل التي تحتفظ بها المجموعة استثمارات في أوراق مالية مدرجة وغير مدرجة لشركات أجنبية (إيضاح 13).

3. التصنيف والقياس والأرباح والخسائر اللاحقة على المطلوبات المالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم تصنيف المطلوب المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به للمتاجرة، أو أنه مشتق أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الاعتراف المبدئي. يتم قياس الالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالمكاسب والخسائر الصافية، بما في ذلك أي نفقات فائدة، في بيان الدخل الموحد.

يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم الاعتراف بمصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الدخل. يتم أيضاً الاعتراف بأي مكسب أو خسارة من الاستبعاد في بيان الدخل.

- السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)
- انخفاض القيمة (تابع)

- الموجودات المالية غير المشتقة (تابع)

عرض انخفاض القيمة

يتم خصم مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية من القيمة الدفترية الإجمالية للذمم المدينة التجارية، ويتم عرض خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية بشكل منفصل في بيان الدخل الموحد.

الشطب

يتم شطب القيمة الدفترية الإجمالية لموجود مالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة باسترداد موجود مالي بأكمله أو جزء منه. تجري المجموعة تقييماً منفصلاً فيما يتعلق بتوقيت الشطب والمبلغ المشطوب على أساس احتمال وجود توقعات معقولة بالاسترداد. لا تتوقع المجموعة أن تسترد جزءاً كبيراً من المبلغ المشطوب. برغم ذلك، قد تظل الموجودات المالية التي شطبت خاضعة لأنشطة الإنفاذ من أجل الالتزام بالإجراءات التي تتبعها المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة.

الموجودات غير المالية

تقيم المجموعة في كل تاريخ تقرير ما إذا كان هناك مؤشر على أن الموجود قد انخفضت قيمته. في حالة وجود أي مؤشر، أو عندما يكون مطلوباً إجراء اختبار سنوي لانخفاض القيمة، تقدر المجموعة المبلغ القابل للاسترداد للموجود. المبلغ القابل للاسترداد للأصل هو الأعلى بين القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد مطروحًا منها تكاليف البيع وقيمته أثناء الاستخدام. يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد لموجود فردي، ما لم يكن الموجود منتجا لتدفقات نقدية داخله مستقلة على نحو كبير عن تلك التي بالموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى.

عندما تزيد القيمة الدفترية للموجود أو الوحدة المنتجة للنقد عن مبلغه القابل للاسترداد، يعتبر الموجود على أنه قد انخفضت قيمته ويتم تخفيضه إلى مبلغه القابل للاسترداد.

المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. التكاليف هي تلك النفقات التي يتم تكبدها في سبيل جعل كل منتج في وضعه وموقعه الحاليين على النحو التالي:

المخازن وقطع الغيار والسلع المعروضة للبيع	<ul style="list-style-type: none">تكلفة الشراء على أساس المتوسط المرجح
العمل قيد التنفيذ	<ul style="list-style-type: none">تكلفة المواد المباشرة والعمالة والنفقات العامة المباشرة بناءً على القدرة التشغيلية العادية

يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقق على سعر البيع المقدر ناقصًا أي تكاليف إضافية يتوقع تكبدها حتى الانتهاء والاستبعاد.

النقد وما يعادله

ولغرض إعداد بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما في حكمه من النقد لدى البنوك وفي الصنادوق والودائع قصيرة الأجل ذات فترة استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل، بعد خصم السحوبات المصرفية المستحقة.

رأس المال

أسهم عادية

يتم تصنيف الأسهم العادية كحقوق ملكية. يتم الاعتراف بالتكاليف المتزايدة مباشرة التي تعزي إلى صدور أسهم عادية كخصم من حقوق الملكية، صافي من أي آثار ضريبية.

السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

الإيجارات

الإيجارات – المجموعة كمستأجر

عند إبرام العقد تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يمثل إيجارا أو يحتوي على إيجار. يعتبر العقد على أنه يمثل إيجارا، أو يحتوي على إيجار إذا كان ينقل الحق في السيطرة على استخدام الموجود المعين لمدة زمنية بمقابل. لتقييم ما إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام موجود معين تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان:

- العقد ينطوي على استخدام موجود محدد - قد يتم تحديد ذلك بصورة ضمنية أو صريحة ويجب أن يكون مميزاً من الناحية الفعلية أو يمثل كل كفاءة الموجود الفعلي المتميز. إذا كان للمورد الحق في استبدال الموجود، عندها لا يعتبر الموجود محددًا؛
- لدى المجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية من استخدام الموجود طوال فترة الاستخدام؛ و
- لدى المجموعة الحق في توجيه استخدام الموجود. لدى المجموعة هذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار ذات الصلة بتغيير كيفية وغرض استخدام الموجود. في حالات نادرة عندما يتم التحديد المسبق للقرار حول كيفية والغرض من استخدام الموجود يكون لدى المجموعة الحق في توجيه استخدام الموجود لو كان لدى المجموعة الحق في تشغيل الموجود؛ أو قامت المجموعة بتصميم الموجود بالصورة التي تحدد مسبقا كيفية والغرض من استخدامه.

عندما يتم إثبات أن المجموعة هي الجهة المستأجرة، يتم الاعتراف بموجودات حق الانتفاع (راجع سياسة المحاسبة "موجودات حق الانتفاع ") ومطلوب الإيجار في تاريخ بدء الإيجار.

يتم قياس مطلوب الإيجار في البداية بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء، مخصومة باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار أو، إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا المعدل بسهولة، يتم استخدام سعر الاقتراض التدرجي.

تتكون مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار مما يلي:

- المدفوعات الثابتة بما في ذلك المدفوعات الثابتة الجوهرية؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو سعر، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانه القيمة الباقية؛ و
- سعر الممارسة بموجب خيار شراء تكون المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها ستقوم بممارسته ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية لو كانت المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها ستقوم بممارسة خيار التمديد والغرامات عن الإنهاء المبكر لإيجار ما لم تكن المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها لن تقوم بالإنهاء المبكر.

يتم قياس مطلوبات الإيجار لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إعادة قياس مطلوب الإيجار عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، أو إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا كانت المجموعة تغير تقييمها لما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء. عندما تتم إعادة قياس مطلوب الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لموجود حق الانتفاع ، أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لموجود حق الانتفاع إلى الصفر.

الإيجارات قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات المنخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بموجودات حق الانتفاع ومطلوبات الإيجار للإيجارات قصيرة الأجل التي بها فترة إيجار لـ12 شهرا أو أقل والإيجارات ذات الموجودات المنخفضة القيمة. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المصاحبة لهذه الإيجارات كمصروف بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

عقود الايجار – المجموعة كمؤجر

عقد الإيجار هو اتفاقية ينقل المؤجر بموجبها إلى المستأجر، مقابل دفع أو سلسلة من المدفوعات، الحق في استخدام أحد الموجودات لفترة زمنية متفق عليها.

يتم تصنيف الإيجارات التي يحتفظ فيها المؤجر بجزء كبير من مخاطر وامتيازات الملكية على أنها عقود إيجار تشغيلية. بموجب عقد الإيجار التشغيلي، يتم إدراج الموجود في بيان المركز المالي كملكيات ومعدات. يتم إثبات دخل الإيجار على مدى فترة عقد الإيجار على أساس القسط الثابت. وهذا يعني الاعتراف بالدخل المؤجل عندما تكون أسعار اليوم التعاقدية غير ثابتة خلال الفترة الأولية لعقد الإيجار. لا توجد مدفوعات إيجارية متغيرة تعتمد على مؤشر أو معدل.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام (قانوني أو استدلالي) ناشئ من حدث سابق وتكون تكاليف سداد الالتزام محتملة ويمكن قياسها بصورة موثوق بها.

مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

خطط مكافأة نهاية الخدمة

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها المؤهلين وفقاً لعقود العمل وقانون العمل القطري رقم 14 لسنة 2004. يستند استحقاق هذه المكافآت إلى الرواتب النهائية للموظفين وطول فترة الخدمة، شريطة إكمال حد أدنى من الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت على مدى فترة التوظيف. لا تقوم الإدارة بإجراء تقييم اكتواري حسبما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 19 "منافع الموظفين" حيث أنها تقدر بأنه لن ينتج عن مثل هذا التقييم فرق كبير في مستوى المخصص. يعاد تقييم المخصص من جانب الإدارة في نهاية كل سنة، وأي تغيير في مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين يتم تعديله في الربح أو الخسارة.

خطة المعاشات التقاعدية

موجب القانون رقم 1 لسنة 2022، الصادر بإصدار قانون الضمان الاجتماعي، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات إلى مخطط صندوق حكومي للموظفين القطريين يتم حسابها كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. تقتصر التزامات المجموعة على هذه الاشتراكات وتصرف عند استحقاقها.

تحويل العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بسعر الصرف السائد في تاريخ المعاملة. يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية في تاريخ إعداد التقارير بسعر الصرف السائد في تاريخ إعداد التقارير. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتجة عن التغيرات في أسعار الصرف في بيان الدخل الموحد.

يتم تحويل النتائج والمركز المالي لجميع كيانات المجموعة (التي لا يوجد لدى أي منها عملة اقتصاد شديد التضخم) التي لها عملة وظيفية مختلفة عن عملة العرض إلى عملة العرض على النحو التالي:

(أ) يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات لكل بيان للمركز المالي المعروض بسعر الإغلاق في تاريخ ذلك البيان المالي؛

(ب) يتم تسجيل الدخل والمصروفات لكل بيان دخل بأسعار الصرف المتوسطة (ما لم يكن هذا المتوسط ليس تقريبًا معقولاً للتأثير التراكمي للأسعار السائدة في تواريخ المعاملات، وفي هذه الحالة يتم ترجمة الدخل والمصروفات بالسعر السائد في تواريخ المعاملات)؛ و

(ج) فروق صرف العملات الناشئة من الطرق أعلاه يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر.

يتم التعامل مع تعديلات الشهرة والقيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ على كيان أجنبي كموجودات ومطلوبات للكيان الأجنبي ويتم ترجمتها بسعر الإغلاق. ويتم الاعتراف بفروق الصرف الناتجة في الدخل الشامل الآخر.

توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيع الأرباح على مساهمي الشركة كالتزام في البيانات المالية الموحدة للمجموعة في السنة التي يتم فيها اعتماد توزيع الأرباح بشكل مناسب للدفع.

العائدات للسهم

تقوم المجموعة بعرض بيانات العائد الأساسي والمخفف للسهم بالنسبة لأسهمها العادية. يحتسب العائد الأساسي للسهم بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة لحاملي الأسهم العادية بالشركة على عدد المتوسط المرجح للأسهم القائمة خلال الفترة. يتم تحديد عائد السهم المخفف بتعديل الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة بتأثيرات جميع الأسهم العادية المحتملة المخففة، والتي تشمل السندات القابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو أحد مكونات المجموعة التي تمارس أنشطة تجارية قد تحقق منها إيرادات وتتكبد مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصروفات التي تتعلق بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل كبار مسؤولي المجموعة (كونها صانع القرار التشغيلي الرئيسي) لاتخاذ قرارات بشأن الموارد المخصصة لكل قطاع وتقييم أدائه، والتي تتوفر لها معلومات مالية منفصلة.

تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات استنادا إلى تصنيف المتداول / غير المتداول. يكون الموجودات متداولة لو كان:

- من المتوقع تحقيقه أو يكون مقصودا بيعه أو استهلاكه في الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- محتفظ بها بصفة أساسية لأغراض المتاجرة؛
- من المتوقع تحقيقها في غضون اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير؛ أو
- النقد أو ما يعادله ما لم يتم تقييده من تبادله أو استخدامه لتسوية المطلوب لمدة اثني عشر شهرًا على الأقل بعد فترة التقرير.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.

يكون المطلوب متداولًا عندما يكون:

- من المتوقع سداده في الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- محتفظ به بصفة أساسية لأغراض المتاجرة؛
- يتوقع سداده خلال اثني عشر شهرا بعد فترة التقرير؛ أو
- ليس هناك حقا غير مشروط في تأجيل سداد المطلوب لمدة اثني عشر شهرا على الأقل بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية، مثل المشتقات المالية، بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير.

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع موجود أو دفعه لتحويل مطلوب في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى افتراض أن المعاملة لبيع الموجودات أو نقل المطلوبات تتم إما:

- في السوق الرئيسي للموجود أو المطلوب أو؛
- في غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر فائدة للموجود أو المطلوب.

يجب أن يكون السوق الرئيسي أو الأكثر فائدة متاحًا للوصول إليه من جانب المجموعة.

القيمة العادلة لموجود أو مطلوب تقاس باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون بالأسواق عند تسعير الموجود أو المطلوب، على افتراض أن يتصرف المشاركون في السوق بما يحقق أفضل منفعة اقتصادية لهم.

يأخذ قياس القيمة العادلة لموجود غير مالي في الاعتبار مقدرة المشاركين بالسوق على جني منافع اقتصادية باستخدام الموجود في أعلى وأفضل استخدام أو بيعه لمشارك آخر بالسوق سيستخدم الموجود في أعلى وأفضل استخدام.

تستخدم المجموعة طرق التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والاستفادة المثلث من استخدام الملاحظات القابلة للملاحظة ذات الصلة والتقليل إلى أدنى حد من استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

وتصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس القيمة العادلة لها والإفصاح عنها في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، والموضحة أدناه بناء على مدخلات المستوى الأدنى التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1: أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مطابقة
- المستوى 2: تقنيات التقييم التي يكون اقل مستوى للمدخلات التي لها تأثير هام على قياس القيمة العادلة واضحة بصورة مباشرة أو غير مباشرة؛ و
- المستوى 3: تقنيات التقييم التي يكون أقل مستوى للمدخلات التي لها تأثير هام على قياس القيمة العادلة غير واضحة.

لو كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة لموجود أو مطلوب تقع ضمن مستويات مختلفة من ترتيب القيمة العادلة، عندها يتم تصنيف قياس القيمة العادلة بأكمله في نفس مستوى ترتيب القيمة العادلة لأدنى مستوى مدخل مهم لكامل القياس.

9. الموجودات غير الملموسة

التكلفة	عقود العملاء	برمجيات الكمبيوتر	الإجمالي
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
في 1 يناير 2024	184,000	56,338	240,338
الإضافات	-	315	315
الاستبعادات	-	(71)	(71)
التحويلات	-	1,360	1,360
في 31 ديسمبر 2024 / في 1 يناير 2025	184,000	57,942	241,942
الإضافات	-	215	215
الاستبعادات	-	(6)	(6)
التحويلات	-	6,102	6,102
في 31 ديسمبر 2025	184,000	64,253	248,253
إطفاء متراكم وانخفاض القيمة			
في 1 يناير 2024	176,585	50,479	227,064
المصرف للسنة	1,023	3,115	4,138
انخفاض القيمة	6,392	-	6,392
الاستبعادات	-	(68)	(68)
في 31 ديسمبر 2024 / في 1 يناير 2025	184,000	53,526	237,526
المصرف للسنة	-	2,014	2,014
الاستبعادات	-	(6)	(6)
في 31 ديسمبر 2025	184,000	55,534	239,534
القيم الدفترية			
في 31 ديسمبر 2024	-	4,416	4,416
في 31 ديسمبر 2025	-	8,719	8,719

10. موجودات حق الانتفاع

ترتبط موجودات حق الانتفاع بالأراضي المؤجرة والسفن والمستودعات والمكاتب، حيث تتراوح مدة الإيجار ما بين 2 إلى 15 سنة.

القيمة الدفترية في 1 يناير	السفن	الأراضي و المباني	الإجمالي	السفن	الأراضي و المباني	الإجمالي
87,662	30,706	118,368	115,087	83,480	31,607	115,087
242,734	6,195	248,929	84,438	81,215	3,223	84,438
29,335	(3,914)	25,421	17,202	16,702	500	17,202
(11,868)	(2,302)	(14,170)	(17,152)	(17,152)	-	(17,152)
(111,731)	(4,894)	(116,625)	(81,207)	(76,583)	(4,624)	(81,207)
236,132	25,791	261,923	118,368	87,662	30,706	118,368

11. استثمارات في مشاريع مشتركة

لدى المجموعة استثمارات في مشاريع مشتركة.

اسم الكيان	دولة التأسيس	الملكية الفعلية للمجموعة
		2024 2025
شركة الخليج لنقل غاز البترول المسال ذ.م.م. (أ)	قطر	%50 %50
كيوتيرمينلز ذ.م.م. (ب)	قطر	%49 %49

(أ) شركة الخليج لنقل غاز البترول المسال (ذ.م.م.)

شركة الخليج لنقل الغاز البترول المسال ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بالتعاون مع شركة قطر لنقل الغاز ش.م.ع.ق (ناقلات). تهدف شركة الخليج للغاز البترولي المسال ذ.م.م. إلى توفير مختلف أنشطة امتلاك وإدارة وتشغيل سفن نقل الغاز المسال.

(ب) كيوتيرمينلز ذ.م.م.

تأسست شركة كيوتيرمينلز ذ.م.م. (كيوتيرمينلز) قانونياً في 10 مايو 2017 برقم السجل التجاري 98511. تتكون هيكلية ملكية شركة كيوتيرمينلز من 51% مملوكة لشركة قطر لإدارة الموانئ ("موانئ قطر") و 49% مملوكة لشركة ملاحه. تهدف الشركة إلى تشغيل الموانئ وإدارة أنشطة الموانئ بما في ذلك ميناء حمد الجديد بناءً على اتفاقية تم توقيعها بين شركة ملاحه وموانئ قطر خلال شهر ديسمبر 2016.

بناءً على اتفاقية الامتياز المؤرخة 1 أكتوبر 2017، قبلت شركة كيوتيرمينلز ذ.م.م تفويض حقوق الامتياز. وتأتي اتفاقية الامتياز مكتملة لشروط اتفاقية المساهمين التي وقعها مساهمو شركة كيوتيرمينلز، والتي تقضي بتأسيس شركة جديدة (كيوتيرمينلز ذ.م.م). وبموجب الترتيب الشامل، قامت المجموعة بنقل حقوق الامتياز إلى شركة كيوتيرمينلز و بمبلغ 416,108,000 ريال قطري. وبناءً على ذلك، تم تسجيل حقوق الامتياز المفوضة باعتبارها استثماراً في دفاتر شركة الملاحه. ينص اتفاق الامتياز على أنه في حالة القوة القاهرة، تعود حقوق الامتياز إلى شركة ملاحه.

حصة من بيان المركز المالي الملخص للمشاريع المشتركة:

2025 (ألف ريال قطري)		2024 (ألف ريال قطري)	
كيو تيرمينلز	الخليج لنقل غاز البترول المسال (ذ.م.م.)	كيو تيرمينلز	الخليج لنقل غاز البترول المسال (ذ.م.م.)
339,895	380,163	272,079	28,897
1,442,186	-	1,543,802	376,838
(177,475)	(64,188)	(1,049,669)	(90,678)
(1,100,364)	-	(299,089)	-
504,242	315,975	467,123	315,057
286,741	-	301,392	-
790,983	315,975	768,515	315,057

26. الأدوات المالية المشتقة

تحولات التدفق النقدي

في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة تحولات التدفق النقدي للتحوط من تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة وهي على النحو التالي:

ملاحة كابيتال ذ.م.م - شركة تابعة

كان لدى شركة ملاحة كابيتال ذ.م.م اتفاقية مبادلة سعر فائدة على قرضها حيث تدفع سعر فائدة ثابت بنسبة 5.35% وستتلقى سعر فائدة محسوب على أساس سعر التمويل المضمون ليوم واحد المركب بالدولار الأمريكي.

لقد اعترفت شركة ملاحة كابيتال ذ.م.م بخسارة في القيمة العادلة لمبادلات أسعار الفائدة بمبلغ 6.57 مليون ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2025 (ربح بمبلغ 1.42 مليون ريال قطري) فيما يتعلق بالجزء الفعال من التحوط. في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيمة الدفترية للقيمة العادلة لمبادلات أسعار الفائدة 5.63 مليون ريال قطري (2024: بلغت القيمة العادلة لمبادلات أسعار الفائدة 0.94 مليون ريال قطري).

شركة حالول للخدمات البحرية - شركة تابعة

كان لدى شركة حالول للخدمات البحرية ذ.م.م. اتفاقيات مبادلة أسعار الفائدة التي تستخدم للتحوط من التعرض لتقلبات أسعار الفائدة على قروضها التي انتهت خلال الفترة المقارنة والتي تم الاعتراف فيها بخسارة القيمة العادلة على مبادلة أسعار الفائدة الخاصة بها بقيمة 9.63 مليون ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2024.

27. توزيعات الأرباح

توزيعات أرباح مقترحة

أقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة 45% بقيمة 0.45 ريال قطري للسهم الواحد بإجمالي مبلغ 511 مليون ريال قطري عن عام 2025، ويخضع ذلك لموافقة المساهمين في الجمعية العامة السنوية.

توزيعات الأرباح للسنة

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
511,274	454,466

توزيعات أرباح نهائية (1)

(1) خلال العام، وبعد الحصول على الموافقة في الجمعية العامة السنوية المنعقدة في 24 فبراير 2025، دفعت الشركة أرباحاً نقدية بنسبة 40% بواقع 0.40 ريال قطري للسهم بإجمالي مبلغ 454 مليون ريال قطري عن عام 2024. (2024: 0.375 ريال قطري للسهم بإجمالي مبلغ 426 مليون ريال قطري عن عام 2023).

28. القروض والسلف

إيضاح	نسبة الفائدة %	الاستحقاق	2025	2024
			ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
القرض 1	(1) 1.5% +	ديسمبر 2029	96,360	120,450
القرض 2	(2) 1.4% +	ديسمبر 2029	87,600	109,500
القرض 3	(3) 5.35%	ديسمبر 2025	-	63,875
القرض 4	(4) 4.69%	فبراير 2029	292,000	292,000
القرض 5	(5)	ديسمبر 2025	-	65,000
			475,960	650,825
ناقصاً: تكاليف التمويل المؤجلة			(212)	(910)
			475,748	649,915

28. القروض والسلف (تابع)

يتم عرض القروض والسلف في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
45,914	174,556
429,834	475,359
475,748	649,915

إيضاحات:

- يمثل القرض رقم 1 تسهيلاً بقيمة 135,000,000 دولار أمريكي (ما يعادل 492,750,000 ريال قطري). تم سحب الأموال بالكامل من هذا المرفق خلال شهر مارس 2017. وفي فترة المقارنة، قامت المجموعة بإعادة تمويل هذا القرض جزئياً لمدة 5 سنوات موزعة على 20 دفعة ربع سنوية متساوية بقيمة 1,650,000 دولار أمريكي للدفعة. تحرص المجموعة على التأكد من ألا تتجاوز نسبة الدين إلى حقوق الملكية 5:1 في نهاية كل نصف سنة ونهاية السنة، وإلا فسيكون القرض مستحق السداد عند الطلب. يتم اختبار هذا العهد المالي بالرجوع إلى البيانات المالية للكيان التابع، ويتوقع الكيان التابع الالتزام بهذه الشروط في غضون 12 شهراً من تاريخ إعداد التقارير. تم رهن القرض مقابل القيمة الدفترية للسفن البالغة 56.35 مليون ريال قطري. بالإضافة إلى ضمانه شراكة من الشركة الأم. يمثل القرض رقم 2 تسهيل مرابحة بمبلغ 135,000,000 دولار أمريكي (ما يعادل 492,750,000 ريال قطري) تم أخذه في البداية لتمويل بناء السفن والذي تم تخفيضه لاحقاً إلى 101 مليون دولار أمريكي بناءً على طلب المجموعة. وفي فترة المقارنة، قامت المجموعة بإعادة تمويل هذا القرض جزئياً لمدة 5 سنوات موزعة على 20 دفعة ربع سنوية متساوية بقيمة 1,500,000 دولار أمريكي للدفعة. لا توجد أي شروط تعاقدية مرتبطة بهذا القرض. لا توجد سفن مرهونة مقابل القرض ويتم تقديم ضمان شراكة من الشركة الأم فقط.
- أبرمت المجموعة اتفاقية مع أحد البنوك للحصول على قرض بمبلغ 17,500,000 دولار أمريكي (ما يعادل 63,875,000 ريال قطري). وتم التحوط ضد مخاطر سعر الفائدة. تم الحصول على هذا التسهيل لتمويل الاستثمارات الجديدة. لم تكن هناك أي شروط تعاقدية مرتبطة بهذا القرض وقد تمت تسويته بالكامل.
- أبرمت المجموعة اتفاقية مع أحد البنوك للحصول على قرض بمبلغ 80,000,000 دولار أمريكي (ما يعادل 292,000,000 ريال قطري). سيستحق القرض بحلول فبراير 2029 وقد تم الحصول عليه لتمويل استثمارات جديدة. لا توجد أي شروط تعاقدية بهذا القرض. يتم رهن القروض (3) و (4) مقابل موجودات مالية تبلغ قيمتها 125,000,000 دولار أمريكي.
- يمثل القرض رقم 5 جزءاً من تسهيلات المرابحة بقيمة 500,000,000 ريال قطري تم الحصول عليها لتمويل متطلبات رأس المال العامل وأغراض الشركة العامة الأخرى للمجموعة خلال فترة المقارنة. يُحتسب معدل الربح استناداً إلى معدل سوق المال القطري للإقراض، مع حد أدنى قدره 5% سنوياً، ويتم تعديله وفقاً لمعدل سوق المال القطري للإقراض الساري في تاريخ إبرام كل صفقة. قامت المجموعة بتسوية هذا القرض خلال السنة. لا توجد شروط تعاقدية مرتبطة بهذا القرض.
- التزمت المجموعة بالتعهد المالي لتسهيلات قروضها خلال فترتي التقرير 2025 و2024.

29. دفعة مقدمة من أحد العملاء

خلال عام 2011، تلقت المجموعة دفعة مقدمة بدون فوائد من أحد العملاء بقيمة 187.50 مليون ريال قطري لبناء قاطرات الموانئ وقوارب الإرشاد وقوارب الإرساء وقوارب الخدمة. هذه القوارب قيد الاستخدام من قبل العميل. يتم تعديل السلف المقدمة من خلال الخصومات من فواتير المبيعات المؤقتة المعتمدة التي ستصدرها المجموعة للعميل. سيتم خصم مبلغ يعادل 10% من مبالغ الفواتير لتسوية كل فاتورة حتى يتم سداد المبلغ الكامل للدفعة المقدمة.

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
66,780	74,710
(7,944)	(7,930)
58,836	66,780

في 31 ديسمبر

38. معلومات القطاعات

- يتم تنظيم المجموعة في ستة ركائز على النحو التالي، والتي تشكل خمسة أقسام يتم إعداد تقارير عنها (الأقسام الإستراتيجية):
- ملاحه كابيتال تقدم خدمات استشارية لتمويل الشركات للشركة الأم والشركات التابعة لها، بالإضافة إلى إدارة محفظتها من الاستثمارات المالية والعقارية وحيازة استثمار الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء ش.م.ق.خ.
 - ملاحه للأعمال البحرية واللوجستية تقدم مجموعة شاملة من الخدمات لكبار المستوردين والمصدرين وشركات الشحن في المنطقة، بما في ذلك شركات النفط والغاز الكبرى. تشمل الأنشطة الخدمات اللوجستية، وشحن وحدة تغذية الحاويات، وعمليات النقل المشتركة غير المشغلة للسفن، والشحن بالجملة، ووكالات الشحن، وإدارة الموانئ والعمليات، وأحواض بناء السفن وتصنيع الصلب.
 - ملاحه لخدمات دعم المنصات البحرية تقدم خدمات دعم بحرية شاملة لصناعة النفط والغاز في جميع أنحاء المنطقة. تشغل المجموعة حاليًا أسطولاً من سفن الخدمة البحرية، والتي تشمل سفن السلامة الاحتياطية، وقاطرات مناولة المراسي، وقوارب الطاقم، وزوارق العمل، وسفن تحديد المواقع الديناميكية. وتقدم مجموعة كاملة من خدمات الغوص بما في ذلك الغوص في الأعماق.
 - ملاحه التجارية تعمل في تجارة الشاحنات والمعدات الثقيلة والآلات والعلامات التجارية للتشحيم في قطر. يقوم هذا القطاع بتسويق منتجاته ويوفر خدمة ما بعد البيع الهامة.
 - ملاحه للغاز والبتروكيماويات تمتلك وتدير وحدة تخزين وتفريغ عاثة.
 - شركة ملاحه تقدم الخدمات اللازمة لكافة المحاور لتسيير أعمالها، وتشمل تكاليف الإدارة، التطوير المؤسسي والاتصال، التدقيق الداخلي، الشؤون القانونية، الخدمات المشتركة، تقنية المعلومات، المشتريات، الموارد البشرية، الشؤون الإدارية والمالية. ويتم لاحقاً توزيع هذه التكاليف. وتمثل التعديلات المتعلقة بشركة ملاحه التكاليف التي يتم تجميعها ثم توزيعها على مختلف محاور الأعمال وفق منهجية محددة.

تراقب الإدارة النتائج التشغيلية لوحدها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة التشغيلية ويتم قياسه بشكل ثابت مع الربح أو الخسارة التشغيلية في البيانات المالية الموحدة.

تتم تسعير المعاملات بين القطاعات التشغيلية على أساس مبدأ التعامل بالمثل وبطريقة مماثلة للمعاملات التي تتم مع أطراف خارجية.

38. معلومات القطاعات (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

موحدة	تعدلات و استيعادات	إجمالي القطاعات	تعدلات متعلق بمجموعة ملاحه	ملاحه الغاز و البتروكيماويات	ملاحه التجارية	ملاحه لخدمات دعم المنصات البحرية	ملاحه للأعمال البحرية واللوجستية	ملاحه كابيتال
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
3,326,714	(374,233)	3,700,947	-	303,914	200,953	1,941,502	863,675	390,903
(797,947)	-	(797,947)	(160,697)	(36,464)	(24,214)	(230,377)	(333,307)	(12,888)
(1,187,438)	327,414	(1,514,852)	(17,054)	(41,002)	(175,429)	(585,568)	(682,395)	(13,404)
(4,700)	43,820	(48,520)	(9,862)	(105)	(2,731)	(4,283)	(29,724)	(1,815)
(516,546)	-	(516,546)	(1,582)	(73,778)	(1,414)	(283,212)	(80,561)	(75,999)
18,942	-	18,942	-	1	1,359	726	11,829	5,027
(169,739)	2,999	(172,738)	(21,655)	(7,060)	(4,868)	(40,392)	(86,157)	(12,606)
-	-	-	-	(26)	-	(362,890)	362,916	-
669,286	-	669,286	210,842	(9,161)	(13,718)	(61,729)	(106,535)	(19,699)
(9,630)	-	(9,630)	-	-	-	-	(1,249)	(8,381)
(23,206)	-	(23,206)	-	(23,206)	-	-	-	-
(41,892)	56,571	(98,463)	-	(35,048)	(80)	(39,409)	(3,981)	(19,945)
13,177	(56,571)	69,748	8	28,431	36	17,956	-	23,317
63,284	-	63,284	-	918	-	-	62,366	-
580,174	-	580,174	-	580,670	-	-	(99)	(397)
88,119	-	88,119	-	84,333	84	3,245	457	-
(2,926)	-	(2,926)	-	(1)	(169)	(11)	(2,611)	(134)
1,336,386	-	1,336,386	-	772,416	(20,191)	355,558	(25,376)	253,979
(68,207)	-	(68,207)	-	(15,148)	1,301	(42,114)	1,203	(13,449)
1,268,179	-	1,268,179	-	757,268	(18,890)	313,444	(24,173)	240,530
1,270,725	-	1,270,725	-	757,268	(18,890)	313,444	(24,173)	243,076
(2,546)	-	(2,546)	-	-	-	-	-	(2,546)
1,268,179	-	1,268,179	-	757,268	(18,890)	313,444	(24,173)	240,530

المسئولية إلى:

الربح / (الخسارة) للسنة
الربح / (الخسارة) للسنة

حاصل غير مسيطرة
حامل حقوق الملكية في الشركة الأم

البيانات المالية الموحدة >

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تابع)

مودعة	تعديلات و استيعادات	إجمالي القطاعات	تعديلات تتعلق مجموعة ملاحه البروكيمونات	ملاحه للغاز و البروكيمونات	ملاحه التجارية	ملاحه لخدمات دعم البعثات البحرية	ملاحه للأعمال البحرية والوجستية	ملاحه كإنتال
أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري	أف ريال قطري
2,839,797	(331,062)	3,170,859	-	246,490	196,477	1,470,960	827,798	429,134
(694,412)	-	(694,412)	(145,129)	(30,353)	(26,169)	(178,030)	(302,092)	(12,639)
(1,015,721)	292,170	(1,307,891)	(15,327)	(15,738)	(171,209)	(412,611)	(663,369)	(29,637)
(7,586)	36,975	(44,561)	(6,861)	(198)	(2,877)	(2,337)	(29,655)	(2,633)
(442,092)	-	(442,092)	(2,241)	(79,755)	(1,591)	(238,623)	(42,325)	(77,557)
15,314	-	15,314	-	-	(901)	8,416	7,854	(55)
(158,906)	1,917	(160,823)	(20,242)	(11,321)	(12,180)	(39,702)	(70,819)	(6,559)
-	-	-	-	(930)	-	(323,951)	324,881	-
536,394	-	536,394	(24)	(9,442)	(11,523)	(52,937)	(97,874)	(18,000)
(117,219)	-	(117,219)	-	(54,419)	-	-	-	(62,800)
(32,086)	80,573	(112,659)	-	(37,250)	-	(40,501)	(15,010)	(19,898)
11,422	(80,573)	91,995	12	19,624	72	26,338	13,014	32,935
143,651	-	143,651	-	120,414	-	-	23,237	-
584,901	-	584,901	-	582,701	-	-	440	1,760
7,610	-	7,610	12	(64)	416	(650)	7,896	-
(1,238)	-	(1,238)	-	(47)	(154)	(23)	(1,033)	19
1,133,435	-	1,133,435	-	729,712	(29,639)	216,349	(17,057)	234,070
(13,666)	-	(13,666)	-	(3,554)	269	(10,419)	79	(41)
1,119,769	-	1,119,769	-	726,158	(29,370)	205,930	(16,978)	234,029
1,121,966	-	1,121,966	-	726,158	(29,370)	205,930	(16,978)	236,226
(2,197)	-	(2,197)	-	-	-	-	-	(2,197)
1,119,769	-	1,119,769	-	726,158	(29,370)	205,930	(16,978)	234,029

إيضاح : (1) يتم استبعاد الإيرادات المشتركة بين القطاعات عند التوحيد.

البيانات المالية الموحدة >

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (تابع)

38. معلومات القطاعات (تابع)

القطاعات الجغرافية

وتتركز القطاعات الجغرافية الهامة للمجموعة في دولة قطر والإمارات العربية المتحدة وسنغافورة وألمانيا ومالطا ولكسمبورغ. الإيرادات التشغيلية والأرباح للمجموعة بعد إزالة قطاعات الشركات التابعة هي كما يلي:

	2025		2024	
	الإيرادات التشغيلية	الربح (الخسارة)	الإيرادات التشغيلية	الربح (الخسارة)
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
قطر	2,921,802	1,140,611	1,146,217	1,146,217
الإمارات	128,510	(46,722)	(25,440)	(25,440)
سنغافورة	16,439	7,724	4,157	4,157
ألمانيا	189,870	47,950	196,313	(5,183)
الهند	1,520	(520)	2,144	18
مالطا	42,435	96,863	-	-
لوكسمبورغ	26,138	22,273	-	-
	3,326,714	1,268,179	2,839,797	1,119,769

39. إدارة المخاطر المالية ورأس المال

(أ) إدارة المخاطر المالية

الهدف والسياسات

تتضمن المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة قروض وسلف وذمم تجارية دائنة والأوراق المالية المستحقة الدفع والمستحقات للأطراف ذات الصلة والمساهمات في صندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية. الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو زيادة التمويل لعمليات المجموعة. تمتلك المجموعة موجودات مالية متنوعة مثل مستحقات تجارية وأوراق مالية مستحقة القبض ومستحقات من أطراف ذات صلة وقروض ممنوحة للشركات الزميلة والمشروع المشترك والقيمة العادلة الإيجابية لمقايضات أسعار الفائدة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات في الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ومستحقات الموظفين وغيرها من المستحقات والنقد والأرصدة البنكية، والتي تنشأ مباشرة من عملياتها.

تتمثل المخاطر الرئيسية الناشئة عن الأدوات المالية للمجموعة في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم التي ستؤثر على دخل المجموعة وحقوق الملكية أو قيمة أدواتها المالية. تقوم الإدارة بمراجعة السياسات والموافقة عليها لإدارة كل من هذه المخاطر التي تم تلخيصها أدناه.

مخاطر السوق

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتمثلة في تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. إن تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة في السوق يتعلق في المقام الأول بقروض المجموعة وسلفها والودائع قصيرة الأجل ذات أسعار الفائدة المتغيرة.

ولإدارة مخاطر التغيرات في أسعار الفائدة المتغيرة على قروضها التي تحمل فائدة، دخلت المجموعة في مبادلات أسعار الفائدة كما هو موضح في إيضاح رقم 26. وبموجب اتفاقيات المبادلة، ستدفع المجموعة سعر فائدة ثابت متفق عليه وتتلقى سعر فائدة متغير.

39. إدارة المخاطر المالية ورأس المال (تابع)

(أ) إدارة المخاطر المالية (تابع)

مخاطر الائتمان (تابع)

ذمم تجارية وذمم مدينة أخرى (تابع)

الذمم المدينة التجارية - عدد الأيام بعد تاريخ الاستحقاق						2025
ألف ريال قطري	0 - 30 يوماً	31 - 120 يوماً	121 - 210 يوماً	211 - 365 يوماً	أكثر من 365 يوماً	الإجمالي ألف ريال قطري
معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	4%	8%	55%	86%	100%	23%
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة	11,005	6,246	1,847	2,303	86,225	107,626

الذمم المدينة التجارية - عدد الأيام بعد تاريخ الاستحقاق						2024
ألف ريال قطري	0 - 30 يوماً	31 - 120 يوماً	121 - 210 يوماً	211 - 365 يوماً	أكثر من 365 يوماً	الإجمالي ألف ريال قطري
معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	3%	11%	35%	66%	100%	26%
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة	8,797	4,643	6,673	3,799	96,391	120,303

النقد لدى البنك والودائع لأجل والموجودات المالية الأخرى

ترى الإدارة أن النقد والودائع المصرفية لدى المجموعة تنطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة استناداً إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للبنوك التي تحتفظ بها المجموعة بالنقد والودائع لأجل. جميع البنوك حاصلة على تصنيف استثماري أو أعلى. ولم تتطلب القيم الدفترية لأرصدة النقد والبنوك للمجموعة أي تعديل لأن نتيجة تطبيق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة كانت غير جوهرية. وتعتبر جميع الموجودات المالية الأخرى أيضاً ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.

بالنسبة لجميع الموجودات المالية الأخرى، تطبق المجموعة تسيط مخاطر الائتمان المنخفضة. في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان الموجود المالي يعتبر ذا مخاطر ائتمانية منخفضة باستخدام جميع المعلومات المعقولة والمدعومة المتاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي لهما. عند إجراء هذا التقييم، تعيد المجموعة تقييم التصنيف الائتماني الداخلي لأداة الدين وتستخدم شروط الدفع التعاقدية الخاصة بها في تقييم ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان.

تعتبر القروض الممنوحة لشركات الغاز الطبيعي المسال وشركات الغاز البترولي المسال ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن مخصص انخفاض القيمة المحسوب على أساس 12 شهراً من الخسائر المتوقعة يعتبر غير جوهرية. ولم تشهد مخاطر الائتمان ارتفاعاً هاماً منذ الاعتراف الأولي بهذه الموجودات، وتُعتبر منخفضة.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم تمكن المجموعة من الوفاء بالالتزامات المالية عند استحقاقها. منهج المجموعة في إدارة مخاطر السيولة هو التأكد، قدر الإمكان، بأنه تتوفر لديها وعلى الدوام سيولة كافية للوفاء بمطلوباتها عند حلول موعد استحقاقها، في ظل كل من الظروف العادية والصعبة، بدون تكبد خسائر غير مقبولة أو إحداث ضرر بسمعة الشركة.

تحد المجموعة من مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان توفر التسهيلات الكافية من البنك. تتطلب شروط الايرادات الخاصة بالمجموعة سداد المبالغ وفقاً للشروط المحددة لها في العقود. يتم عادة تسوية الذمم التجارية الدائنة ضمن شروط الشراء من المورد.

يلخص الجدول التالي فترات استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة في 31 ديسمبر بناء على المدفوعات التعاقدية غير المخصومة.

إيضاح أقل من واحدة						إيضاح أقل من واحدة	من 1 إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
2025	حسابات ذمم دائنة تجارية وأوراق مالية مستحقة الدفع	32	148,819	-	-	148,819	-	-	148,819
32	المصاريف المستحقة	32	426,522	-	-	426,522	-	-	426,522
	مطلوبات الإيجار		143,806	124,567	22,594	290,967			290,967
	القروض والسلف		45,990	429,970	-	475,960			475,960
32	ذمم دائنة لأطراف ذات علاقة	32	383,383	-	-	383,383			383,383
32	القيمة العادلة السالبة لمبادلات أسعار الفائدة	32	5,631	-	-	5,631			5,631
32	ذمم دائنة أخرى	32	204,622	-	-	204,622			204,622
الإجمالي			1,358,773	554,537	22,594	1,935,904			1,935,904

39. إدارة المخاطر المالية ورأس المال (تابع)

(أ) إدارة المخاطر المالية (تابع)

مخاطر السيولة (تابع)

إيضاح أقل من واحدة					إيضاح أقل من واحدة	من 1 إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
2024	حسابات ذمم دائنة تجارية وأوراق مالية مستحقة الدفع	32	120,528	-	-	120,528		
32	المصاريف المستحقة	32	381,228	-	-	381,228		
	مطلوبات الإيجار		61,488	46,499	23,478	131,465		
	القروض والسلف		174,768	476,057	-	650,825		
32	ذمم دائنة لأطراف ذات علاقة	32	8,126	-	-	8,126		
32	ذمم دائنة أخرى	32	145,954	-	-	145,954		
الإجمالي			892,092	522,556	23,478	1,438,126		

(ب) إدارة رأس المال

سياسة الإدارة هي الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية للمحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق واستدامة التطور المستقبلي للأعمال.

تسعى الإدارة إلى الحفاظ على التوازن بين العائدات الأعلى التي قد تكون ممكنة مع مستويات أعلى من الاقتراض والمزايا والأمان الذي يوفره وضع رأس المال السليم. تهدف المجموعة إلى تحقيق عائد على حقوق الملكية أكبر من متوسط مصاريف الفائدة المرجحة على القروض والسلف التي تحمل فائدة.

وتقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس مالها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية والتجارية وتوقعات المساهمين. للحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم الشركة بتعديل توزيعات الأرباح الأسهم أو زيادة رأس المال. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال كلٍ من السنتين المقارنتين.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية، والتي هي صافي الدين مقسوماً على حقوق الملكية المنسوبة إلى حاملي حقوق الملكية في الشركة الأم. يتم حساب نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر على النحو التالي:

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
475,748	649,915
(272,131)	(187,996)
(1,562,202)	(514,855)
(1,358,585)	(52,936)
18,253,496	17,474,707
(7.44%)	(0.30%)

1) يتكون الدين من القروض والسلف كما هو مفصل في إيضاح رقم 28.

تسوية المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية

يتم تفصيل التغييرات في مطلوبات المجموعة الناشئة عن أنشطة التمويل أدناه:

في 1 يناير 2025				في 31 ديسمبر 2025			
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
قروض وسلف (إيضاح 28)	649,915	(174,167)	-	475,748			
مطلوبات الإيجار (إيضاح 30)	125,826	(116,043)	260,412	270,195			
توزيعات أرباح مدفوعة	-	(454,466)	454,466	-			
في 1 يناير 2024				في 31 ديسمبر 2024			
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
قروض وسلف (إيضاح 28)	482,161	167,754	-	649,915			
مطلوبات الإيجار (إيضاح 30)	126,843	(84,162)	83,145	125,826			
توزيعات أرباح مدفوعة	-	(426,062)	426,062	-			

41. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة

يتطلب إعداد البيانات المالية للمجموعة من الإدارة عمل تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعلنة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاح عن المطلوبات المحتملة في نهاية فترة إعداد التقرير. ومع ذلك، فإن عدم اليقين بشأن هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلاً جوهرياً على القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

الأحكام

اتخذت الادارة الأحكام التالية عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة التي لها الأثر المهم على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة كما يلي:

المساهمات في كيانات أخرى

يُطلب القيام بحكم في تقدير مستوى السيطرة التي تم الحصول عليها في معاملة للاستحواذ على مساهمة في كيان آخر اعتماداً على الحقائق والظروف في كل حالة، قد تحصل المجموعة على السيطرة أو السيطرة المشتركة أو النفوذ الهام على الكيان أو الترتيب. يتضمن هذا التقييم النظر في مجموعة متنوعة من العوامل، بما في ذلك حقوق تصويت المساهمين، وتمثيل مجلس الإدارة وحقوق اتخاذ القرار، ووجود أي ترتيبات تعاقدية، ومؤشرات السيطرة الفعلية. إن مثل هذه التصنيفات لها تأثير هام على البيانات المالية بسبب المعاملات المحاسبية المختلفة بشكل كبير للشركات التابعة والشركات الرميطة والترتيبات المشتركة والاستثمارات الأخرى في البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

الإيجار التشغيلي - المجموعة كمؤجر

دخلت المجموعة في عقود إيجار عقارات تجارية على محفظة عقاراتها الاستثمارية. قررت المجموعة، بناءً على تقييم الشروط والأحكام الخاصة بالترتيبات، أنها تحتفظ بجميع المخاطر والمكافآت الهامة المرتبطة بملكية هذه العقارات وتسجل العقود كإيجارات تشغيلية.

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج مبلغ الدين والفائدة عليه وعلى اختبار نموذج الأعمال (راجع السياسة المحاسبية "الأدوات المالية" في الإيضاح 3). تحدد المجموعة نموذج الأعمال على المستوى الذي يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية بجانب تحقيق هدف تجاري محدد. يتضمن هذا التقييم حكماً يعكس جميع الإثباتات ذات الصلة متضمنة كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارتها وكيفية تعويض مديري الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة التي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب استبعادها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الأعمال التي تم الاحتفاظ بالموجود من أجلها. الرصد هو جزء من التقييم المستمر لدى المجموعة لما إذا كان نموذج الأعمال الذي يحتفظ له ببقية الموجودات المالية مستمر في كونه ملائماً ولو لم يكن كذلك ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وبالتالي يتم إجراء تغيير مستقبلي لتصنيف هذه الموجودات. لم تكن هناك حاجة لمثل هذه التغييرات خلال العام.

41. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة (تابع)

التقديرات والافتراضات

الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في تاريخ التقرير والتي تنطوي على مخاطر كبيرة للتسبب في تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية موضحة أدناه. استندت المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها على المعايير المتوفرة عند إعداد البيانات المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف الحالية والافتراضات المتعلقة بالتطورات المستقبلية بسبب تغيرات السوق أو الظروف الناشئة الخارجة عن سيطرة المجموعة. وتنعكس مثل هذه التغييرات في الافتراضات عند حدوثها.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للموجود أو الوحدة المولدة للنقد قيمته القابلة للاسترداد، والتي هي أعلى من القيمة العادلة ناقصة تكاليف الاستبعاد وقيمتها في الاستخدام. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصا تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات مبيعات ملزمة، تم إجراؤها على أساس تجاري، لموجودات مماثلة أو أسعار سوق يمكن ملاحظتها ناقصا التكاليف الإضافية لاستبعاد موجود. يستند احتساب القيمة قيد الاستخدام إلى نموذج التدفق النقدي المخصص. يتم الحصول على التدفقات النقدية من الميزانية المخصصة للعمر الإنتاجي للموجودات بالإضافة إلى التدفقات النقدية المعتمدة المتاحة. المبلغ القابل للاسترداد حساس لمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفق النقدي المخصص وأيضا إلى التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. تتضمن الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لوحدات توليد النقد المختلفة ("وحدات توليد النقد") أسعار الخصم، والتدفق النقدي التشغيلي، وتضخم الأسعار، والاستخدام المتوقع، والقيم المتبقية للموجودات. يتم إجراء اختبار انخفاض القيمة عادةً على أدنى مستوى لوحدة توليد النقد، وفي حالة السفن يتم إجراؤه على مستوى وحدة توليد النقد الخاصة بكل سفينة.

انخفاض قيمة الممتلكات والسفن والمعدات و العقارات الاستثمارية

يتم إهلاك بنود الممتلكات والسفن والمعدات والاستثمار العقاري على مدى أعمارها الإنتاجية الفردية المقدره لها. تمارس الإدارة حكماً هاماً لتحديد العمر الإنتاجي والقيم المتبقية لهذه الموجودات، بما في ذلك الاستخدام المتوقع لها، والتآكل المادي، والتقدم التكنولوجي أو التجاري. قد يكون لهذه التقديرات تأثير مهم على مبلغ الإهلاك السنوي المعترف به في بيان الدخل الموحد. تراجع الإدارة سنوياً القيم الباقية والأعمار الإنتاجية لهذه الموجودات. قد يتم تعديل مصروف الإهلاك المستقبلي بصورة جوهريه عندما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية و / أو القيم الباقية تختلف عن التقديرات السابقة.

تغييرات في التقديرات

خلال السنة المقارنة، أجرت المجموعة إعادة تقييم للعمر الإنتاجي لسفن الغاز الطبيعي المسال، مما أدى إلى انخفاض في عمرها الإنتاجي. ويترتب على هذا التغيير زيادة في مصروفات الاهلاك بمقدار 26.7 مليون ريال قطري سنوياً حتى عام 2034 و 12.8 مليون ريال قطري سنوياً لعامي 2035 و 2036.

انخفاض قيمة الذمم المدينة

يتطلب نموذج انخفاض القيمة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 معلومات تطلعية، والتي تعتمد على افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيفية تأثير هذه المحركات على بعضها البعض. كما يتطلب من الإدارة أيضاً إسناد ترجيح التعثر لمختلف فئات الذمم المدينة. تشكل احتمالية التعثر مدخلاً رئيسياً في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة وتتطلب إصدار أحكام كبيرة؛ وهو عبارة عن تقدير لاحتمالية التعثر خلال فترة زمنية معينة، ويتضمن احتسابه البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات للظروف المستقبلية.

41. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة (تابع)
التقديرات والافتراضات (تابع)

مطلوبات الإيجار

تقيم الإدارة ما إذا كان العقد الذي أبرمته المجموعة لاستئجار موجودات مختلفة يحتوي على إيجار. تحديد الإيجار، متضمنا ما إذا كانت المجموعة أو لم تكن قد تعاقدت على كل المنافع الاقتصادية للموجود الأساسي قد يتطلب حكما هام. إثبات مدة الإيجار قد يشكل أيضا تحديات عندما يكون العقد غير محدد المدة أو يخضع للتجديد التلقائي أو هناك خيارات تجديد غير واضحة في حالة ممارستها في تاريخ الخيار. مدى فترة العقد يؤثر بصورة مهمة على قيمة مطلوب الإيجار وموجود حق الانتفاع المرتبط به ويتطلب التوصل إلى نتيجة استخدام حكم هام. إضافة إلى ذلك، بمجرد إثبات مدة الإيجار، يتعين على الإدارة تقدير التدفقات النقدية المستقبلية المستحقة الدفع على مدى فترة الإيجار وخصمها باستخدام معدل الاقتراض الإضافي الذي سيدفعه المستأجر للاقتراض على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل للأموال الضرورية للحصول على موجود ذي قيمة مماثلة لموجود حق الانتفاع في بيئة اقتصادية مماثلة. يتطلب ذلك أيضا حكما هاما ويؤثر على كل من مطلوب الإيجار التمويلي والقيمة العادلة للموجود الأساسي.

التقييم العادل للاستثمارات العقارية

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية من خلال تقييمات من مقيم عقارات خارجي محترف باستخدام تقنيات التقييم المعترف بها ومبادئ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 13 "قياس القيمة العادلة". تتضمن هذه التقييمات تقديرات وافتراضات هامة حول المستقبل، والتي يمكن أن تؤدي إلى اختلافات جوهرية في القيم المقدر.

مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقادم

يتم الاحتفاظ بالمخزون بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. عندما تصبح مواد المخزون قديمة أو متقادمة يتم إجراء تقدير لصافي قيمتها القابلة للتحقق. بالنسبة للمبالغ الفردية الهامة، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. بالنسبة للمبالغ غير المهمة بصفة فردية ولكنها تعتبر قديمة أو متقادمة فإنه يتم تقديرها بصورة جماعية ووضع مخصص لها وفقا لنوع المخزون ودرجة قدمه أو تقادمه استنادا إلى أسعار البيع المتوقعة.

المخصصات والمطلوبات الأخرى

يتم الاعتراف بالمخصصات والمطلوبات الأخرى في الفترة فقط إلى الحد الذي تعتبر فيه الإدارة أنه من المحتمل أن يكون هناك تدفق مستقبلي خارج للأموال ناتج من عمليات أو أحداث سابقة ويمكن قياس مبلغ التدفق النقدي الخارج بشكل موثوق. توقيت الاعتراف وتحديد مقدار المطلوب يتطلب تطبيق أحكام على الحقائق والظروف الحالية والتي قد تخضع للتغيير. بما أن التدفقات النقدية الخارجة الفعلية يمكن أن تحدث في سنوات لاحقة، تتم مراجعة المبالغ الدفترية للمخصصات والمطلوبات بانتظام وتعديلها لمراعاة الحقائق والظروف المتغيرة. قد يؤدي التغيير في تقدير المخصص أو المطلوبات المعترف بها إلى تحميل أو إضافة رصيد إلى بيان الدخل الموحد في الفترة التي يحدث فيها التغيير.

إجراءات قانونية

تتعرض المجموعة من وقت لآخر، لإجراءات قانونية، وتكون النتيجة النهائية لكل منها دائما عرضة للعديد من عدم اليقين المتأصل في التقاضي. تطبق الإدارة افتراضات هامة في قياس مخاطر التعرض للالتزامات الطارئة المتعلقة بالإجراءات القانونية القائمة والمطالبات الأخرى غير المسددة. إن حكم الإدارة مطلوب في تقدير احتمالية المطالبة الناجحة ضد المجموعة أو بلورة التزام جوهري، وفي تحديد المبلغ المحتمل للتسوية النهائية أو الالتزام. اعتباراً من تاريخ إعداد التقرير، واستناداً إلى التقييم الذي أجراه المستشارون القانونيون الداخليون / الخارجيون، لا تعتقد الإدارة أن نتائج هذه الأمور سيكون لها أثر جوهري على المركز المالي للمجموعة.

مبدأ الاستمرارية

قامت الإدارة بتقييم قدرة الشركة على مواصلة أعمالها وفقا لمبدأ الاستمرارية وهي مقتنعة بأن لدى المجموعة الموارد لمواصلة أعمالها التجارية في المستقبل المنظور. إضافة إلى ذلك، لا تعلم الإدارة عن أي شكوك جوهرية قد تلقي بظلال من الشك الكبير حول مقدرة الشركة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. لذلك، يستمر إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية.

42. معلومات المقارنة

أعيد تصنيف أرقام المقارنة للسنة الماضية، متى كان ذلك ضروريا، لتنسجم مع طريقة العرض للسنة الحالية. لا تؤثر عمليات إعادة التصنيف هذه على الأرباح أو إجمالي الموجودات أو حقوق الملكية المبلغ عنها سابقاً.

43. الأحداث اللاحقة

ليست هناك أحداث لاحقة عقب تاريخ التقرير، لها أثر على فهم هذه البيانات المالية الموحدة.